



FAI UFSCar

Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico
e Tecnológico da Universidade Federal de São Carlos

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2020

APRESENTAÇÃO

PÁG. 4

FUNDAÇÃO DE APOIO

PÁG. 8

FINANÇAS

PÁG. 15

SETORES

PÁG. 26

FINANÇAS E CONTABILIDADE PÁG. 28

PROJETOS PÁG. 33

CURSOS E EVENTOS PÁG. 45

COMPRAS, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO PÁG. 48

ASSESSORIA JURÍDICA PÁG. 52

TIC PÁG. 54

GESTÃO DE PESSOAS PÁG. 56

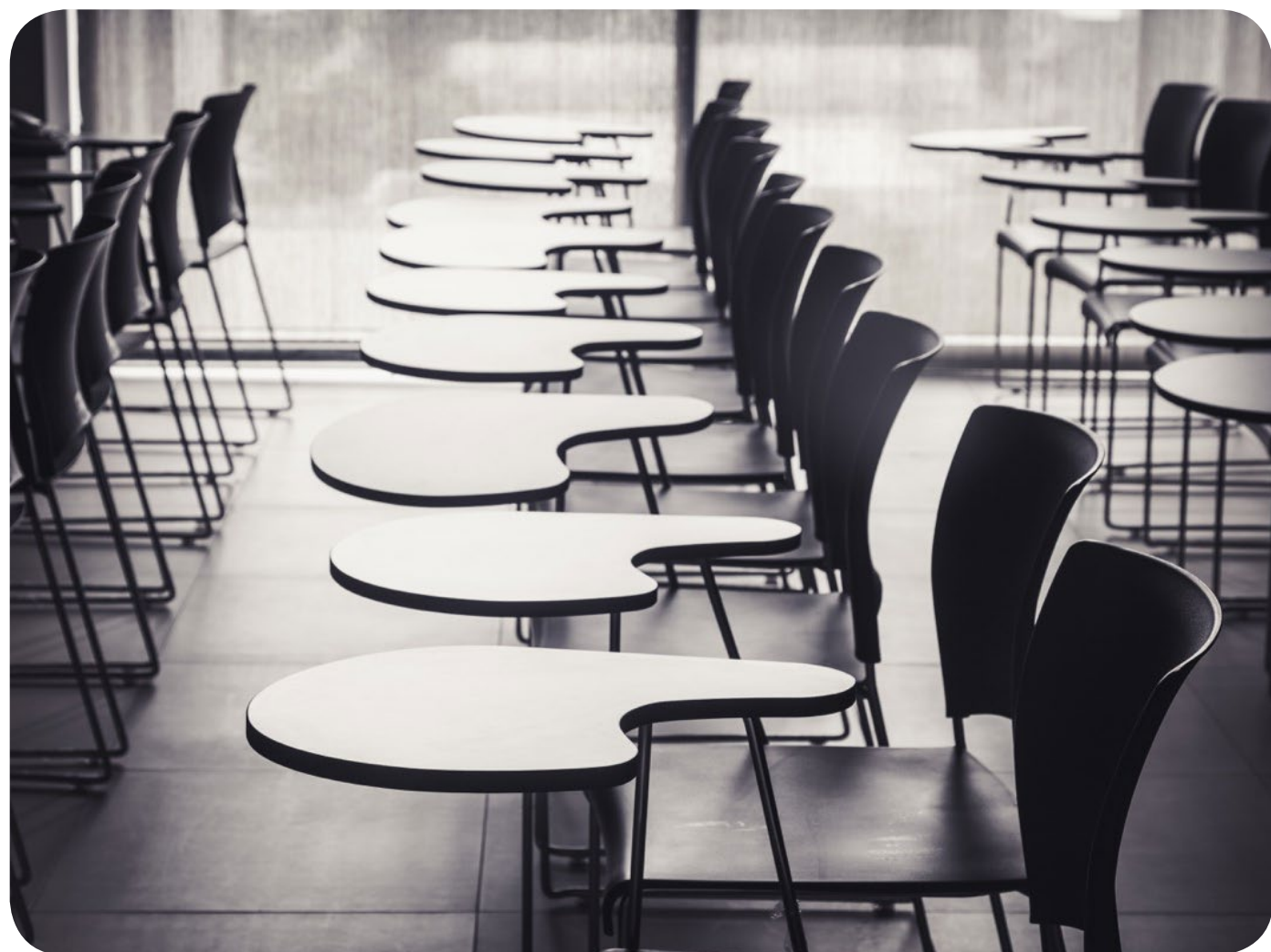
ARQUIVO E DOCUMENTAÇÃO PÁG. 58

FOMENTOS

PÁG. 59



Banco de Imagens FAI



o se percorrer uma rota muito longa, inevitavelmente são necessários ajustes na trajetória, ajustes esses planejados ou não, maiores ou menores, de forma a manter o curso para seu objetivo. Pode-se dizer que 2020 foi um ano de novos ajustes de trajetória para a FAI•UFSCar, planejados e não planejados, de forma a manter sua rota legal, que é o apoio a projetos a serem desenvolvidos por Instituições Federais de Ensino Superior – IFES e por Instituições Científicas e Tecnológicas – ICTs.

O ano de 2020 historicamente ficará marcado pela eclosão e disseminação da pandemia de COVID-19, com suas profundas e inumeráveis consequências, imediatas e mediatas. É nesses momentos que a manutenção da motivação original, o foco nos objetivos e a simplificação da trajetória são

essenciais para a travessia de um período extraordinário.

Na exposição de motivos para o texto que veio a se tornar a Lei nº 8.958/1994, que dispõe sobre as relações entre as IFES e ICTs com as fundações de apoio, o então Ministro de Estado da Educação e do Desporto colocou que tais organizações seriam criadas com o objetivo de auxiliar as IFES e as ICTs na captação e gerenciamento de recursos extraorçamentários. São um meio para que IFES e ICTs dediquem-se a suas atividades fim, sendo que aquelas relações legais consubstanciam as disposições constitucionais pertinentes à ordem social, baseada no trabalho e objetivando o bem-estar e a justiça sociais.

E para tanto as fundações de apoio foram instituídas com funções específicas, como

a especialização no conhecimento de políticas de atuação e procedimentos das agências de financiamento e fomento, nacionais e internacionais, no assessoramento à elaboração de projetos compatíveis com essas fontes e gerenciamento dos recursos obtidos, com administração individualizada para cada projeto, funções essas a serem executadas dentro da autonomia administrativa, patrimonial e financeira a elas conferida.

Foi sob essa luz que a FAI•UFSCar atravessou o ano de 2020, e alcançou 2021 em boas condições, apesar das profundas incertezas e necessidades de ajustes que permearam suas operações.

Este relatório de atividades, elemento integrante da prestação de contas estatutariamente devida, compõe-se pela apresentação dos resultados financeiros e dos resultados operacionais alcançados pela FAI•UFSCar durante o extraordinário ano de 2020. O detalhamento desses resultados poderá ser analisado ao longo do documento, sendo que duas ações merecem destaque.

Em relação aos resultados financeiros, a partir de dezembro de 2019 começou a ser implementada a remuneração por preço certo fundamentado nas Despesas Operacionais e Administrativas – DOA da FAI•UFSCar, por meio da Resolução CD/FAI nº 08/2019, em atenção a entendimento reiterado firmado pelo Tribunal de Contas da União e recomendação da Advocacia Geral da União. Os resultados alcançados no exercício de 2020, corroborados pelos indicadores financeiros, atestam que a metodologia atualmente empregada é adequada. Não obstante, há previsão normativa para que a mesma seja revista a partir de 2022.

Operacionalmente, a partir de junho de 2020 passou a ser implementada a Resolução CD/FAI•UFSCar nº 10/2020, que regulamenta a governança de bolsas de extensão, inovação e pesquisa. Esta nova metodologia confere gerenciamento mais efetivo dos recursos financeiros de projetos destinados a



Fotos Banco de Imagens FAI

bolsas, tendo sido uma modernização necessária para melhor aderência das operações da fundação de apoio às normativas de suas apoiadas.

Os resultados alcançados e ora apresentados são fruto do trabalho dos recursos humanos que compõem a FAI•UFSCar. São eles que garantem que as operações da fundação de apoio – que têm natureza diferenciada por ocorrerem na interface de ambientes díspares, público e privado, acadêmico e produtivo – sejam realizadas de forma a combinar segurança e agilidade, apoiando da melhor forma possível às organizações executoras de projetos. Assim, é ao pessoal da FAI•UFSCar a quem é devido reconhecimento, o que poderá ser constatado com a análise deste relatório.

A FAI•UFSCar possui relevância nacional no sistema composto por IFES-ICT e fundações de apoio. Tanto é que durante o ano de 2020, a FAI•UFSCar obteve as renovações de credenciamento e autorização junto ao Ministério da Educação e de Ciência, Tecnologia e Inovações para apoiar projetos da Universidade Federal de São Carlos – UFSCar (4 câmpus), do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo – IFSP (37 câmpus) e da Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária – Embrapa (43 unidades descentralizadas). Tal relevância institucional veio sendo construída ao longo dos 29 (vinte e nove) anos de existência da fundação de apoio, e servirão de base para a continuidade de seu crescimento.





Banco de Imagens FAI



Banco de Imagens FAI

A FUNDAÇÃO DE APOIO



Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico – FAI•UFSCar é uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, criada nos termos de escritura pública lavrada em 21 de janeiro de 1992, com autonomia administrativa, patrimonial e financeira. Seus objetivos gerais são o apoio à Universidade Federal de São Carlos – UFSCar na consecução de seus objetivos finalísticos de ensino, pesquisa e extensão, bem como em seu desenvolvimento institucional; a promoção do desenvolvimento científico e tecnológico, as atividades artísticas e culturais, a preservação ambiental e as relações institucionais entre a UFSCar, a comunidade universitária e a sociedade, bem como de outras instituições de ensino e/ou pesquisa apoiadas.

A administração superior da fundação de apoio é composta pelos Conselhos Deliberativo e Fiscal e pelas Diretorias Executiva, Institucional e de Fomento à Cultura e à Comunicação. Ambas Diretorias Institucional e de Fomento à Cultura e à Comunicação encontram-se vacantes, sendo que a Diretoria Institucional foi regularmente exercida até agosto de 2020. A Diretoria Executiva, órgão máximo de gestão executiva e administrativa da fundação de apoio, é regularmente exercida.

Para atingir seus objetivos gerais, a FAI•UFSCar tem como finalidade o apoio, por meio da gestão administrativa e financeira, de projetos de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e estímulo à inovação, financiados por instituições públicas, como órgãos de fomento,

governos municipais, estaduais e federal, e pela iniciativa privada, cada qual com suas regras. Dentre suas atividades, a FAI•UFSCar também disponibiliza suporte operacional para a realização de cursos, seminários, congressos e outros eventos de capacitação, informação e difusão de conhecimentos científicos, culturais, artísticos e de aperfeiçoamento profissional.

Para o exercício de suas atividades finalísticas, a fundação de apoio deve estar credenciada junto

aos Ministérios da Educação – MEC e da Ciência, Tecnologia e Inovações – MCTI, nos termos da Lei nº 8.598/1994 e do Decreto nº 7.423/2010. Durante o ano de 2020 a FAI•UFSCar renovou seu credenciamento e autorizações (Tabela 1), estando apta a apoiar a execução de projetos da UFSCar, do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo – IFSP e da Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária – Embrapa.

TABELA 1. RENOVAÇÕES DE CREDENCIAMENTO JUNTO AO MEC /MCTI OBTIDAS PELA FAI•UFSCAR DURANTE O ANO DE 2020.

INSTITUIÇÃO	TIPO	PORTARIA MEC/MCTI	VIGÊNCIA
UFSCar	Credenciamento	178/2021	05/01/2026
IFSP	Autorização	169/2020	09/12/2021
Embrapa	Autorização	147/2020	19/11/2021

Fonte: Secretaria Institucional (2021).

É também credenciada junto ao Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – CNPq para proceder a importações de bens destinados à pesquisa científica e tecnológica, com os benefícios previstos na Lei nº 8.010, de 29 de março de 1990, e suas alterações, credenciamento válido até 13/12/2021 e renovável.

É fiscalizada pelos Tribunais de Contas da União e Estados, Ministério Público Estadual, Receita Federal, entre outros órgãos e auditada regularmente por empresa de auditoria independente especialmente contratada para verificar a contabilidade

da fundação de apoio. Seus processos também sofrem auditoria por parte da UFSCar, por meio de sua Auditoria Interna (AudIn / UFSCar), supervisionada pela Controladoria Geral da União (CGU). Durante o ano de 2019, a FAI•UFSCar foi auditada pela AudIn / UFSCar quanto à transparência de sua relação com a UFSCar nos termos do Acórdão TCU nº 1.178/2018, sendo que 90% (noventa por cento) das recomendações emanadas foram cumpridas, nos termos do Relatório de Auditoria FAI 05/2020. O processo de auditoria será novamente realizado nos exercícios de 2021 e 2022.

TABELA 2. ATOS NORMATIVOS ELABORADOS, REDIGIDOS E CONSOLIDADOS DURANTE O ANO DE 2020.

ATO NORMATIVO	OBJETO
Resolução CD/FAI•UFSCar nº 10/2020	Regulamenta a governança de bolsas de extensão, inovação e pesquisa por parte da Fundação de Apoio.
Resolução CD/FAI•UFSCar nº 11/2020	Trata dos procedimentos a serem adotados para a negociação, venda ou permuta de veículos com registro de propriedade em nome da FAI•UFSCar.
Edital FAI•UFSCar nº 10/2020	Apoio a projetos direcionados a ações que contribuam para o combate à pandemia COVID-19.

Fonte: Secretaria Institucional (2021).

Ainda em 2020, nos termos do Decreto nº 10.426/2020, que prevê a descentralização do crédito entre órgãos da administração pública federal e antes do orçamento Fiscal e da Seguridade Social da União, por meio da celebração de termo de execução descentralizada, a Embrapa promoveu

um processo de habilitação entre suas 11 (onze) fundações de apoio credenciadas e autorizadas para execução de recursos dessa modalidade. A FAI•UFSCar foi uma das 5 (cinco) fundações de apoio habilitadas a executar os recursos captados pela Embrapa.



ENFRENTAMENTO AO CORONAVÍRUS



Com a instauração da pandemia de COVID-19, declarada internacionalmente pela Organização Mundial da Saúde em 30 de janeiro de 2020 e o reconhecimento nacional da ocorrência do estado de calamidade pública por meio do Decreto Legislativo nº 6/2020, a Universidade Federal de São Carlos – UFSCar expediu a Portaria UFSCar GR nº 4371, datada de 15 de março de 2020, que estabeleceu medidas de caráter temporário visando reduzir exposição pessoal e interações presenciais entre membros da comunidade UFSCar, incluindo o replanejamento de rotinas e procedimentos de trabalho, como forma de prevenção aos problemas causados pelo COVID-19, prorrogada por meio da Portaria UFSCar GR nº 4380, de 20 de março do mesmo ano. O art. 40 da referida portaria determinava que a FAI•UFSCar deveria elaborar e encaminhar ao Gabinete da Reitoria um plano de ação para aderência àquela normativa até 18/03/2020.

Em resposta à referida Portaria, a FAI•UFSCar elaborou o Plano de Ação, encaminhado ao Gabinete da UFSCar por meio do Ofício FAI•UFSCar nº 0193/2020 e aprovado pela Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas, nos termos do Despacho nº 524/2020/ProGPe, Processo

nº 23112.006709/2020-17, datado de 19 de março de 2020.

O Plano de Ação FAI•UFSCar, em síntese, adotou as seguintes medidas para contenção da disseminação do COVID-19 junto a seu pessoal: i) redução de exposição pessoal e interações pessoais, com a reorganização do trabalho em turnos presencial e remoto alternados, suspensão de atendimento presencial ao público, suspensão de viagens, adoção de medidas de profilaxia etc.; ii) ações de infraestrutura e manutenção, com a promoção de acesso remoto aos sistemas da fundação de apoio aos que se encontram em trabalho remoto e facilitação de canais remotos de comunicação com coordenadores de projetos e fornecedores; e iii) acompanhamento e comunicação das ações.

A adoção de trabalho remoto, com rodízio de pessoal em trabalho presencial, permitiu que a taxa de ocupação dos prédios da fundação de apoio passasse a ser de cerca de 25% (vinte e cinco por cento) em média. O Governo do Estado de São Paulo, por meio do Centro de Contingência do Coronavírus, indicava, à época, que o percentual ideal de isolamento social era de 70% (setenta por cento), sendo então que a meta estabelecida foi superada.

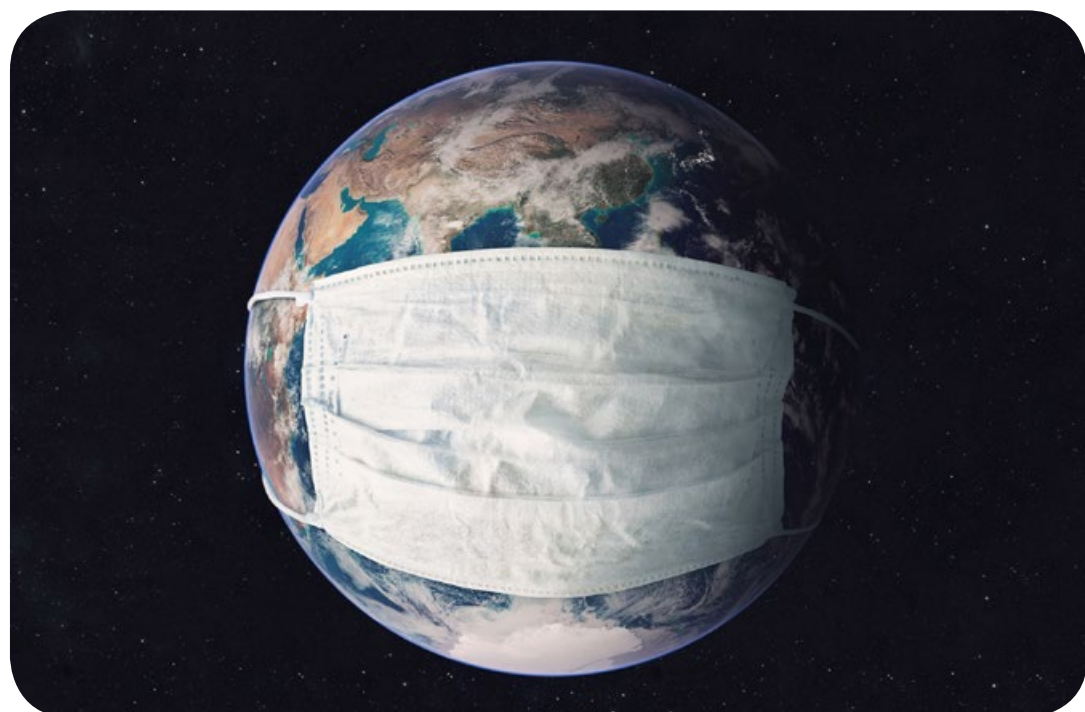
Ainda, entendeu-se que, nos termos do Decreto Estadual nº 64.881/2020, art. 2º, § 1º, 5, e Decreto nº 10.282/2020, art. 3º, § 1º, I, II, XXXII e XXXVII, a FAI•UFSCar presta serviços de natureza essencial ao realizar o assessoramento em projetos de caráter educacional, de pesquisa e extensão de todas as áreas do conhecimento, incluindo mas não se limitando a projetos da área da saúde, assistência social e os eventualmente relacionados com a pandemia da COVID-19.

Assim, ao manter suas atividades, a FAI•UFSCar implementou o “Protocolo de acompanhamento das condições de saúde para organizações privadas”, elaborado pelo Governo do Estado de São Paulo, para prevenção e acompanhamento das condições de saúde dos colaboradores, visando prevenir a disseminação do coronavírus no ambiente de trabalho. Foi também constituído um

comitê assessor interno para retomada de atividades durante a pandemia COVID-19.

As ações de enfrentamento ao coronavírus implementadas pela fundação de apoio durante o ano de 2020 tiveram como grande desafio buscar um equilíbrio entre proteger a saúde dos colaboradores da FAI•UFSCar e de seus familiares, mitigando a disseminação do vírus, e manter a saúde financeira da instituição, mitigando os impactos econômicos negativos decorrentes da pandemia. Deste modo, as ações tomadas tiveram forte caráter de transversalidade entre os setores da fundação de apoio, sendo que houve um trabalho conjunto para buscar o referido equilíbrio. No Quadro seguinte tem-se um resumo de algumas ações lideradas pelos setores da fundação de apoio, as quais foram levadas a cabo com o apoio conjunto, não sendo isoladas.

SETOR	AÇÃO DE ENFRENTAMENTO AO CORONAVÍRUS	RESULTADO
Assessoria Jurídica	Suspensão de mais de 2500 contratos de prestação de serviços educacionais e elaboração de minutas de instrumentos contratuais para regular a modalidade de ensino remoto e demais adequações necessárias.	Preservação de interesses de alunos de cursos de especialização presenciais, com aulas suspensas devido à pandemia, e prevenção de ações de caráter consumeristas em face da FAI•UFSCar.
Compras e Importação	Aquisição e disponibilização de insumos para medidas de profilaxia dos colaboradores em trabalho presencial (máscaras, termômetro de infravermelho, álcool gel e seus dispensadores etc.).	Apoio ao monitoramento das condições de saúde dos colaboradores e da higiene do ambiente de trabalho.
Cursos e Eventos	Medidas administrativas para conversão de cursos de extensão presenciais em ensino remoto (disponibilização de 1121 Termos Aditivos contratuais, adequação de cobrança etc.).	Apoio na conversão de 73 (setenta e três) cursos de extensão presenciais em ensino remoto, com o retorno a atividades de aprendizagem em modalidade remota de mais de 1000 alunos.
Finanças e Contabilidade	Avaliação de implementação de medidas de redução ou adiamento da carga tributária (ex. MPV nº 927/2020).	Medidas não foram implementadas por não se mostrarem adequadas para a realidade da FAI•UFSCar.
Gestão de Pessoas	Implementação de medidas de preservação da renda e emprego (Lei nº 14.020/2020).	Redução da jornada e do salário dos empregados da fundação de apoio em 25% (vinte e cinco por cento), por 90 (noventa) dias.
Projetos	Edital FAI•UFSCar nº 10/2020, de apoio a projetos de combate à COVID-19.	Foram submetidos 18 (dezoito) projetos com objetivo principal voltado à COVID-19, sendo que 4 (quatro) enquadraram-se no edital.
Tecnologia da Informação e Comunicação	Disponibilização de hardware, acesso remoto a sistemas da fundação de apoio, implementação de plataforma eletrônica de assinaturas etc. Desenvolvimento de formulário eletrônico para monitoramento das condições de saúde dos colaboradores.	Adequação e suporte ao trabalho remoto dos colaboradores da fundação de apoio. Apoio ao monitoramento das condições de saúde dos colaboradores



Além dessas medidas, houve também a necessidade de rescisão do contrato de trabalho de cerca de 15% (quinze por cento) dos recursos humanos da FAI•UFSCar, com diminuição de despesas que compensaram a redução de receitas experimentadas com a pandemia. Outra medida de redução de despesas adotada foi a renegociação de contratos com prestadores de serviços.



Importante ressaltar que muitas das ações de enfrentamento e adequação também tiveram caráter transversal entre a FAI•UFSCar e suas instituições apoiadas, como no caso da conversão dos cursos de extensão presenciais em cursos remotos, ação executada em conjunto com a Pró-Reitoria de Extensão da UFSCar.





RECEITAS

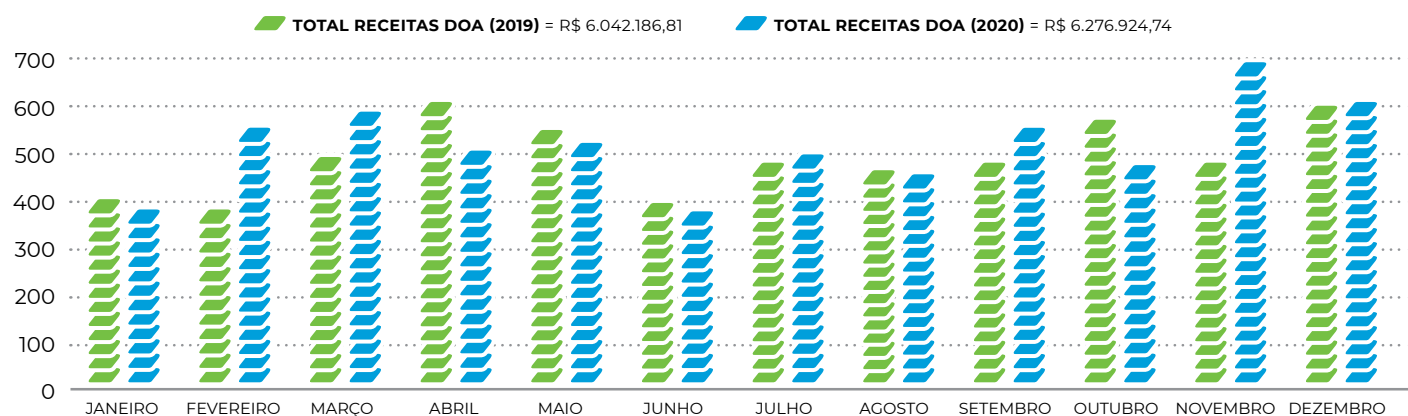


As principais receitas da FAI•UFSCar advêm da somatória de: (i) valor cobrado para a gestão administrativa e financeira dos projetos (Despesas Operacionais e Administrativas – DOA); (ii) valor dos rendimentos financeiros de contas próprias; e (iii) valor da parcela dos rendimentos financeiros de projetos gerenciados.

Em 2020, a receita da fundação de apoio proveniente de DOA foi de R\$ 6.276.924,74 (seis milhões, duzentos e setenta e seis mil, novecentos e vinte e quatro reais e setenta e quatro centavos), valor este 3,74% (três por cento e setenta e quatro centésimos) superior à receita de mesma natureza em 2019 (Figura 1).

FIGURA 1. GRÁFICO DEMONSTRANDO A EVOLUÇÃO DA PARCELA DE RECEITAS DA FAI•UFSCAR PROVENIENTE DE COBRANÇA DE DOA PARA O GERENCIAMENTO DE PROJETOS.

RECEITAS PROVENIENTES DE DOA (EM MILHARES DE R\$)



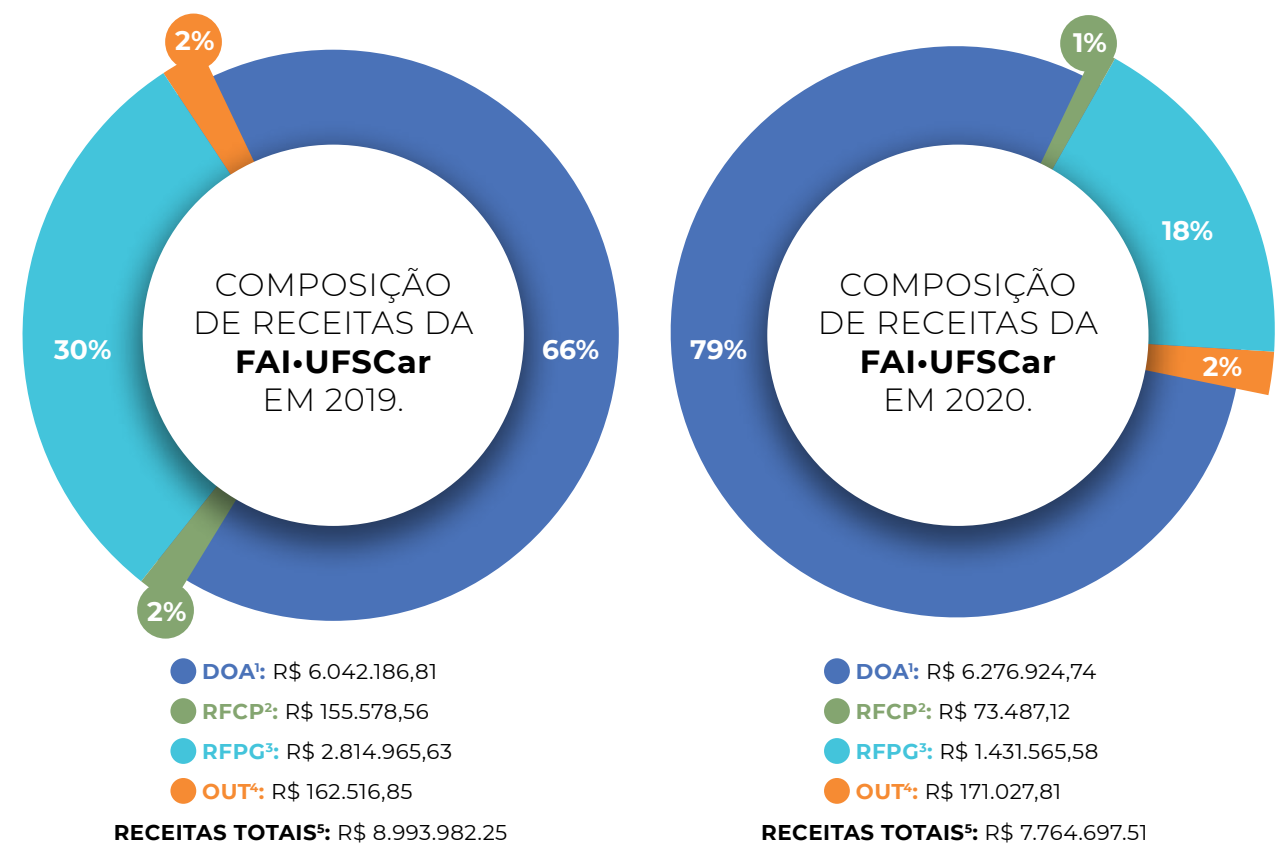
FONTE: FINANÇAS E CONTABILIDADE (2021).

Quanto às receitas provenientes de aplicações financeiras, foram contabilizados R\$ 73.487,12 (setenta e três mil, quatrocentos e oitenta e sete reais e doze centavos) relacionados às contas próprias e R\$ 1.431.565,58 (um milhão, quatrocentos e trinta e um mil, quinhentos e sessenta e cinco reais e cinquenta e oito centavos) provenientes de parcela dos rendimentos de aplicações financeiras de recursos de projetos. O total de receitas provenientes de aplicações financeiras foi 49,33% (quarenta e nove por cento e trinta e três centésimos) inferior às receitas de mesma natureza auferidas em 2019. Com a taxa Selic em baixa, atingindo a marca de 2% (dois por cento) ao ano, um patamar extremamente baixo e jamais visto desde seu surgimento há 40 anos, o resultado operacional da FAI•UFSCar foi prejudicado em 2020, tendo em vista que as receitas provenientes de aplicações financeiras estão diretamente ligadas ao volume de recursos geren-

ciados, principalmente de origem privada. Assim, houve uma alteração sensível na composição das receitas da fundação de apoio (Figura 2).

Além destes valores, também foram contabilizadas receitas com apoios culturais e outras receitas, que, juntas, somaram R\$ 171.027,81 (cento e setenta e um mil, vinte e sete reais e oitenta e um centavos), enquanto que em 2019 o valor captado de outras fontes foi de R\$ 162.516,85 (cento e sessenta e dois mil, quinhentos e dezesseis reais e oitenta e cinco centavos). Assim, o total de receitas da FAI•UFSCar em 2020 foi de R\$ 7.764.697,51 (sete milhões, setecentos e sessenta e quatro mil, seiscentos e noventa e sete reais e cinquenta e um centavos), descontado o valor recolhido de COFINS. Em termos absolutos, comparando-se as receitas totais auferidas em 2020 com as receitas totais em 2019, observa-se uma queda superior a R\$ 1,2 milhão, tendo como principal fator de contribuição a queda da taxa Selic.

FIGURA 2. GRÁFICOS DEMONSTRANDO A COMPOSIÇÃO DE RECEITAS DA FAI•UFSCAR EM 2019 (A) E EM 2020 (B).



NOTAS:

¹ Despesas Operacionais e Administrativas; ² Rendimentos financeiros contas próprias; ³ Rendimentos financeiros projetos gerenciados; ⁴ Outras receitas; ⁵ Descontado valor recolhido COFINS.

FONTE: FINANÇAS E CONTABILIDADE (2021).

Nas Tabelas 3 e 4 são apresentadas as discriminações dos valores recebidos em 2019 e 2020 referentes a outras fontes.

TABELA 3. DISCRIMINAÇÃO DE OUTRAS RECEITAS AUFERIDAS PELA FAI•UFSCAR EM 2019.

Transferência de empregados de projetos que possuem provisionamento no Programa Folha para a FAI Sede	R\$ 92.350,40
Recuperação de Imposto INSS através de processo administrativo	R\$ 49.710,34
Receitas provenientes de captação de apoio cultural	R\$ 20.456,11
TOTAL	R\$ 162.516,85

Fonte: Finanças e Contabilidade (2021).

TABELA 4. DISCRIMINAÇÃO DE OUTRAS RECEITAS AUFERIDAS PELA FAI•UFSCAR EM 2020.

Indenização securitária Costa & Costa	R\$ 109.241,73
Venda dos veículos	R\$ 55.460,81
Receitas provenientes de captação de apoio cultural	R\$ 6.291,12
Outras	R\$ 34,15
TOTAL	R\$ 171.027,81

Fonte: Finanças e Contabilidade (2021).

DESPESAS

A principal despesa FAI•UFSCar é relacionada a gastos com pessoal. Em 2020, esse gasto foi de aproximadamente R\$ 5,26 milhões, enquanto as mesmas despesas em 2019 alcançaram o patamar de R\$ 6,12 milhões (ver relatório de atividades de 2019). Sem o impacto dos desembolsos com novas rescisões trabalhistas, as despesas com folha de pagamento teriam recuado para o patamar de R\$ 5 milhões. Uma visão resumida das despesas pode ser vista na (Tabela 5).



TABELA 5. RESUMO DAS DESPESAS DA FAI•UFSCAR EM 2020.

Folha (Salários, encargos e benefícios) - FAI-Adm e Fomentos	R\$ 4.999.334,12
Folha (rescisões) - FAI-Adm e Fomentos	R\$ 260.688,99
Despesas gerais e administrativas	R\$ 945.799,46
Outras despesas	R\$ 1.447.425,46
Despesas financeiras	R\$ 17.760,29
TOTAL	R\$ 7.671.008,32

Fonte: Finanças e Contabilidade (2021).

As despesas com a folha de pagamento corresponderam a, aproximadamente, 69% (sessenta e nove por cento) do total de despesas em 2020, enquanto as rescisões foram responsáveis por, aproximadamente, 3% (três por cento) desse total. Existiram outras despesas em 2020 que somaram, aproximadamente, R\$ 2,4 milhões. Comparando-se as despesas de 2020 com as de 2019, observa-se que houve diminuição conside-

rável da folha salarial e dos valores de rescisões trabalhistas. Em relação às despesas gerais e administrativas, houve um aumento de aproximadamente 4% (quatro por cento), tendo como principal fator de majoração as regularizações da contribuição patronal de INSS vinculada aos empregados da filial 02 da FAI•UFSCar (projeto Lagoa do Sino) e os ajustes realizados no Programa de Bolsas (Tabela 6).

TABELA 6. DISCRIMINAÇÃO DAS ALÍNEAS DE DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS, DESPESAS FINANCEIRAS E OUTRAS DESPESAS, CONSTANTES DA TABELA C.

Energia elétrica	R\$ 37.582,84
Manutenção do prédio	R\$ 15.014,82
Outras despesas	R\$ 59.881,09
Despesas jurídicas	R\$ 52.510,52
Assessoria administrativa	R\$ 140.786,06
Assessoria contábil	R\$ 107.217,00
Auditoria independente	R\$ 31.800,00
Material de consumo	R\$ 45.383,25
Comunicação (telefonia)	R\$ 63.034,96
Licenças e manutenção de software	R\$ 280.041,97
Depreciação e amortização	R\$ 95.030,18
Regularização de projetos	R\$ 549.718,45
Aluguéis de impressoras	R\$ 35.277,06
Despesas com Fomentos (sem folha)	R\$ 897.707,01
TOTAL	R\$ 2.410.985,21

Fonte: Finanças e Contabilidade (2021).

Ambas regularizações, INSS e Programa de Bolsas, estão incluídas na alínea "regularizações de projetos". A regularização do INSS da contribuição patronal pertinente à filial 02 da FAI•UFSCar (projeto Lagoa do Sino) foi necessária tendo em vista novo entendimento contábil quanto à pertinência de abatimento de 20% (vinte por cento) no valor da contribuição devida; a partir de 2020, a FAI•UFSCar recolhe a integralidade do valor. Para regularização dos valores devidos desde 2014, foi realizada uma

autodenúncia em 2020 junto ao INSS, gerando o parcelamento do montante anteriormente devido. A outra regularização, pertinente à necessidade de instituição de nova governança do Programa de Bolsas, ficou normatizada por meio da Resolução CD/FAI•UFSCar nº 10/2020.

A composição de custos (despesas com pessoal somadas a despesas gerais) por setor (centro de custo) pode ser observada na (Tabela 7), de despesas segmentadas por centro de custo.

TABELA 7. DISCRIMINAÇÃO DE DESPESAS REALIZADAS EM 2020 POR CENTRO DE CUSTO DA FAI•UFSCAR.

Diretoria	R\$ 539.295,14
PAPq - Programa de Apoio à Pesquisa	R\$ 242.727,58
Rádio UFSCar	R\$ 270.997,02
BOX UFSCar	R\$ 88.349,74
TV UFSCar	R\$ 205.996,36
Comemoração 50 anos UFSCar	R\$ 66.233,37
Revista UFSCar	R\$ 17.422,50
Comunicação Institucional	R\$ 61.608,15
Apoio Institucional à UFSCar	R\$ 242.298,82
Atendimento/apoio administrativo	R\$ 637.277,57
Gestão de Pessoas	R\$ 689.766,70
Finanças e Contabilidade	R\$ 933.676,33
Compra e Importação	R\$ 740.309,21
Projetos	R\$ 757.122,53
Tecnologia da Informação	R\$ 539.348,61
Cursos e Eventos	R\$ 378.794,30
Assessoria Jurídica	R\$ 274.261,08
Secretaria Institucional	R\$ 191.311,36
Engenharia	R\$ 699.181,77
Depreciação e Amortização	R\$ 95.030,18
TOTAL	R\$ 7.671.008,32

Fonte: Finanças e Contabilidade (2021).

RECEITAS X DESPESAS



Analisando a evolução das receitas e despesas da FAI•UFSCar dos últimos seis anos, é possível observar que entre os anos de 2015 a 2018 o crescimento das despesas foi maior que a evolução das receitas. Analisando-se exclusivamente a evolução das despesas, observa-se que, entre 2015 e 2017 elas cresceram a uma taxa superior a 24% ao ano. Os esforços de reestruturação organizacional da gestão 2016-2020 começaram a dar algum resultado somente em 2018, primeiro ano desde 2015 em que houve uma variação negativa (em percentual) das despesas da FAI•UFSCar. O ano de 2019 consolida essa mudança, fazendo com que as despesas da fundação de apoio recuem mais de 15% (quinze por cento) em relação ao ano anterior. Já no ano de 2020, mesmo com o enfrentamento da pandemia de coronavírus, a FAI•UFSCar conseguiu diminuir suas despesas a uma taxa aproximada a 9% (nove por cento) e manteve o equilíbrio das contas (Tabela 8 e Figura 3).

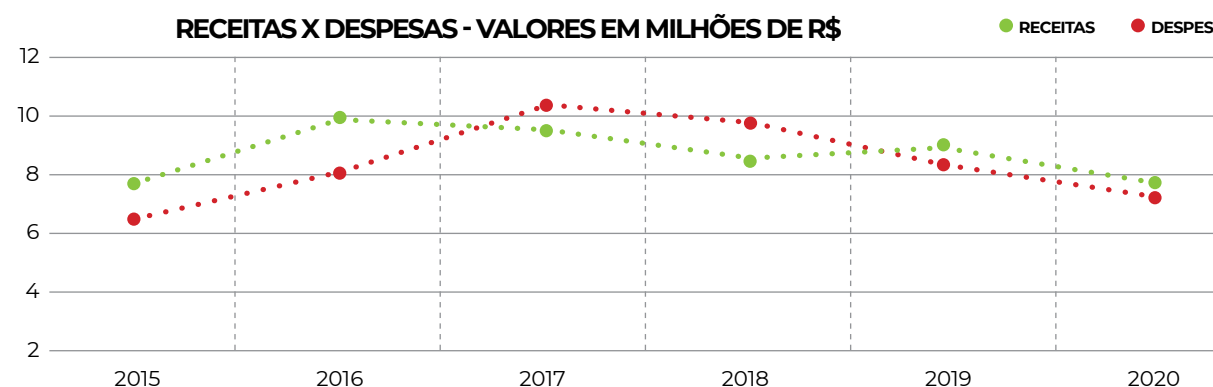
TABELA 8. EVOLUÇÃO DE RECEITAS E DESPESAS DA FAI•UFSCAR NO PERÍODO ENTRE 2015 E 2020.

ANO	2015	2016	2017	2018	2019	2020	VARIAÇÃO 2019-2020
Receitas (R\$ milhões) ¹	7,769	9,973	9,649	8,683	8,994	7,765	-13,67%
Despesas (R\$ milhões)	6,445	8,027	10,326	9,948	8,427	7,671	-8,97%

Fonte: Finanças e Contabilidade (2021).

NOTAS: ¹ descontado valor recolhido COFINS.

FIGURA 3. GRÁFICO DEMONSTRANDO A EVOLUÇÃO DE RECEITAS E DESPESAS DA FAI•UFSCAR NO PERÍODO ENTRE 2015 E 2020.



Fonte: Finanças e Contabilidade (2021).

Algumas das razões para a evolução das despesas são: a) diversos investimentos feitos em infraestrutura; e b) implantação do plano de cargos e salários em 2014. Os investimentos foram importantes para melhorar a qualidade dos serviços prestados pela FAI•UFSCar e um exemplo disso é a implementação do sistema de Planejamento de Recursos Empresariais (*Enterprise Resource Planning - ERP*, em inglês). O custo da implementação desse sistema ERP foi bastante elevado e sua manutenção gera custos anuais consideráveis (atualizações e licenças). A implementação do plano de cargos e salários tornou os valores salariais pagos pela FAI•UFSCar muito acima dos valores praticados pelo mercado da região; o reflexo disso pode ser observado na Tabela 9. Para corrigir tais distorções foi preciso reestruturar a fundação de apoio e, em alguns casos, rescindir contratos de trabalho cujos valores salariais se mostravam incompatíveis com os praticados pelo mercado. Em outros casos, houve a necessidade de substituição de colaboradores, com salários compatíveis com os praticados pelo mercado, mantendo-se a qualidade dos serviços prestados. A combinação das estraté-

gias permitiu projetar uma folha salarial menor para os próximos anos em comparação com as praticadas até 2018.

Os resultados envolvendo reestruturação de recursos humanos têm reflexos mais lentos nos resultados anuais visto que as indenizações trabalhistas causam um impacto imediato. Em 2020, por exemplo, o desembolso com rescisões superou R\$ 260 mil. Mesmo assim, foi possível observar o reflexo das ações tomadas em anos anteriores.

Outra observação importante para a análise de desempenho da fundação de apoio é que ela mantém programas de fomento que são importantes para a UFSCar, e tais despesas devem ser incluídas nos demonstrativos contábeis (Demonstrativo de Resultado do Exercício – DRE) como despesas diretas da FAI•UFSCar. Assim, desde 2016, quando essa metodologia passou a ser utilizada, tornou-se perceptível o impacto das despesas nos resultados da FAI•UFSCar. Observa-se que as despesas com os programas de fomento corresponderam a, aproximadamente, 24,5% (vinte e quatro por cento e cinco décimos) do total de despesas da fundação de apoio em 2020 (Tabela 9).

TABELA 9. DESPESAS DA FAI•UFSCAR COM PROGRAMAS DE FOMENTO À UFSCAR NO ANO DE 2020.

PAPq - Programa de Apoio à Pesquisa	R\$ 242.727,58
Rádio UFSCar	R\$ 270.997,02
BOX	R\$ 88.349,74
TV UFSCar	R\$ 205.996,36
Comemoração 50 anos UFSCar	R\$ 66.233,37
Apoio Institucional à UFSCar	R\$ 242.298,82
Engenharia	R\$ 699.181,77
Comunicação Institucional	R\$ 61.608,15
TOTAL	R\$ 1.877.392,81

Fonte: Finanças e Contabilidade (2021).



RESULTADO LÍQUIDO

No decorrer do ano de 2020, novos ajustes nas despesas foram realizados, tanto relativos à folha de pagamento quanto aos contratos de fornecedores. O principal objetivo era equilibrar as contas ainda em 2020 e apresentar uma expectativa muito melhor para o cenário de 2021.

Os principais ajustes na folha de pagamento estão relacionados à diminuição do quadro de empregados e à aplicação do Programa Emergencial de Manutenção de Emprego e da Renda, MPV nº 936/2020 convertida na Lei nº 14.020/2020.

Apesar de terem ocorrido despesas significativas com os desembolsos de indenizações trabalhistas (na ordem de R\$ 260 mil), as receitas foram suficientes para cobertura de todas as despesas e o resultado do exercício foi positivo em R\$ 93.689,19 (noventa e três mil, seiscentos e oitenta e nove reais e dezenove centavos).

Deste montante, R\$ 15.865,30 (quinze mil, oitocentos e sessenta e cinco reais e trinta centavos) – que correspondem a 10% (dez por cento) do superávit (R\$ 9.368,92) somados com o valor dos rendimentos financeiros da conta própria (R\$ 6.496,38) – serão destinados ao Fundo Patrimonial (reserva para investimentos) e R\$ 77.823,89 (setenta e sete mil, oitocentos e vinte e três reais e oitenta e nove centavos) serão destinados para o Fundo de Obrigações Futuras – FOF. Ademais, deve-se considerar que o FOF foi constituído para saldar dívidas trabalhistas com todos os empregados da FAI•UFSCar em caso de extinção das atividades da fundação de apoio.



FIGURA 4. GRÁFICO DEMONSTRANDO O RESULTADO LÍQUIDO FINANCEIRO SUPERAVITÁRIO DA FAI•UFSCAR EM 2020.



RESULTADO
R\$ 93.689,19

Fonte: Finanças e Contabilidade (2021).



INDICADORES FINANCEIROS

Foi desenvolvido um conjunto de indicadores financeiros da FAI•UFSCar, com o intuito de monitorar o desempenho e a saúde financeira da fundação de apoio (Tabela 10). Os resultados de liquidez e solvência demonstram que a FAI•UFSCar vem mantendo sua capacidade de arcar com suas obrigações, indicando que en-

contrava-se saudável financeiramente na data do fechamento da balanço patrimonial em 2020. Ainda, os indicadores de participação de capital indicam que, mantendo sua finalidade não lucrativa, a FAI•UFSCar permanece exercendo seu objetivo estatutário geral de apoiar as atividades finalísticas da UFSCar, do IFSP e da Embrapa.

TABELA 10. INDICADORES FINANCEIROS DA FAI•UFSCAR.

ÍNDICES	31/12/2020	31/12/2019
Liquidez Imediata ¹	1,01	1,00
Liquidez Corrente ²	1,01	1,01
Liquidez Geral ³	1,02	1,02
Solvência ⁴	1,02	1,02
Participação de Capital Próprio ⁵	1,98%	2,16%
Participação de Capital de Terceiros ⁶	98,02%	97,84%

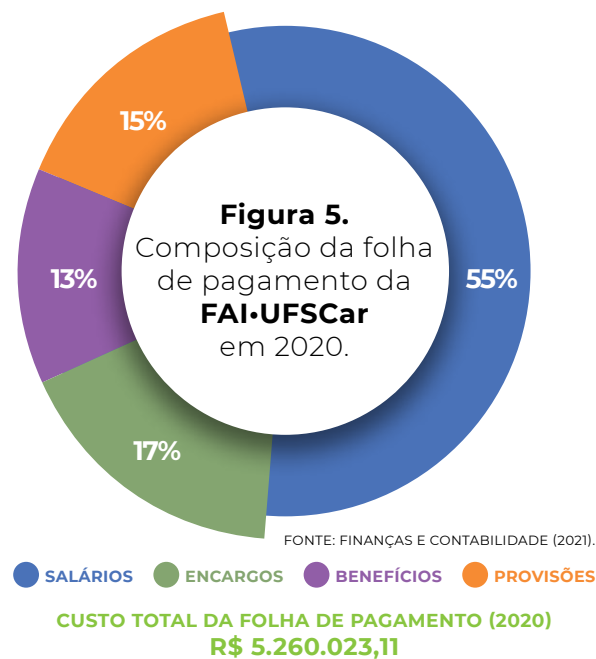
Fonte: Finanças e Contabilidade (2021).

NOTAS:

- ¹ liquidez imediata mede a capacidade que uma organização possui de, imediatamente, arcar com as suas dívidas de curto prazo.
- ² liquidez corrente é calculada dividindo-se a soma dos direitos de curto prazo da organização (contas de caixa, bancos, estoques e clientes a receber) pela soma das dívidas de curto prazo (empréstimos, financiamentos, impostos e fornecedores a pagar). Essas informações podem ser obtidas facilmente no Balanço Patrimonial, nos grupos Ativo Circulante e Passivo Circulante.
- ³ liquidez geral mede a capacidade que uma organização tem de honrar com suas obrigações de curto e longo prazos. A partir de um cenário de encerramento das atividades e liquidação de todos os bens, a liquidez geral é calculada.
- ⁴ solvência é o estado do devedor que possui seu ativo maior do que o passivo, ou a sua capacidade de cumprir os compromissos com os recursos que constituem seu patrimônio ou seu ativo.
- ⁵ capital próprio é o patrimônio líquido da organização, calculado pela diferença entre o valor da organização (capital ativo) e o valor total das suas dívidas (capital passivo).
- ⁶ capital de terceiros corresponde a todos os recursos oferecidos por uma entidade externa à organização. A participação de capital de terceiros é calculada pela razão da somatória do passivo circulante com o passivo não circulante pelo patrimônio líquido.

FOLHA DE PAGAMENTO

A folha de pagamento da FAI•UFSCar (Figura 5) é composta por salários, encargos, benefícios e provisões de 13º salário e férias, e contempla tanto empregados (contratos de trabalho regidos pela CLT) da FAI•UFSCar como empregados de programas de fomento (como, por exemplo, o Programa de Apoio à Pesquisa – PAPq). Assim, o salário que o empregado recebe corresponde a, aproximadamente, 55% (cinquenta e cinco por cento) de seu custo para a fundação de apoio.

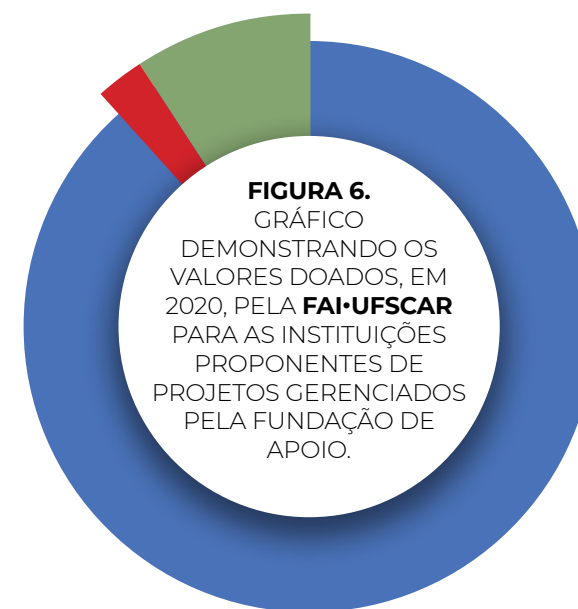


GESTÃO DE PATRIMÔNIO

Os projetos gerenciados pela FAI•UFSCar beneficiam as instituições apoiadas não somente no desenvolvimento científico e tecnológico e na qualificação acadêmica de suas comunidades, mas também em ganho patrimonial. Todas as aquisições realizadas pelos projetos que se enquadrem nas definições baseadas na Lei nº 4.320/1964,

consideradas material permanente, são doadas para a instituição proponente do projeto.

No ano de 2020, o valor total de bens doados foi de R\$ 2.433.335,80 (dois milhões, quatrocentos e trinta e três mil, trezentos e trinta e cinco reais e oitenta centavos), para a UFSCar e para o IFSP, conforme demonstrado no gráfico da Figura 6.



- **UFSCar - Projetos privados:** R\$ 2.146.031,23
- **UFSCar - Projetos governamentais:** R\$ 62.991,31
- **IFSP - Projetos governamentais:** R\$ 224.313,26

Fonte: Finanças e Contabilidade (2021).

As doações são compostas por máquinas e equipamentos, equipamentos de informática, móveis e utensílios, softwares, livros e veículos. Todas as doações realizadas pela FAI•UFSCar seguem as normas fiscais, acompanhadas de nota fiscal de doação de cada produto, além de termo de doação.





Banco de Imagens FAI



Banco de Imagens FAI



shutterstock.com



shutterstock.com



shutterstock.com



freepik.com



Banco de Imagens FAI



Banco de Imagens FAI



shutterstock.com



shutterstock.com



O setor de Finanças e Contabilidade da FAI-UFSCar é responsável por realizar a gestão contábil e financeira da fundação de apoio, incluindo a movimentação de contas bancárias e de aplicações financeiras, executar o controle orçamentário e financeiro, entre outras atribuições.

O acompanhamento do orçamento anual e do fluxo de caixa da FAI-UFSCar é realizado diariamente para que sejam assegurados os valores previstos e aprovados pela Administração Superior da fundação de apoio.

Mensalmente, são gerados relatórios gerenciais que possibilitam: (a) uma visão mais clara sobre a situação orçamentária da fundação de apoio; (b) analisar se existe viabilidade para a realização de novos investimentos; e (c) verificar se o caixa está pre-

parado para arcar com despesas futuras.

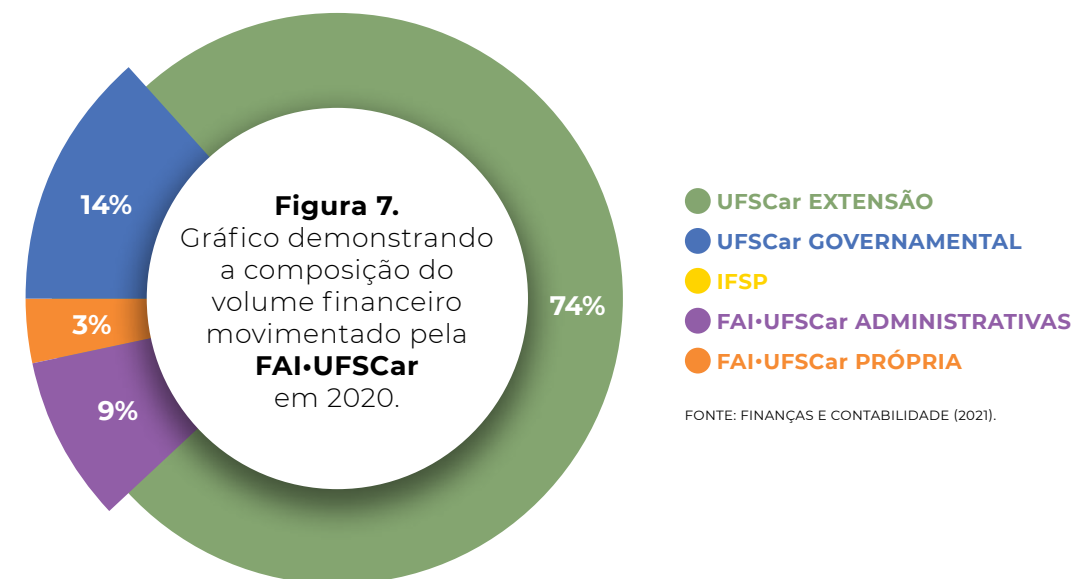
Todas as operações financeiras e contábeis são realizadas em conformidade com as instruções normativas da Receita Federal do Brasil e as demonstrações contábeis são elaboradas de acordo com a Lei nº 11.638/2007.

Em 2020, o setor de Finanças e Contabilidade fez uma média mensal de 309 (trezentas e nove) conciliações bancárias, envolvendo valores superiores a R\$ 140 milhões, volume financeiro muito superior aos últimos anos (Tabela 11). Dentre esses recursos, importante ressaltar que o maior volume financeiro é associado aos projetos de extensão não governamentais da UFSCar, seguido dos projetos governamentais da UFSCar (Figura 7).

TABELA 11. EVOLUÇÃO DA QUANTIDADE E VOLUME FINANCEIRO DE CONCILIAÇÕES BANCÁRIAS REALIZADAS PELA TESOURARIA ENTRE 2017 E 2020.

ANO	2017	2018	2019	2020
Quantidade de contas conciliadas (média mensal)	192	254	318	309
Valores em contas conciliadas (total mensal em R\$)	R\$ 102.304.905,00	R\$ 114.739.158,23	R\$ 124.030.203,26	R\$ 142.095.463,64

FONTE: FINANÇAS E CONTABILIDADE (2021).



FONTE: FINANÇAS E CONTABILIDADE (2021).

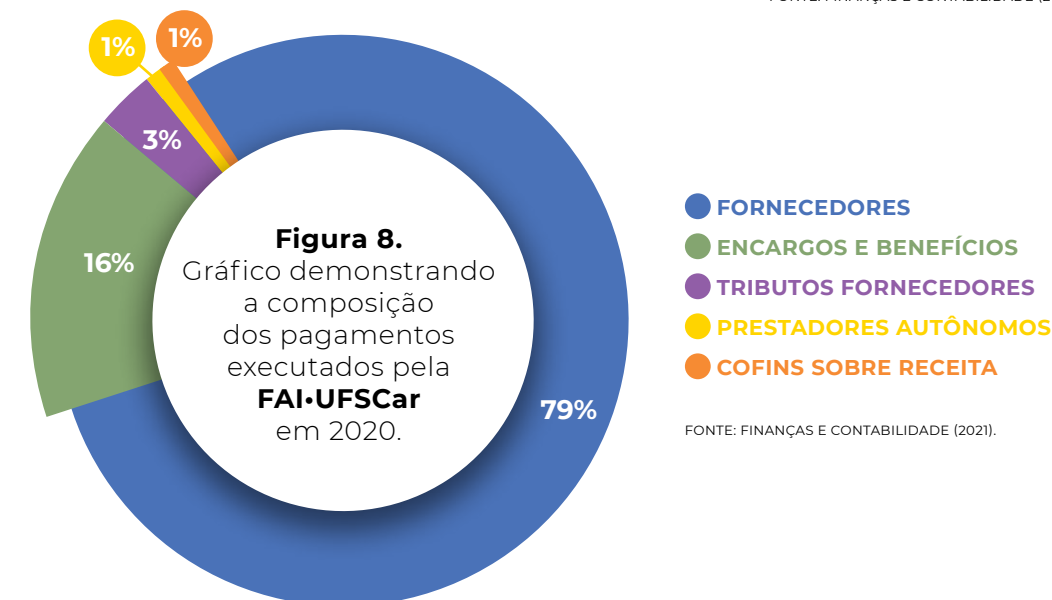
O setor efetuou mais de 14 mil pagamentos envolvendo fornecedores, tributos, encargos e benefícios, num total superior a R\$ 38 milhões (Tabela 12). Os pagamentos a fornecedores apresentam a maior quantidade de títulos, seguidos

dos encargos e benefícios (Figura 8). Nota-se que houve uma queda no volume de pagamentos em comparação aos exercícios anteriores, tendo como fator principal o impacto financeiro sofrido pela pandemia de coronavírus.

TABELA 12. EVOLUÇÃO DA QUANTIDADE E VOLUME FINANCEIRO DE PAGAMENTOS REALIZADOS POR CONTAS A PAGAR ENTRE 2017 E 2020.

ANO	2017	2018	2019	2020
TOTAL (QUANTIDADE)	19.417	19.925	20.410	14.132
TOTAL	R\$ 56.743.313,57	R\$ 52.782.349,65	R\$ 48.690.614,20	R\$ 38.650.563,23

FONTE: FINANÇAS E CONTABILIDADE (2021).



FONTE: FINANÇAS E CONTABILIDADE (2021).

Já os títulos de contas a receber totalizaram mais que o dobro em relação a contas a pagar (Tabela 13). Foram mais de 32 mil contas a receber, sendo a maioria de notas fiscais (NF) de Pro-

jetos PD&I gerenciados pela fundação de apoio, seguidos de títulos de projetos de Cursos e Eventos (Figura 9). O total envolvido nessas transações superou os R\$ 70 milhões.

TABELA 13. EVOLUÇÃO DA QUANTIDADE E VOLUME FINANCEIRO DE RECEBIMENTOS REALIZADOS POR CONTAS A PAGAR ENTRE 2017 E 2020.

ANO	2017	2018	2019	2020
TOTAL (QUANTIDADE)	32.274	39.599	41.264	32.582
TOTAL	R\$ 56.975.420,39	R\$ 67.631.957,83	R\$ 70.819.119,17	R\$ 70.895.426,30

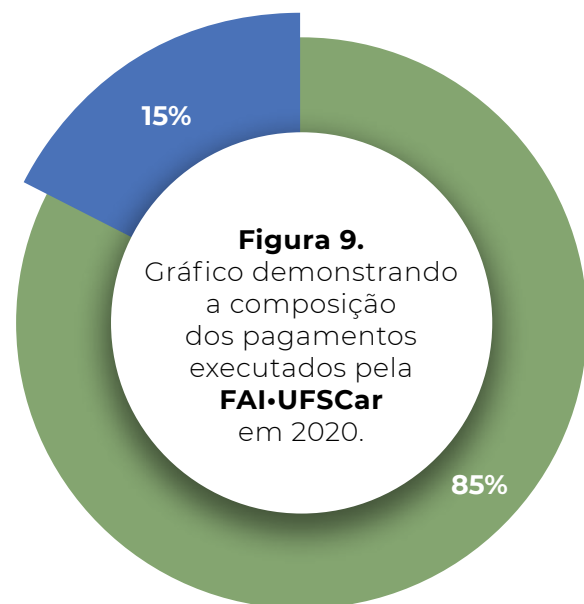


Figura 9. Gráfico demonstrando a composição dos pagamentos executados pela FAI-UFSCar em 2020.

- NF PROJETOS PD&I
- TÍTULOS CURSOS E EVENTOS
- DOAÇÕES¹
- CUPONS FISCAIS¹

NOTA: ¹ Os valores recebidos a título de doações (R\$ 171.081,00) e cupons fiscais (R\$ 21.863,41) contabilizam menos de 0,5% (meio por cento) do total de recebimentos executados (R\$ 70.895.426,30), não estando visível no gráfico.

FONTES: FINANÇAS E CONTABILIDADE (2021).



O setor também é responsável pela emissão de notas fiscais (NF) de produtos e serviços. Em 2020 foram emitidas mais de 8 mil notas fiscais, majoritariamente de serviços (Figura 10), em valor total superior a R\$ 55 milhões (Tabela 14).

TABELA 14. EVOLUÇÃO DA QUANTIDADE E VOLUME FINANCEIRO TOTAIS DE NOTAS FISCAIS EMITIDAS PELO FATURAMENTO DA FAI-UFSCAR ENTRE 2017 E 2020.

ANO	2017	2018	2019	2020
TOTAL (QUANTIDADE)	7.963	8.588	9.086	8.115
TOTAL	R\$ 47.489.598,91	R\$ 50.198.975,90	R\$ 54.587.793,59	R\$ 55.323.680,08

FONTES: FINANÇAS E CONTABILIDADE (2021).

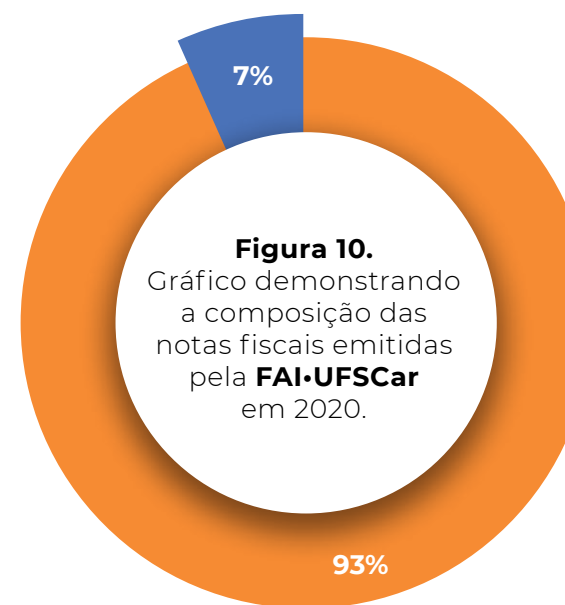


Figura 10. Gráfico demonstrando a composição das notas fiscais emitidas pela FAI-UFSCar em 2020.

- SERVIÇOS
- PRODUTOS

FONTES: FINANÇAS E CONTABILIDADE (2021).

Do ponto de vista de recebimentos fiscais, foram mais de 8 mil títulos, envolvendo um volume superior a R\$ 33 milhões (Tabela 15). Também é importante destacar o volume de tributos gerados a partir das escriturações, com quantidade superior a 1 mil, perfazendo quase R\$ 800 mil ao ano.

TABELA 15. NOTAS FISCAIS ESCRITURADAS

NOTAS FISCAIS ESCRITURADAS ¹				
ANO	2017	2018	2019	2020
NOTAS FISCAIS DE PRODUTOS, SERVIÇOS E TRANSPORTES (QUANTIDADE)	11.628	13.045	13.972	8.247
VALOR TOTAL ANUAL	R\$ 33.343.655,46	R\$ 45.546.351,85	R\$ 38.738.373,95	R\$ 33.799.159,67
TRIBUTOS RECOLHIDOS ²				
ANO	2017	2018	2019	2020
I.R, PIS, COFINS, CSLL, INSS, ISS (QUANTIDADE)	1.383	2.001	1.534	1.091
VALOR TOTAL ANUAL	R\$ 1.005.323,06	R\$ 1.363.393,6	R\$ 898.882,73	R\$ 777.238,43

FONTES: FINANÇAS E CONTABILIDADE (2021).

NOTAS: ¹ notas fiscais de serviços, produtos e transportes. ² IR, PIS, Cofins, CSLL, INSS, ISS.



SISTEMA TRIBUTÁRIO E FISCAL

Em atendimento aos dispositivos legais e às normas contábeis e fiscais vigentes, a FAI-UFSCar realiza entregas de todas as obrigações acessórias e tributárias pertinentes aos CNPJs da matriz e de suas filiais. Entende-se como obrigações acessórias a EFD Contribuições, EFD ICMS/IPI, Guia, DCTF e outros. Ainda, utiliza versão atualizada para a emissão de nota fiscal eletrônica.



Banco de Imagens FAI

AUDITORIA INDEPENDENTE

A fundação de apoio renovou, mais uma vez, seu contrato com empresa de Auditoria Independente devidamente cadastrada junto à Comissão de Valores Mobiliários – CVM. Trata-se de uma organização externa que tem como atribuição verificar se as demonstrações financeiras e contábeis refletem adequadamente as normas vigentes e as diretrizes da administração. A empresa acompanhou os trabalhos do setor de Finanças e Contabilidade duran-

te o ano de 2020 e fez diversas consultas para ter bom entendimento das atividades desenvolvidas. No início de 2021, apresentou um Relatório contendo opinião sobre as demonstrações contábeis em 31/12/2020, atestando o bom desempenho dos controles internos da fundação de apoio e evidenciando que as demonstrações financeiras estão isentas de distorções que possam influenciar no resultado do exercício informado no balanço.



shutterstock.com



pixabay.com

SETOR DE PROJETOS



Setor de Projetos é o responsável por interagir com os coordenadores de projetos das instituições apoiadas, que atualmente são a Universidade Federal de São Carlos – UFSCar, o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo – IFSP e a Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária – Embrapa. É o setor responsável por orientar e acompanhar a tramitação de processos para a formalização de projetos, convênios e outros ajustes, públicos e privados, sob a coordenação de professores e pesquisadores. É nele, portanto, que ocorrem

as orientações iniciais, a análise dos projetos, bem como o acompanhamento de cada etapa prevista. Além de acompanhar a evolução da execução dos projetos das instituições apoiadas, o setor atua em cooperação com outras organizações de ensino e pesquisa, órgãos de fomento e financiamento, entes federados – Municípios, Estados, Distrito Federal e União, entidades e empresas públicas e privadas. Conta com colaboradores especialistas em projetos públicos, projetos Petrobras e Finep e projetos em parceria com organizações privadas. Cabe ao se-

tor verificar as informações, cadastrá-las e identificar a complexidade de cada projeto, elucidar dúvidas e gerenciar contratos (promover aditivos de prazo, escopo, valor etc.). Também é tarefa do setor dar suporte às instituições apoiadas na elaboração e gestão de Projetos de Desenvolvimento Institucional (ProDIn), trazendo agilidade e eficiência às demandas emitidas dentro de cada projeto. A FAI•UFSCar trabalha com fluxo contínuo na submissão de projetos, sendo que anualmente são gerenciados projetos previamente existentes (denominados “projetos em andamento” e “projetos encerrados”) e projetos novos (denominados “projetos captados”). Essa classificação permite verificar o fluxo de informação gerenciado em um determinado ano e sua variação em relação aos anos anteriores. A Tabela 16 apresenta a distribuição de todos os projetos gerenciados no ano de 2020, divididos nas três categorias: projetos captados, em andamento e encerrados. As demais tabelas e gráficos desta seção fornecem informações mais detalhadas sobre a distribuição de projetos gerenciados para as instituições apoiadas, sua complexidade e características etc. Durante o ano de 2020 foram captados projetos orçados em mais de R\$ 11 milhões, o que implicou no cadastro de 203 (duzentos e três) novos projetos, sendo que 60% (sessenta por cento) são de alta e média complexidades. Ainda em 2020, a FAI•UFSCar gerenciou um total de R\$ 63.584.660,93 (sessenta e três milhões, quinhentos e oitenta e quatro mil, seiscentos e sessenta reais e noventa e três centavos) em recursos de projetos, uma queda de aproximadamente 28% (vinte e oito por cento) em relação ao volume de recursos gerenciados durante o ano de 2019, que foi de aproximadamente R\$ 88,6 milhões.



TABELA 16. DISTRIBUIÇÃO DO NÚMERO DE PROJETOS GERENCIADOS EM 2020, NOVOS E EXISTENTES.

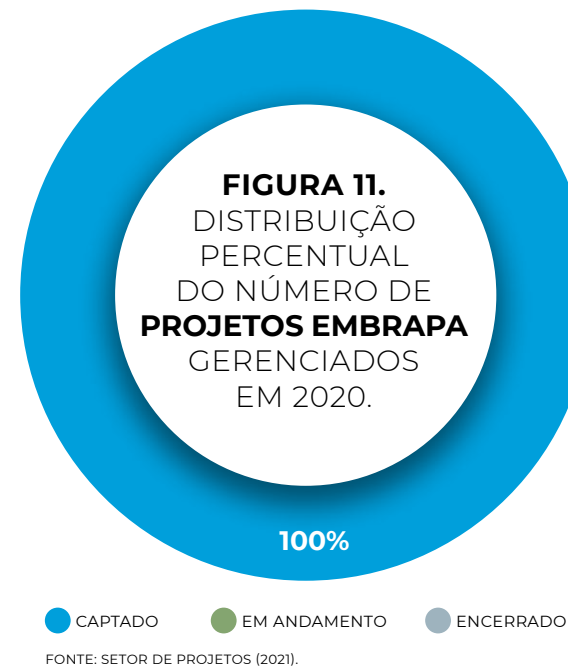
PROJETOS	Embrapa	VALOR	IFSP	VALOR	UFSCar	VALOR	Total Geral	Total Geral
CAPTADO	5	-	4	R\$ 7.057,10	194	R\$ 11.348.175,13	203	R\$ 11.355.232,23
EM ANDAMENTO	0	-	8	R\$ 39.532,39	267	R\$ 44.632.043,07	275	R\$ 44.671.575,46
ENCERRADO	0	-	3	R\$ 47.654,81	242	R\$ 7.510.198,43	245	R\$ 7.557.853,24
TOTAL	5	-	15	R\$ 94.244,30	703	R\$ 63.490.416,63	723	R\$ 63.584.660,93

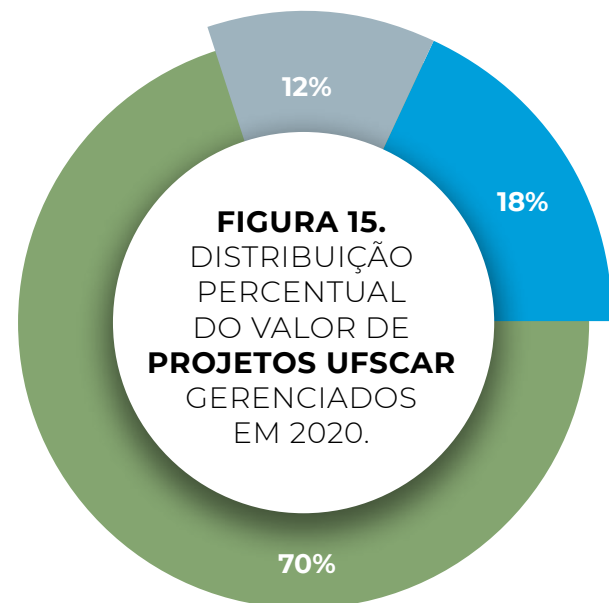
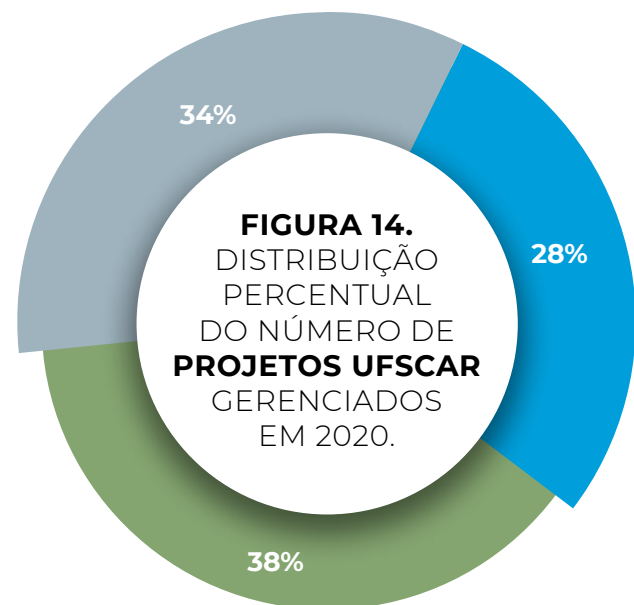
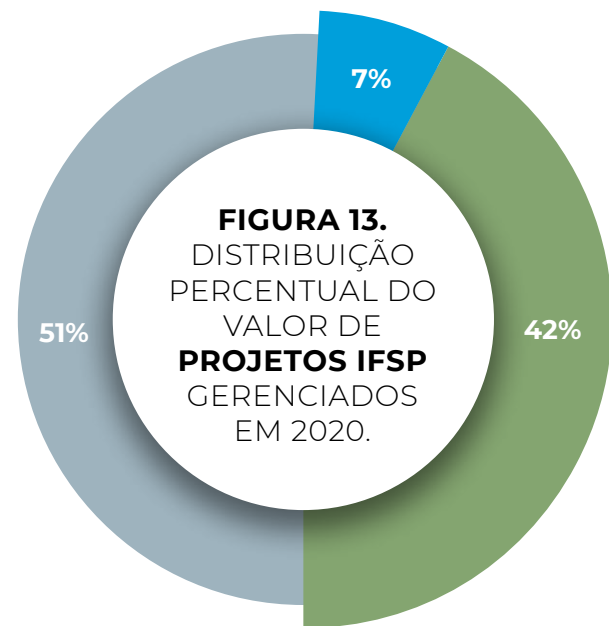
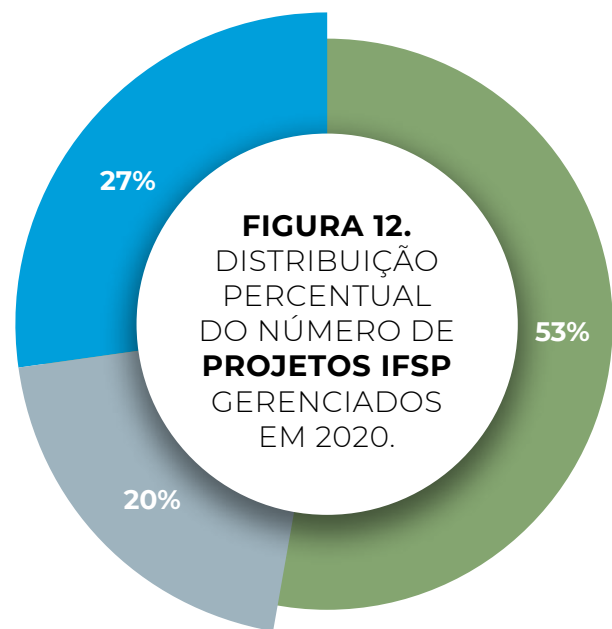
FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).

A Financiadora de Estudos e Projetos – Finep vem regularmente divulgando novas Chamadas Públicas, e a UFSCar tem realizado um grande esforço, via Pró-Reitoria de Pesquisa e com auxílio da FAI•UFSCar, buscando reunir pesquisadores com elevada produtividade e interesses comuns a fim de elaborar propostas institucionais competitivas para serem submetidas nessas chamadas. Com isto, durante o ano de 2020, foi aprovado o Projeto FINEP 01.20.0210.00 “Manutenção corretiva de Equipamentos Multiusuários – UFSCar”, submetido junto à CHAMADA PÚBLICA MCTI/FINEP/FN-

DCT/AÇÃO TRANSVERSAL – SOS EQUIPAMENTOS 2020, que objetivou a seleção de propostas para concessão de recursos financeiros para manutenção corretiva de equipamentos multiusuários de médio e de grande porte. Foi aprovado o subprojeto “LCEMEV – Reparo do MEV Magellan 400L do Laboratório de Caracterização Estrutural”, que é um microscópio eletrônico de varredura largamente utilizado por pesquisadores de diversas áreas e câmpus da UFSCar, bem como por usuários externos de outras instituições e também da indústria.

FIGURA 11.
DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL DO NÚMERO DE PROJETOS EMBRAPA GERENCIADOS EM 2020.





● CAPTADO ● EM ANDAMENTO ● ENCERRADO

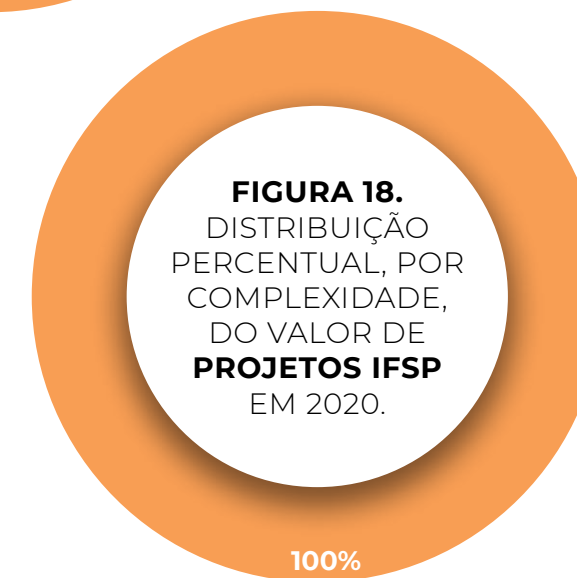
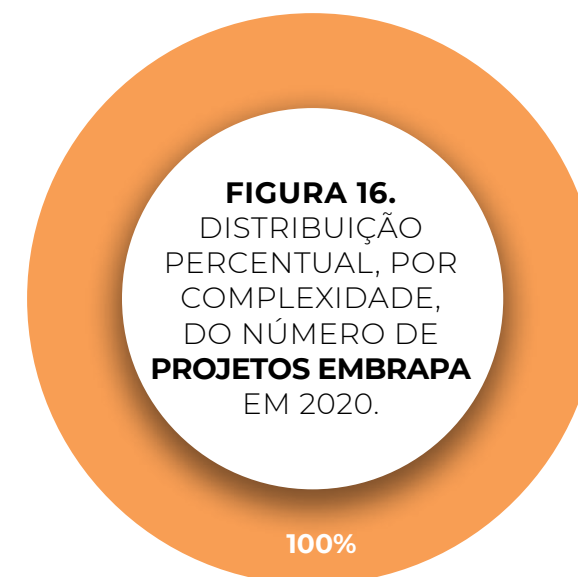
FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).

TABELA 17. DISTRIBUIÇÃO DO NÚMERO DE PROJETOS GERENCIADOS EM 2020, POR CLASSIFICAÇÃO¹.

TIPO	Embrapa	VALOR	IFSP	VALOR	UFSCar	VALOR	Total Geral	Total Geral R\$
ALTA COMPLEXIDADE	0	-	0	-	50	R\$ 2.341.181,59	50	R\$ 2.341.181,59
MÉDIA COMPLEXIDADE	5	-	15	R\$ 94.244,30	361	R\$ 52.027.333,40	381	R\$ 52.121.577,70
BAIXA COMPLEXIDADE	0	-	0	-	292	R\$ 9.121.901,64	292	R\$ 9.121.901,64
TOTAL	5	-	15	R\$ 94.244,30	703	R\$ 63.490.416,63	723	R\$ 63.584.660,93

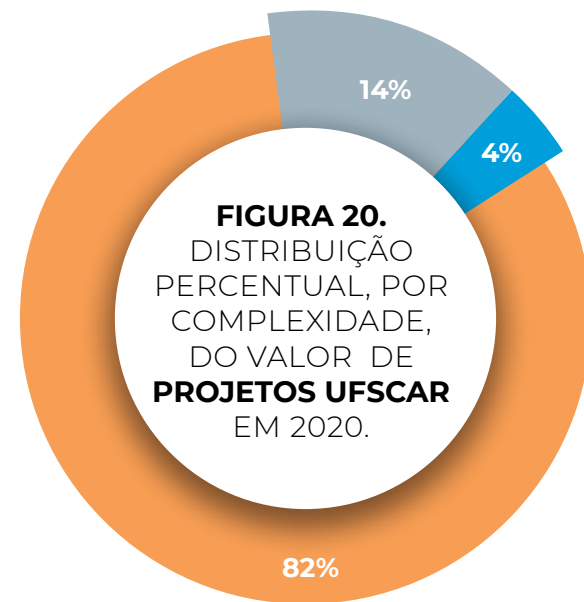
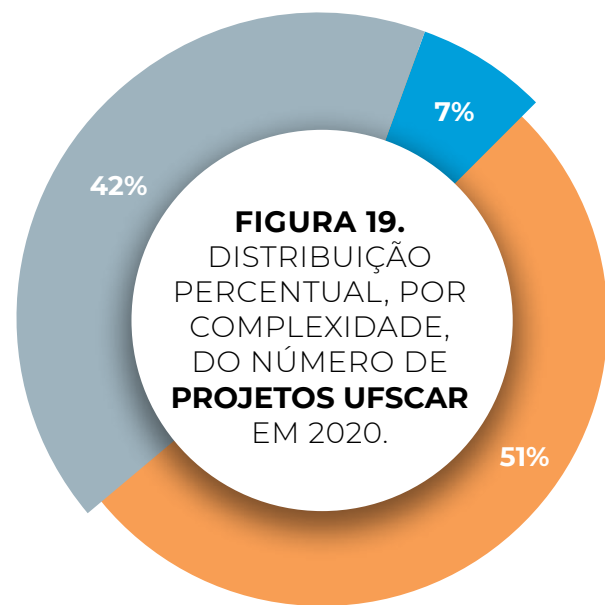
NOTA: ¹ Alguns critérios para classificação de projetos são: necessidade de elaboração de relatórios técnicos e prestação de contas parciais e finais; normativa requerida para execução de aquisições dentro do projeto; necessidade de uso de recursos de Engenharia da FAI-UFSCar; execução do projeto de acordo com manual do financiador e/ou legislação específica; entre outros.

FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).

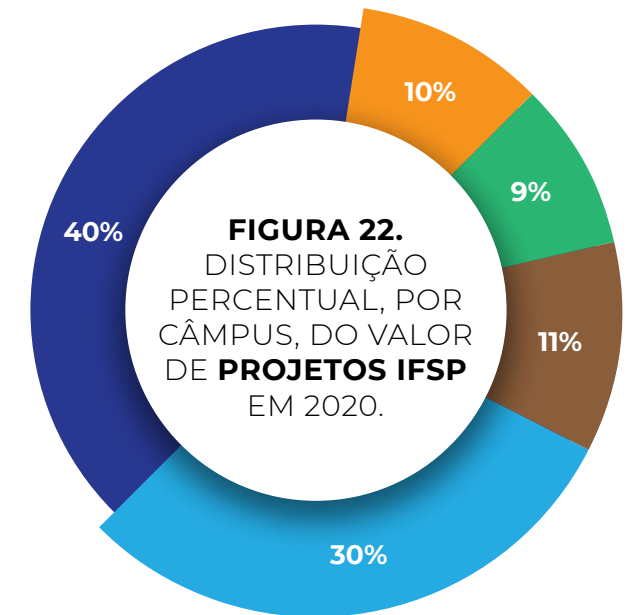
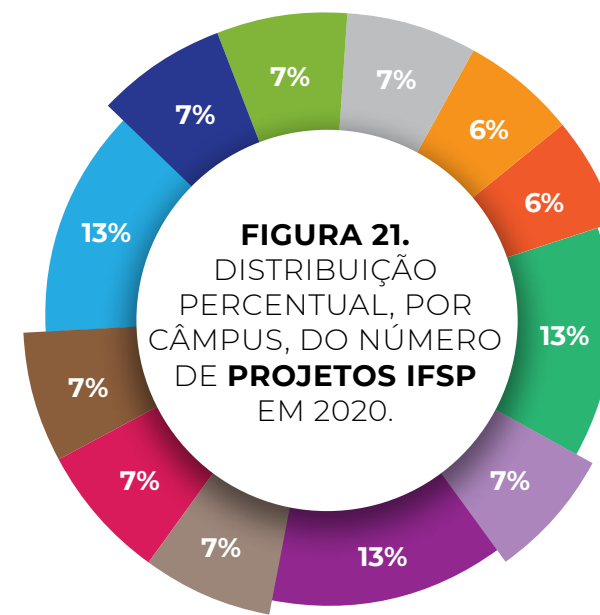


● ALTA COMPLEXIDADE ● MÉDIA COMPLEXIDADE ● BAIXA COMPLEXIDADE

FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).



● ALTA COMPLEXIDADE ● MÉDIA COMPLEXIDADE ● BAIXA COMPLEXIDADE
 FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).



● ARARAQUARA ● AVARÉ ● CAMPOS DO JORDÃO ● BARRETOS ● GUARULHOS ● ITAPETININGA
 ● JACAREÍ ● MATÃO ● PIRACICABA ● SALTO ● SÃO ROQUE ● SUZANO
 FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).

TABELA 18. DISTRIBUIÇÃO DO NÚMERO DE PROJETOS IFSP GERENCIADOS EM 2020, POR CÂMPUS.

CAMPUS IFSP	QUANTIDADE	VALOR
Araraquara	1	R\$ 8.990,12
Avaré	1	R\$ 418,32
Barretos	2	R\$ 8.127,57
Campos Do Jordão	1	-
Guarulhos	2	-
Itapetininga	1	R\$ 168,98
Jacareí	1	-
Matão	1	R\$ 10.607,19
Piracicaba	2	R\$ 28.057,50
Salto	1	R\$ 37.435,45
São Roque	1	R\$ 439,17
Suzano	1	-
TOTAL	15	R\$94.244,30

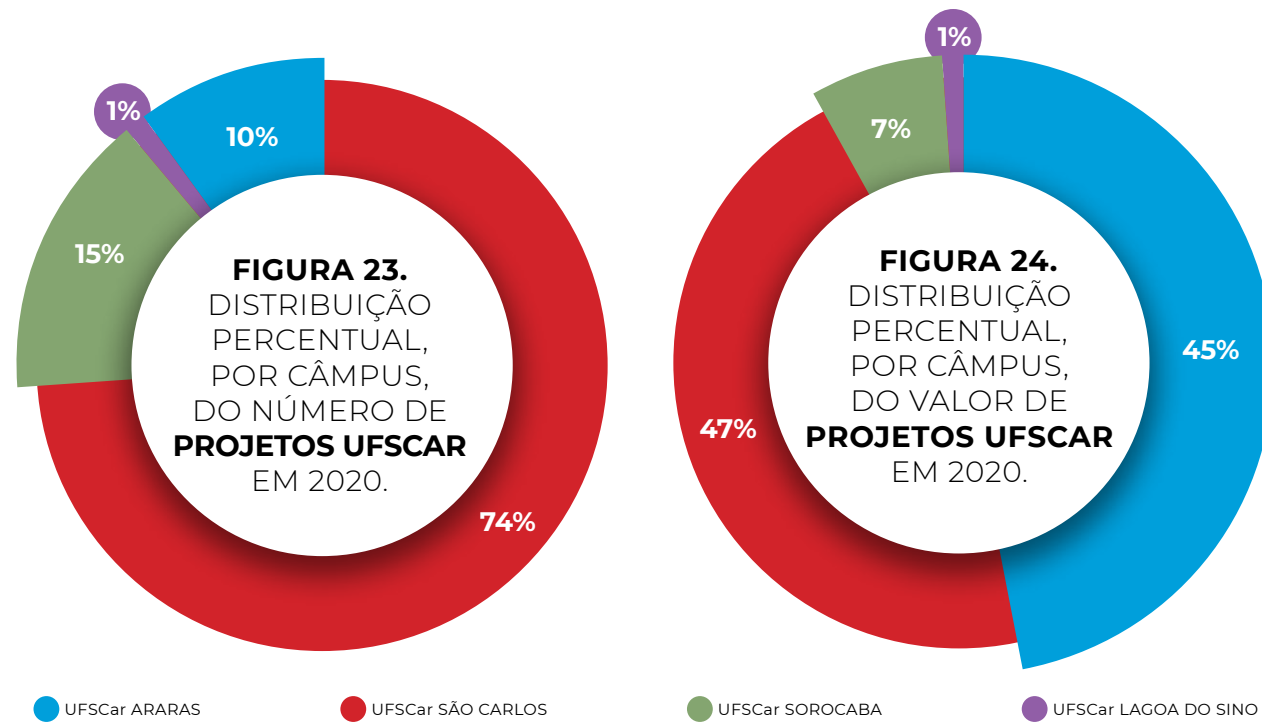
FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).



TABELA 19. DISTRIBUIÇÃO DO NÚMERO DE PROJETOS UFSCAR GERENCIADOS EM 2020, POR CÂMPUS.

CÂMPUS UFSCAR	QUANTIDADE	VALOR
UFSCAR - Araras	70	R\$ 28.329.859,76
UFSCAR - São Carlos	521	R\$ 30.126.275,72
UFSCAR - Sorocaba	106	R\$ 4.291.676,21
UFSCAR - Lagoa do Sino	6	R\$ 742.604,94
TOTAL	703	R\$ 63.490.416,63

FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).



FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).

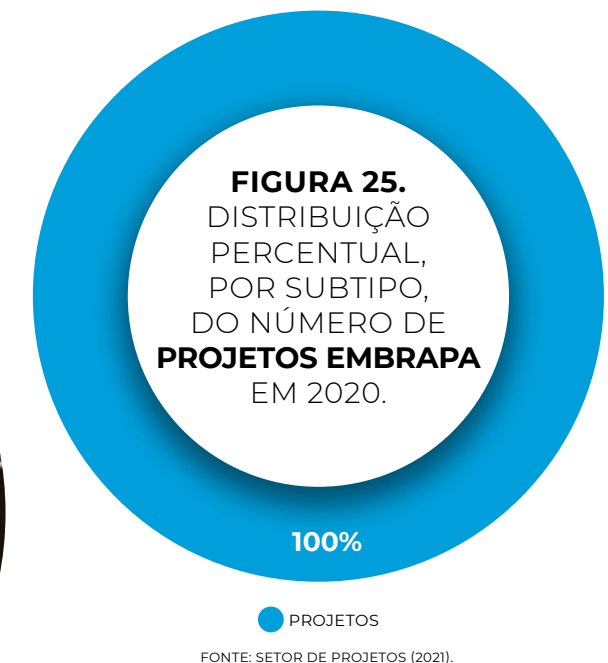


Banco de Imagens FAI

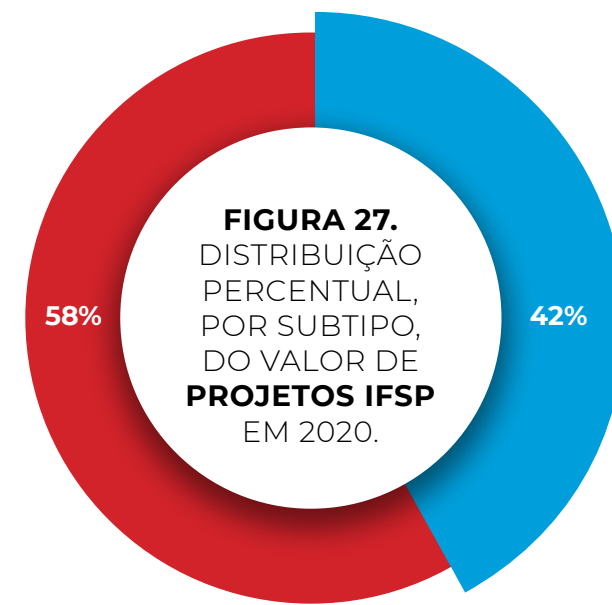
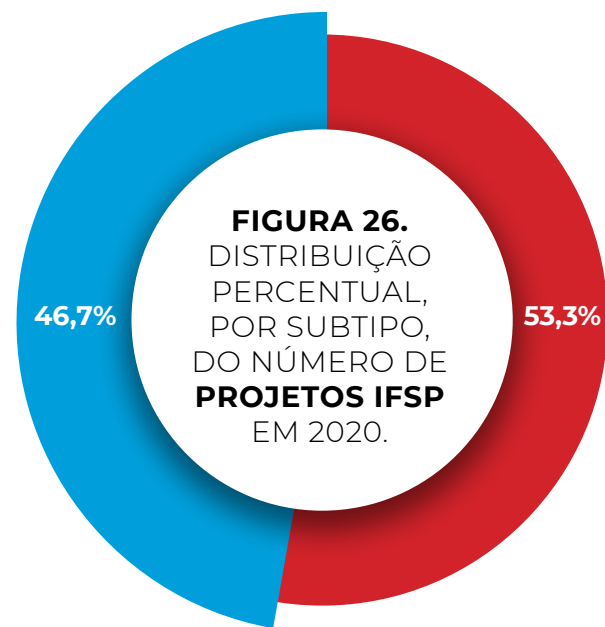
TABELA 20. DISTRIBUIÇÃO DO NÚMERO DE PROJETOS GERENCIADOS EM 2020, POR SUBTIPO.

SUBTIPO EM VALOR	Embrapa	VALOR	IFSP	VALOR	UFSCar	VALOR	Total Geral	TOTAL GERAL
Projetos	5	-	7	R\$ 54.711,91	421	R\$ 38.290.236,24	433	R\$ 38.344.948,15
Projetos - Aci	0	-	0	-	145	R\$ 8.587.914,40	145	R\$ 8.587.914,40
Projetos - Contratos Ufscar	0	-	0	-	28	R\$ 4.666.477,67	28	R\$ 4.666.477,67
Projetos - Fehidro	0	-	0	-	1	R\$ 233,87	1	R\$ 233,87
Projetos - Finep	0	-	0	-	2	R\$ 317.674,01	2	R\$ 317.674,01
Projetos - Finep Ctintra	0	-	0	-	57	R\$ 3.060.003,47	57	R\$ 3.060.003,47
Projetos - M. Cidadania	0	-	0	-	2	R\$ 393.035,45	2	R\$ 393.035,45
Projetos - Petrobras	0	-	0	-	8	R\$ 31.629,84	8	R\$ 31.629,84
Projetos - Prodin	0	-	8	R\$ 39.532,39	15	R\$ 4.570.064,64	23	R\$ 4.609.597,03
Projetos - Proinova (Projeto De Inovação)	0	-	0	-	8	R\$ 70.332,62	8	R\$ 70.332,62
Projetos - Rti (Reserva Técnica Institucional)	0	-	0	-	7	R\$ 2.136.603,20	7	R\$ 2.136.603,20
Projetos Culturais	0	-	0	-	6	R\$ 1.756,23	6	R\$ 1.756,23
Royalties	0	-	0	-	3	R\$ 1.364.454,99	3	R\$ 1.364.454,99
TOTAL	5	-	15	R\$ 94.244,30	703	R\$ 63.490.416,63	723	R\$ 63.584.660,93

FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).

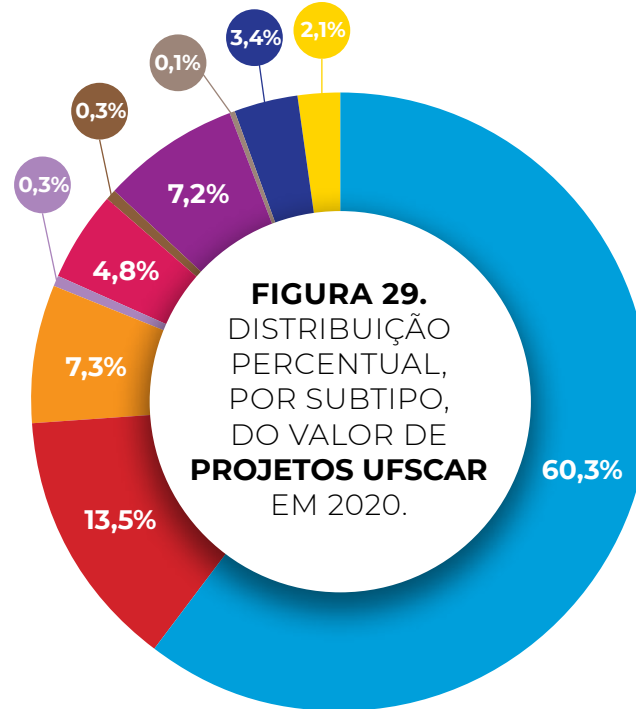
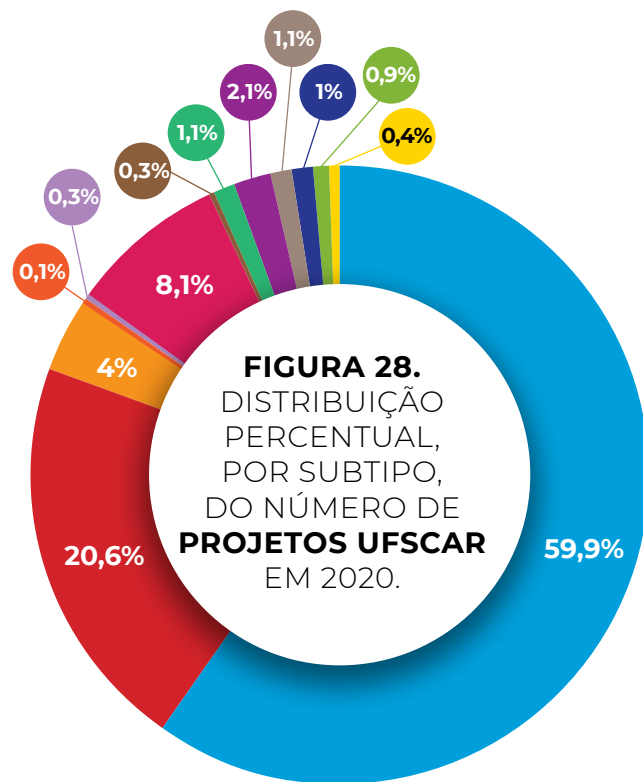


FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).



● PROJETOS ● PROJETOS - PRODIN

FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).



● PROJETOS ● PROJETOS - ACI ● PROJETOS - CONTRATOS UFSCAR ● PROJETOS - FEHIDRO ● PROJETOS - FINEP
 ● PROJETOS - FINEP CTINFRA ● PROJETOS - M. CIDADANIA ● PROJETOS - PETROBRAS ● PROJETOS - PRODIN ● ROYALTIES
 ● PROJETOS - PROINOVA (PROJETO DE INOVAÇÃO AIN) ● PROJETOS - RTI (RESERVA TÉCNICA INSTITUCIONAL) ● PROJETOS CULTURAIS

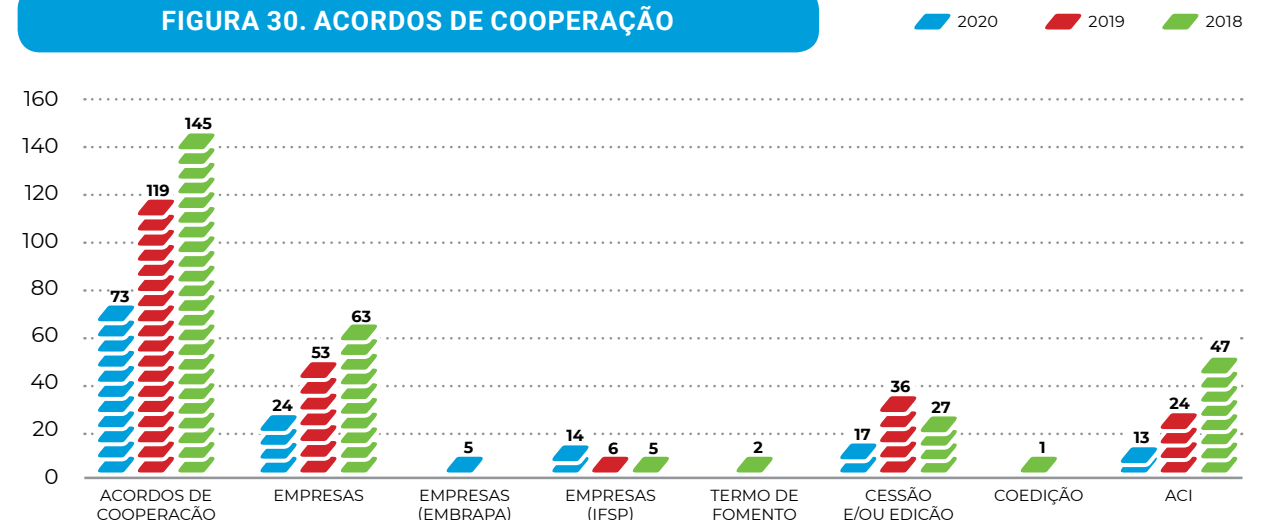
FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).

TABELA 21. EVOLUÇÃO DO NÚMERO E TIPO DE PROJETOS CONTRATADOS COM AS INSTITUIÇÕES APOIADAS ENTRE OS ANOS DE 2018 E 2020. NOS CASOS EM QUE NÃO HÁ INDICAÇÃO DA INSTITUIÇÃO, TRATA-SE DE INSTRUMENTO FIRMADO COM A UFSCAR.

INSTRUMENTOS JURÍDICOS	2020	2019	2018
ACORDOS DE COOPERAÇÃO	73	119	145
Empresas	24	53	63
Empresas (Embrapa)	5	-	-
Empresas (IFSP)	14	6	5
Termo de Fomento	0	0	2
Cessão e/ou Edição	17	36	27
Coedição	0	0	1
ACI	13	24	47
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	90	105	66
Empresas (incluso MEI)	90	99	59
Consignação EDUFSCar	0	6	7
PATROCÍNIO	3	23	33
CONTRATOS COM A UFSCAR	29	10	17
Contrato Administrativo	14	9	14
Cooperação com Empresas	15	1	3
Aditivos	100	86	-
Acordo de Confidencialidade	12	5	-
Outros	9	36	-

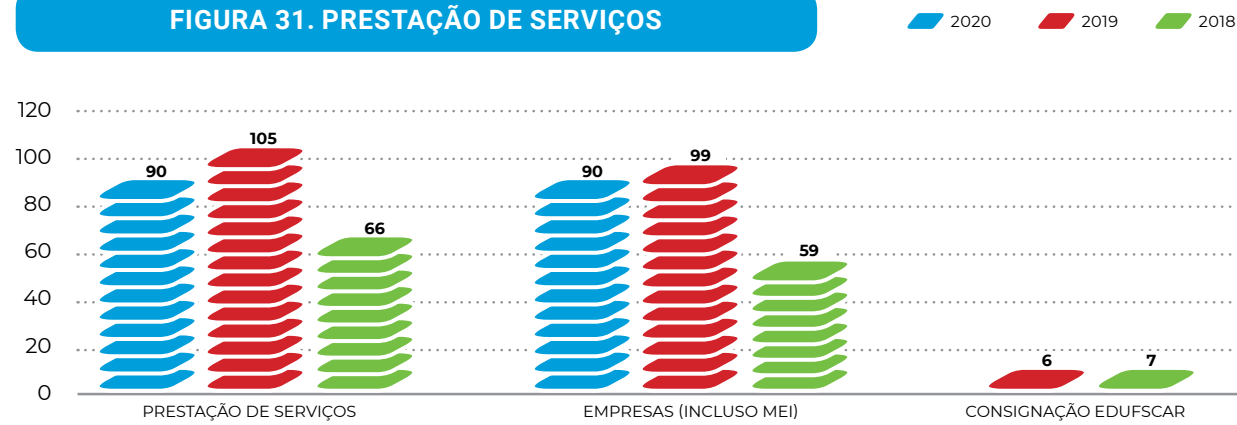
FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).

FIGURA 30. ACORDOS DE COOPERAÇÃO



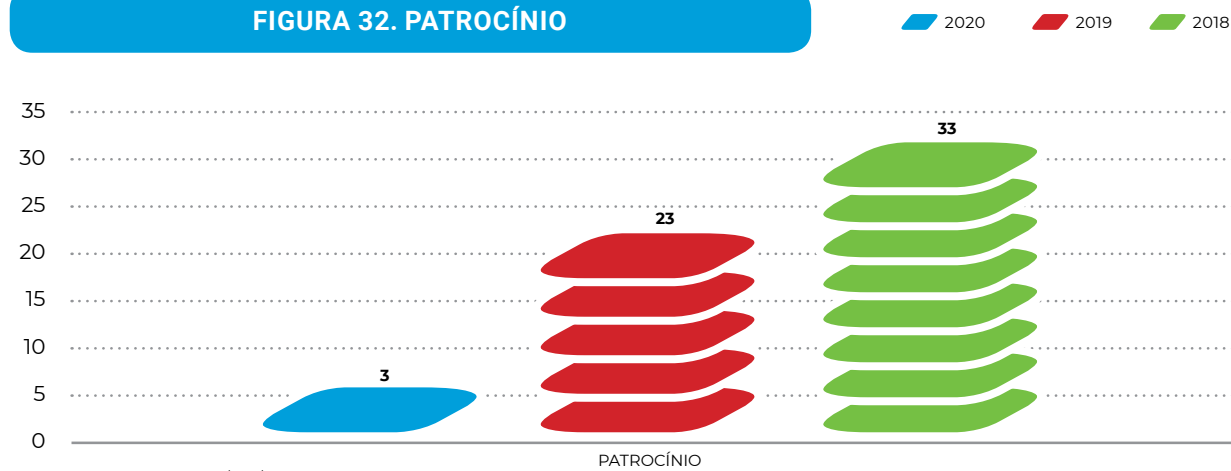
FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).

FIGURA 31. PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS



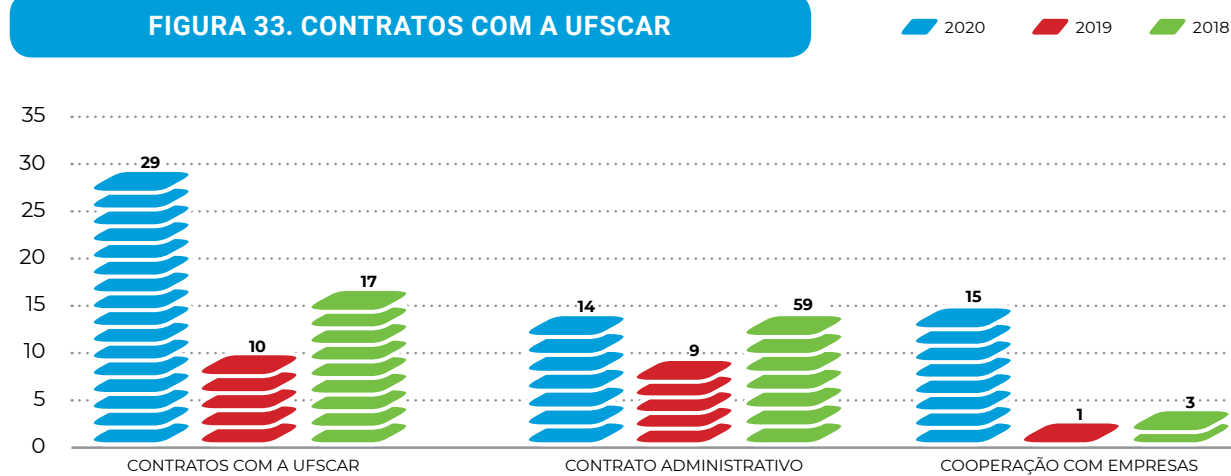
FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).

FIGURA 32. PATROCÍNIO



FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).

FIGURA 33. CONTRATOS COM A UFSCAR



FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).



Banco de Imagens FAI

CURSOS E EVENTOS

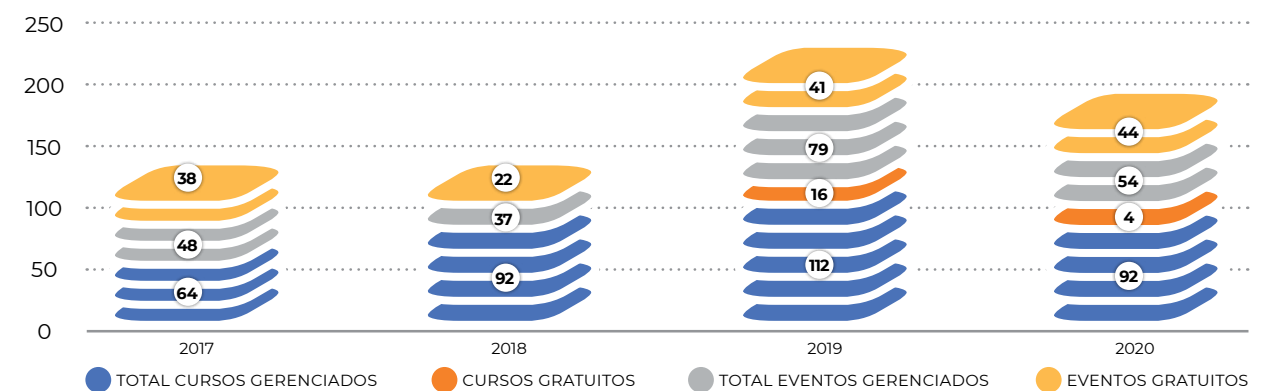


Em 2016 a FAI•UFSCar, cumprindo seu plano de desenvolvimento de pessoas, processos e sistemas criou o setor de Cursos e Eventos para ampliar e profissionalizar a prestação de serviços relacionadas a projetos de extensão de cursos *lato sensu* e eventos da UFSCar nos seus quatro *campi*. Assim, o setor é responsável pela gestão administrativa e financeira dos cursos de extensão e eventos coordenados por professores. Em atenção às necessidades de coordenadores e comissões organizadoras, em parceria com empresa da área de tecnologia de informação, o setor focou seus esforços no desenvolvimento conjunto de uma plataforma flexível, capaz de oferecer soluções voltadas a atender as mais diversas demandas

para realização de cursos e eventos das instituições apoiadas.

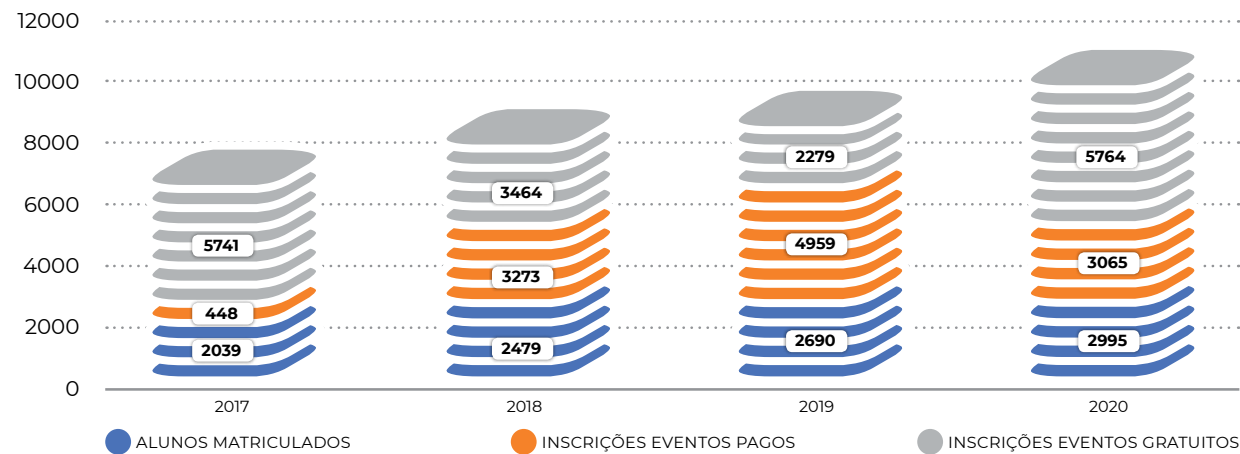
O ano de 2020 trouxe a necessidade de mudanças profundas nas atividades acadêmicas dos cursos. Com a pandemia COVID-19, os cursos de extensão presenciais, bem como os eventos, migraram para modalidade de atividade remota, sendo que a FAI•UFSCar foi capaz de absorver e apoiar as mudanças administrativas e financeiras decorrentes dessa transformação. Nas Figuras 34 e 35 têm-se gráficos que demonstram, respectivamente, a evolução do número de cursos e eventos anualmente gerenciados, bem como o número de alunos e congressistas que neles se matriculam ou se inscrevem.

FIGURA 34. NÚMERO DE CURSOS E EVENTOS ANUALMENTE GERENCIADOS PELA FAI•UFSCAR.



FONTE: SETOR DE PROJETOS (2021).

FIGURA 35. NÚMERO DE MATRÍCULAS E INSCRIÇÕES JUNTO AOS CURSOS E EVENTOS GERENCIADOS PELA FAI·UFSCAR.

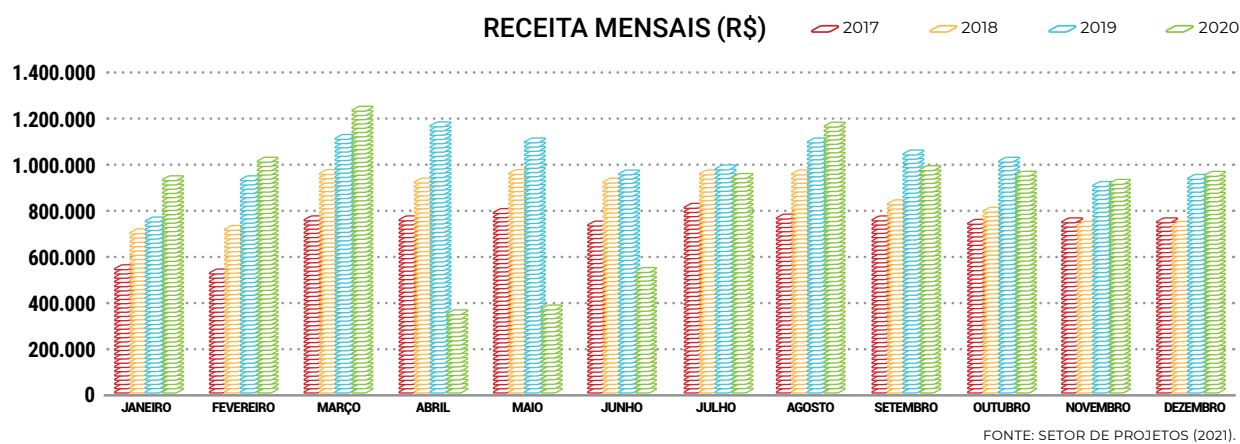


Fonte: Setor de Projetos (2021).



As matrículas e inscrições são a principal fonte de financiamento dos projetos de extensão gerenciados pelo setor de cursos e eventos, sendo que na Figura 36 tem-se a evolução da receita total desses projetos entre os anos de 2017 a 2020, sendo também possível observar o impacto da pandemia de COVID-19 nos meses de abril a agosto de 2020. No início da pandemia, os contratos de prestação de serviços educacionais com os alunos foram suspensos, sendo que posteriormente, com a migração para ensino remoto, os contratos foram sendo gradualmente retomados.

FIGURA 36. GRÁFICO DEMONSTRANDO A EVOLUÇÃO DA RECEITA MENSAL GERADA PELOS PROJETOS DE CURSOS DE EXTENSÃO E DE EVENTOS ENTRE 2017 E 2020.



No ano de 2018 foi criada a plataforma box UFSCar, com o objetivo de colocar em um único local todos os cursos de extensão produzidos e ofertados pela UFSCar. A plataforma disponibiliza conteúdos audiovisuais sobre pesquisas na instituição bem como sobre oportunidades de cursos. A box UFSCar contém material dividido em duas categorias gerais: vídeos de conteúdo e vídeos de cursos. Os vídeos de conteúdo objetivam atrair e reter seguidores box UFSCar, oferecendo conteúdos atuais e que aumentem a reputação da universidade. No mesmo sentido, os vídeos de cursos buscam trazer informações

sobre as especializações e eventos mostrando qualidade acadêmica de forma atrativa e não necessariamente mercadológica. Nos primeiros meses de 2020, a fundação de apoio manteve contrato de prestação de serviços com empresa de marketing digital visando impulsionar as divulgações dos cursos nas redes sociais e aumentar a visibilidade de cursos de especialização ofertados pela UFSCar. O resultado das ações de mídia digital executadas durante o ano de 2020 destinadas a consolidar a box UFSCar pode ser conferido nos números disponibilizados na Tabela 22.

TABELA 22. AÇÕES DE MARKETING DIGITAL EXECUTADAS JUNTO À PLATAFORMA BOX UFSCAR NO ANO DE 2020.

AMPLIAÇÃO DE MAILING LIST	FACEBOOK / INSTAGRAM	FACEBOOK	INSTAGRAM	YOUTUBE
2.879 NOVOS E-MAILS	130 PUBLICAÇÕES NO FEED 336,6 MIL PESSOAS ALCANÇADAS	221 PUBLICAÇÕES 1.688 SEGUIDORES	3.903 SEGUIDORES 3.589 CURTIDAS	13 VÍDEOS PUBLICADOS 627 INSCRITOS





aquisição de bens e serviços nacionais e internacionais, o gerenciamento de exportações de amostras e serviços dos projetos gerenciados pela FAI•UFSCar e o recebimento de recursos provenientes do exterior são atividades de competência e responsabilidade do Setor de Compras, Importação e Exportação.

Respeitando boas práticas administrativas, as compras e/ou contratações de serviços são realizadas dentro das diretrizes e obrigações legais associadas à modalidade de compra do projeto, disposições do órgão financiador (como Finep, BNDES, Fehidro, Senaes, Siconv – OBT, Petrobras etc.) do respectivo projeto e de acordo com a legislação que rege as fundações de apoio.

O setor tem como base legal e normativa mínima o Decreto Federal nº 8.241/2014, a Lei nº 8.666/1993 para contratação direta por dispensa ou inexigibilidade, a Lei nº 10.520/2002 para realização de pregão eletrônico, o Decreto Federal nº 5.450/2005, a

Lei Complementar nº 123/2006, o Decreto Federal nº 6.204/2007, a Resolução CD FAI•UFSCar nº 05/2017 e a Resolução CD FAI•UFSCar nº 11/2020.

Compras diretas, licitação na modalidade de pregão eletrônico, seleção pública, dentre outros, demandam atenção documental, obtenção de propostas vantajosas sempre dentro dos princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, igualdade (isonomia), publicidade e probidade administrativa. Alguns projetos, devido à sua natureza, autorizam o coordenador realizar aquisição e solicitar o pagamento diretamente à FAI•UFSCar; também para esses processos, o setor está à disposição para apoiar e esclarecer dúvidas que possam surgir.

Devido à situação pandêmica mundial instaurada no começo de 2020, e atendendo ao plano de ação para o enfrentamento de COVID-19 da FAI•UFSCar, o setor foi reestruturado, contemplando em seu organograma três profissionais na licitação, dois profis-

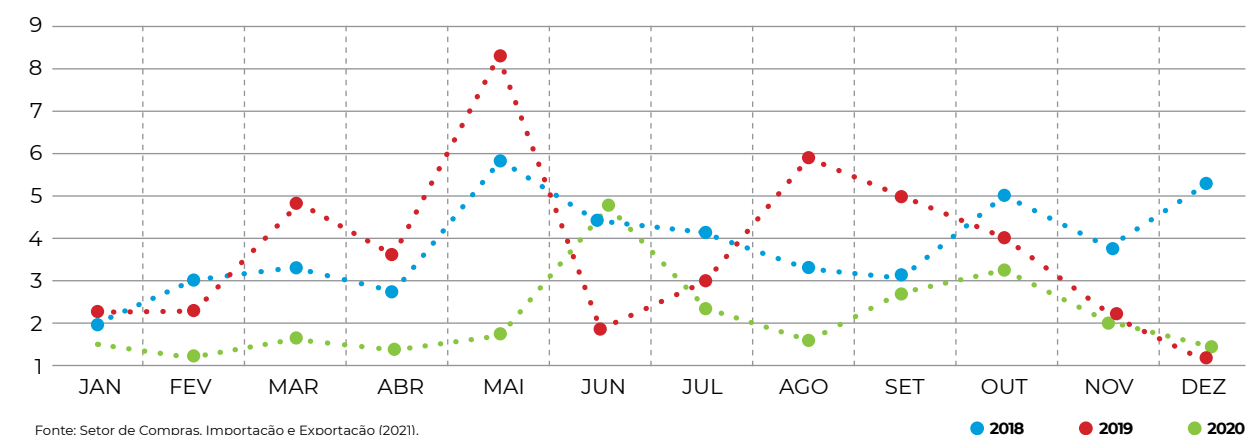
sionais para compras diretas, um profissional na importação/exportação.

Adotado o trabalho *home office*, as ferramentas sistêmicas são cada vez mais essenciais ao desenvolvimento das atividades. O recebimento de Solicitações de Compras – SC eletrônicas, sistema este implementado efetivamente no final de 2019, proporcionou aos coordenadores de projetos e departamentos a segurança na entrega desse formulário e seu acompanhamento *online*. E o portal de assinaturas FAI•UFSCar assegurou

o fluxo de assinaturas dos documentos necessários em cada modalidade de compra, mantendo a composição do processo.

A movimentação total executiva e financeira realizada pelo setor durante o ano de 2020 foi de aproximadamente R\$ 15,0 milhões (Figura 37). O gráfico demonstra que ocorreu redução de aquisições em comparação aos anos de 2018 e 2019, reflexo do cenário econômico nacional e das incertezas que a pandemia trouxe à atmosfera econômica do país nos meses iniciais de 2020.

FIGURA 37. GRÁFICO DEMONSTRANDO A MOVIMENTAÇÃO FINANCEIRA¹ EXECUTADA PELO SETOR DE COMPRAS, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO DA FAI•UFSCAR ENTRE OS ANOS DE 2018 E 2020 (EM MILHÕES DE REAIS).



Fonte: Setor de Compras, Importação e Exportação (2021).

NOTA: ¹ Movimentação financeira é composta pela somatória dos valores referentes às aquisições nacionais e internacionais de projetos públicos e privados realizadas pelo setor, excetuando-se os valores correspondentes aos recebimentos de recursos do exterior.

Os procedimentos licitatórios, que contemplam a aquisição de bens de consumo, permanentes e serviços, são realizados para projetos públicos ou privados enquadrados na modalidade de compras da Lei nº 8.666/1993 ou do Decreto nº 8.241/2014, após análise de suas especificidades. O processo licitatório é conduzido pela FAI•UFSCar, que mantém o solicitante/coordenador ciente de suas etapas até a entrega do bem ou serviço, sendo possível acompanhar as publicações diretamente no Portal de Compras – FAI•UFSCar no site <https://sistemas.fai.ufscar.br/compras/home>. Os fornecedores interessados podem realizar cadastro e receber as informações dos processos em andamento. Durante o ano de 2020, a área de licitação do setor conduziu 117 (cento e dezessete) processos licitatórios, ante 85 em 2019, movimentando mais de R\$ 11,5 milhões, ante R\$ 9,1 milhões em 2019, conforme descrito na movimentação operacional demonstrada na Tabela 23.



TABELA 23. MOVIMENTAÇÃO OPERACIONAL E FINANCEIRA DA ÁREA DE LICITAÇÃO DO SETOR DURANTE O ANO DE 2020.

MODALIDADE	OBJETO	QUANTIDADE	VALOR
LICITAÇÃO	Obras e Serviços de Engenharia. Em destaque: • serviços de engenharia ampliação e reforma do Edifício 114D do Departamento de Gestão de Resíduos – DeGR; • serviços de engenharia, para conclusão da construção do Edifício do Centro de Genética Molecular e Biotecnologia – CGMB;	5	R\$ 4.529.733,69
	Contratações diversas. Em destaque: • aquisição de 7 (sete) Switchs 24 Portas 10/100/1000 2 SFP; • aquisição de materiais para confecção de protetores faciais; • aquisição de resinas fotopolimerizável para uso em impressora e tubo laser tipo CO ₂ para máquina de corte e gravação a laser; • aquisição de 1 (um) trator; • outras aquisições.	112	R\$ 7.044.527,79
Total de processos licitatórios		117	R\$ 11.574.261,48

Fonte: Setor de Compras, Importação e Exportação (2021).

Dentre os serviços prestados pelo setor, tem-se também o acompanhamento administrativo de obras por meio da área Gestão de Contratos, responsável por verificar pagamentos, documentos trabalhistas e contratos etc., garantindo a integridade documental necessária à prestação de contas ao financiador do projeto. Hoje integrado ao sistema, essa atividade possibilitará maior agilidade na consulta de informações do processo.

A área internacional do setor atende às demandas de importação de produtos (consumo ou permanente), importação de serviços, exportação de amostras sem valor comercial e recebimento de recurso financeiro do exterior. A FAI•UFSCar analisa e apresenta ao solicitante as modalidades possíveis que atendem à demanda, dentro do menor custo e prazo. É realizada previamente análise e avaliação da demanda, sendo que o coordenador recebe o custo estimado antes do envio efetivo da solicitação de compras ou composição de plano de trabalho de seu projeto.

A fundação de apoio mantém vigente cadastro junto ao Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – CNPq, amparado pela Lei nº 8.010/90, sendo que as importações destinadas aos projetos de pesquisa são isentas dos impostos. Importações de produtos com peso até 30 Kg e valor até USD 10.000,00, classificadas como produtos permitidos pelos Correios, podem usufruir benefícios do programa Importa Fácil Ciência do CNPq, sendo que a área de importações também assessora pesquisadores credenciados que desejam importar com recursos próprios nesta modalidade.

Durante o ano de 2020, a área internacional do setor conduziu 76 (setenta e seis) processos de importação, ante 79 (setenta e nove) em 2019, movimentando mais de R\$ 1,5 milhão, ante R\$ 567 mil em 2019. A Tabela 24 demonstra uma visão ampla da movimentação executiva e financeira da área de importação e exportação do ano de 2020.

TABELA 24. MOVIMENTAÇÃO OPERACIONAL E FINANCEIRA DA ÁREA DE IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO DO SETOR DURANTE O ANO DE 2020.

MODALIDADE	OBJETO	QUANTIDADE	VALOR
Importação e Exportação	FINALIZADAS		
	Assessoria em projetos gerenciados pela FAI•UFSCar	62	R\$ 1.558.290,58
	Assessoria em Importação e Exportação para Estudos e Pesquisas	7	Sem valor comercial
	EM NEGOCIAÇÃO		
	Assessoria em projetos gerenciados pela FAI•UFSCar	2	R\$ 2.359,40
	Assessoria em Importação e Exportação para Estudos e Pesquisas	5	Sem valor comercial
Total de processos de importação		76	R\$ 1.560.649,98
Recebimento de recurso do exterior – Entrada de divisas ¹		44	R\$ 2.666.714,92

Fonte: Setor de Compras, Importação e Exportação (2021).

NOTA: ¹ A entrada de divisas é caracterizada por um processo de recebimento de recursos em moeda estrangeira para as mais diversas finalidades, sendo essa uma operação legal que pode ser o recebimento de patrocínio para evento acadêmico, de acessos virtuais a documentos gerados por pesquisadores das instituições apoiadas, por exemplo.

A gestão administrativa de recebimentos do exterior, com a respectiva emissão de *invoices* (faturas internacionais), realizada durante o ano de 2020 foi a maior dos últimos anos, totalizando mais de R\$ 2 milhões (Figura 38). Os valores financeiros dos recebimentos realizados correspondem aos recursos dos projetos aprovados por financiadores internacionais e pagamento de serviços por clientes estrangeiros (por exemplo, serviços laboratoriais, tradução, revisão e cursos, dentre outros).



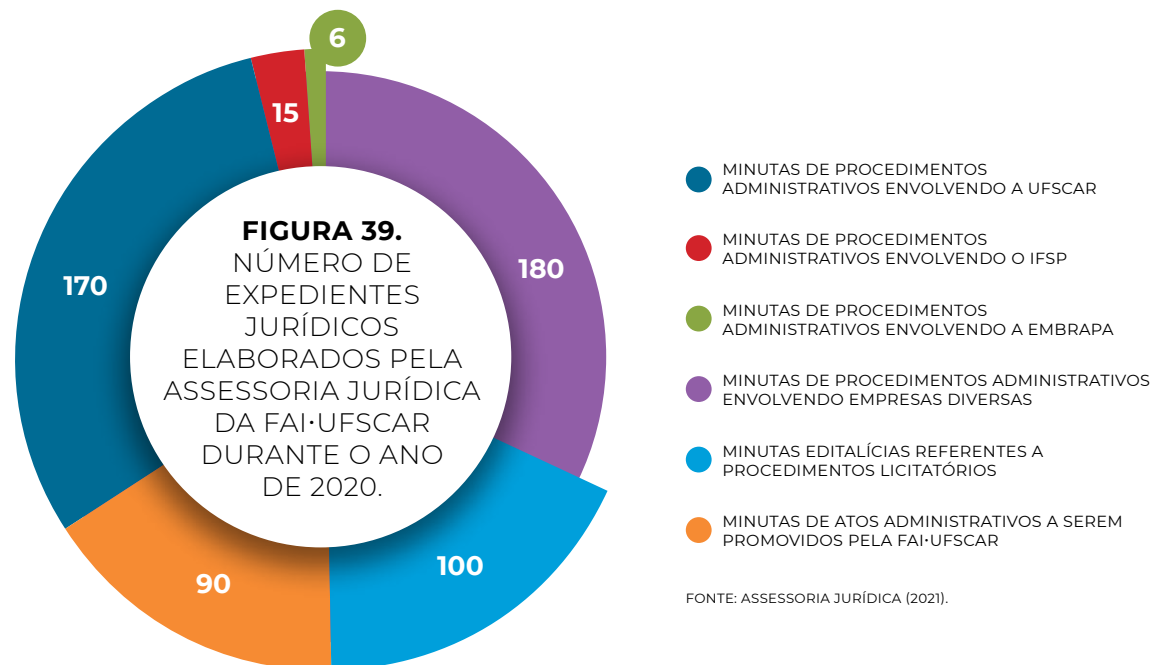
Fonte: Setor de Compras, Importação e Exportação (2021).



Assessoria Jurídica tem por atribuição geral prestar consultoria e assessoria jurídica à FAI•UFSCar, assistindo aos Conselhos Deliberativo e Fiscal, bem como à Diretoria Executiva, sendo guardião da legalidade dos atos a serem praticados pela Fundação de Apoio. São atribuições específicas da Assessoria Jurídica:

• **CONSULTORIA JURÍDICA:** análise jurídica prévia e conclusiva de minutas de editais de licitação, de chamamento público e instrumen-

tos congêneres; minutas de contratos e seus respectivos termos aditivos; atos de dispensa e inexigibilidade de licitação; minutas de convênios, instrumentos congêneres e seus termos aditivos; minutas de termos de ajustamento de conduta, de termos de compromisso e instrumentos congêneres. Durante o ano de 2020, a Assessoria Jurídica da FAI•UFSCar, a título de consultoria jurídica, promoveu a análise quanto à legalidade de aproximadamente 561 (quinhentas e sessenta e uma) minutas de instrumentos (Figura 39).



• **ASSESSORIA JURÍDICA:** avaliação de questões jurídicas de baixa complexidade, que não exigem a elaboração de manifestação jurídica própria; auxílio nas fases iniciais de discussão interna sobre atos administrativos que venham a ser posteriormente encaminhados para apreciação na forma de consulta jurídica; participação em reuniões internas e externas, inclusive com coordenadores de projetos; acompanhamento de trabalhos desenvolvidos por grupos de trabalho previamente constituídos. As reuniões são partes importantes da comunicação e do relacionamento interpessoal e profissional dentro de uma instituição. Portanto, é nas reuniões que se tem oportunidade de estudar e discutir os assuntos de interesse comum, seja da FAI•UFSCar ou da comunidade acadêmica, onde cada parte deve trazer seu ponto de vista e sua maneira de encarar a situação, tendo como objetivo finalístico apurar qual será o melhor encaminhamento do assunto, buscando sempre a melhor linha de atuação para o seu andamento e possível solução do tema. Durante o ano de 2020, a Assessoria Jurídica da FAI•UFSCar participou de aproximadamente 200 (duzentas) reuniões internas e externas.



• **CONTENCIOSO JUDICIAL E EXTRA:** trata da representação ativa ou passiva da fundação de apoio em todas as instâncias judiciais e extrajudiciais em que se fizerem necessárias manifestação, análise ou atividades de natureza jurídica em defesa de seus interesses. Incluem-se nestas atividades o acompanhamento de audiências, interrogatórios, intimações e atos congêneres. Durante o ano de 2020, a Assessoria Jurídica da FAI•UFSCar foi responsável pela gestão do contencioso judicial e extrajudicial, referente à fundação de apoio em 63 (sessenta e três) procedimentos (Figura 40).



FONTE: ASSESSORIA JURÍDICA (2021).

NOTAS:

¹ **Justiça Federal:** Tribunais Regionais Federais da 1ª (primeira) Região e 3ª (terceira) Região;

² **Justiça do Trabalho:** Tribunais Regionais do Trabalho da 15ª (décima quinta) Região e 2ª (segunda) Região;

³ **Justiça Estadual:** Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo;

⁴ **Extrajudicial:** Ministério Público Federal; Receita Federal do Brasil; Ministério Público do Estado de São Paulo; Secretaria de Estado de Relações do Trabalho; Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo; Delegacias de Polícia do Município de São Carlos/SP; Fundação PROCON.SP.



TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO



ano de 2020 foi desafiador diante do enfrentamento da pandemia de Covid-19. E para o setor de Tecnologia da Informação e Comunicação da fundação de apoio não foi diferente: criar e gerenciar um ambiente favorável para que os colaboradores pudessem realizar suas atividades remotamente, de forma efetiva e com qualidade, sem comprometimento do atendimento às instituições apoiadas.

O sistema “Área de Coordenadores”, implantado oficialmente em 2019, concentra a grande maioria das operações de troca de informação com os Coordenadores de Projetos das instituições apoiadas. Esse sistema foi essencial para a reorganização do trabalho na FAI•UFSCar, pois houve a substituição dos formulários tradicionais, em papel, por formulários eletrônicos acompanhados de documentação como notas fiscais, recibos e cupons, entre outros, o que garantiu a continuidade do atendimento por parte da FAI•UFSCar. Os documentos continuaram fluindo e fornecedores e clientes recebendo a atenção neces-

sária para a continuidade das operações dos projetos gerenciados pela fundação de apoio.

Outro aspecto que contribuiu para a melhoria do atendimento remoto foi a ampliação dos serviços oferecidos pela “Área de Coordenadores” com a implantação do módulo de “Pagamento de Bolsas”. A partir dele é possível à Coordenação enviar convites para novos membros da equipe de trabalho, enviar novas Propostas de Bolsa e efetuar o gerenciamento dos pagamentos dos bolsistas (Aprovar, Cancelar ou Suspender pagamentos). O novo módulo, integrado ao Sistema de Gestão de Pessoas, também permite que o Bolsista tenha acesso ao sistema e efetue consultas sobre seu Termo de Bolsa e ao andamento dos seus pagamentos, garantindo transparência no processo para todos os envolvidos.

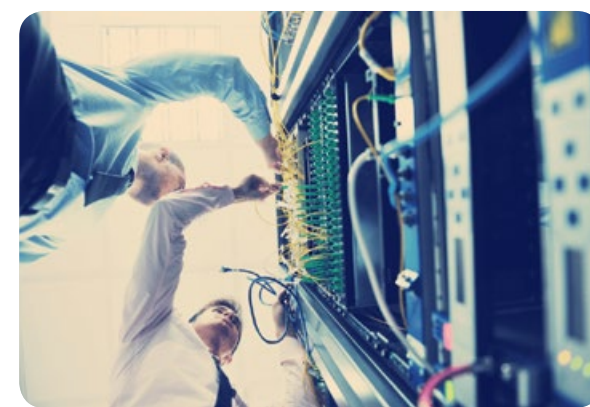
Menos papel, menos contato, menores as chances de contaminação. Pensando nisso, a fundação de apoio contratou serviços de plataforma de assinatura digital, que permite distribuir os documentos que necessitam de

assinatura de forma eletrônica, com maior rapidez, eficiência e controle, totalmente certificado. A implantação desse serviço também agregou velocidade ao processo de abertura de novos projetos.

E o setor de Tecnologia da Informação e Comunicação contribuiu também para o cuidado das pessoas com a criação do “Formulário Covid”, baseado em protocolo do Governo do Estado de São Paulo, para acompanhamento da saúde do colaborador, realizar o diagnóstico precoce e tomar as medidas preventivas necessárias em casos suspeitos. Para evitar aglomerações foi efetuada a contratação de salas virtuais para a realização de reuniões remotas. Foi efetuada a análise, implantação e adoção de plataforma de colaboração que reúne várias funcionalidades como *chat*, videoconferências, chamadas, grupos de trabalho e colaboração em uma só aplicação. A adoção dessa plataforma também possibilitou que os documentos utilizados pelos colaboradores fossem armazenados na nuvem, com toda a segurança necessária, eliminando o servidor de arquivos e a necessidade do processo de cópias de segurança desse servidor, além de desonerar a infraestrutura local.



O movimento de *home office* e a necessidade de garantir o acesso rápido e seguro às informações deu início a um movimento de revisão da infraestrutura de equipamentos e a busca por opções para virtualização. Após análises, inclusive de parceiros, o setor de Tecnologia da Informação e Comunicação decidiu realizar algumas operações para diminuição e/ou concentração dos servidores que eram utilizados.



Essa ação levou à redução dos servidores de SMTP, que passou para o serviço do MS Outlook, de impressão, que foi transferido para a nuvem do parceiro da estrutura de cópias, e da Agência de Inovação da UFSCar, que teve o sistema redesenvolvido e transferido para a estrutura da UFSCar. Outro servidor que também foi desativado foi o de intranet após o desenvolvimento do novo sítio de internet da fundação de apoio, que é integrado aos sistemas FAI Web.

Outras ações realizadas foram a implantação de outro meio eletrônico de pagamento, baseado o modelo de carteira digital, mais vantajoso principalmente para doações a projetos, como o Apoio Cultural e projetos de combate à Covid-19, a realização de integrações com a UFSCar (Pró-Reitoria de Extensão) para a troca de dados e verificações de consistências e as ações iniciais para atender à LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados). No caso da LGPD, devido à sua prorrogação e indefinições sobre sua regulamentação, as ações da TIC foram limitadas à análise e avaliação dos impactos causados nos sistemas.

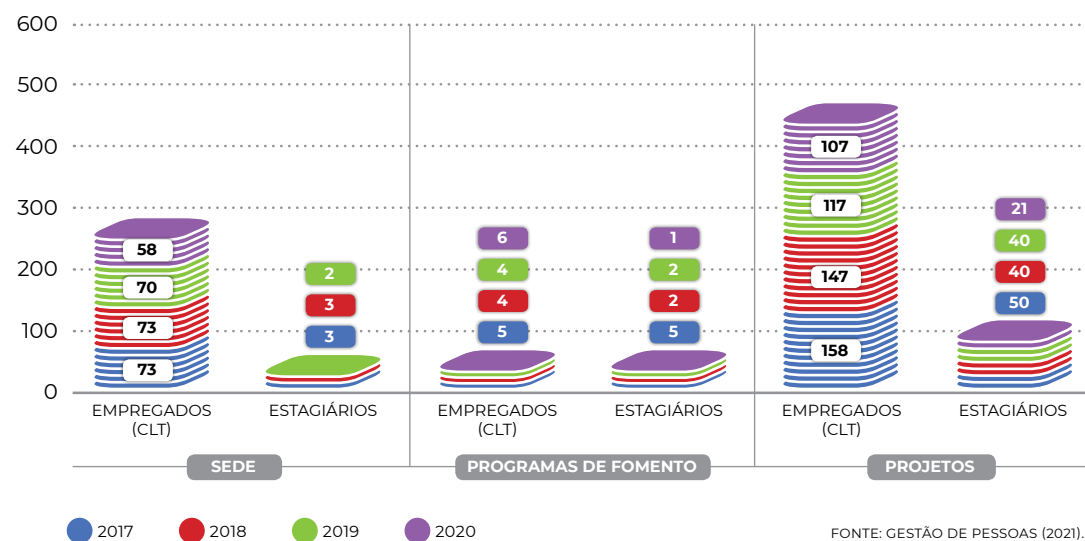
Os principais objetivos para 2021, seguindo a projeção de continuidade dos trabalhos remotos, são: a) continuidade do processo de virtualização da infraestrutura; b) implantação de um novo modelo de telefonia VOIP, que pretende trazer redução de despesas para a fundação de apoio e maior conectividade com os colaboradores que estão em *home office*; c) acompanhamento e implantação de diretrizes exigidas pela LGPD; e d) análise e implantação da nova versão do sistema ERP, redesenho e desenvolvimento de antigos e novos processos, internos e externos, que impactarão positivamente no relacionamento da fundação de apoio com todos os públicos com os quais ela se relaciona. Assim, 2021 certamente trará novos desafios, e nestes o setor de TIC sempre buscará oportunidades de melhoria visando especialmente à segurança dos colaboradores, coordenadores e parceiros.



setor de Gestão de Pessoas tem por atribuição dar suporte à gestão de recursos humanos contratados tanto para exercer suas funções junto às atividades finalísticas da fundação de apoio quanto junto à execução dos projetos gerenciados pela FAI•UFSCar (Figura 41). Atuando

sob a égide da Consolidação das Leis do Trabalho – CLT, suas principais atividades envolvem gerir contratos de trabalho de recursos humanos (contratações, desligamentos, folha de pagamento, afastamentos, recolhimento de encargos sociais e impostos, benefícios etc.).

FIGURA 41. GRÁFICO COM O NÚMERO DE EMPREGADOS (CLT) E ESTAGIÁRIOS CONTRATADOS PARA ATUAREM NA FUNDAÇÃO DE APOIO (SEDE) E NOS PROJETOS APOIADOS, ENTRE 2017 E 2020.



FONTE: GESTÃO DE PESSOAS (2021).

O setor também é responsável pela gestão e pagamento de bolsas outorgadas em projetos gerenciados pela fundação de apoio, pelos contratos de pres-

tação de serviços de pessoas físicas prestadoras de serviços e pelos estagiários (Tabela 25), entre outros tipos de pagamentos previstos nas normativas.

TABELA 25. TIPOS, VOLUME E VALORES TOTAIS DE PAGAMENTOS REALIZADOS PELO SETOR DE GESTÃO DE PESSOAS DURANTE O ANO DE 2020.

TIPO DE PAGAMENTO	NÚMERO	TOTAL BRUTO
Bolsas UFSCar (Pidict)	3.421	R\$ 9.121.488,92
Bolsas IFSP	79	R\$ 64.900,00
Bolsas Petrobras	208	R\$ 744.603,86
Bolsas Finep	102	R\$ 202.464,05
Diárias	4	R\$ 4.980,00
Direitos autorais	45	R\$ 13.794,13
Prestações de serviços	182	R\$ 439.004,12
Royalties	165	R\$ 590.357,92
TOTAL	4.206	R\$ 11.181.593,00

FONTE: GESTÃO DE PESSOAS (2021).



Uma das principais transformações que o setor vem experimentando é a implantação do e-Social (Sistema de Escrituração Fiscal Digital das Obrigações Fiscais Previdenciárias e Trabalhistas), que vem ocorrendo desde 2017. A fundação de apoio acompanha as alterações impostas pelos órgãos competentes e envida esforços no sentido de cumprir as metas impostas dentro do tempo indicado. O e-Social exige uma série de adequações, o que acarretou em mudanças não somente nos sistemas, mas também nos processos da organização.

Em 2020 o setor de Gestão de Pessoas da Fundação passou por um profundo processo de atua-

lizações de procedimentos de gestão de bolsas atreladas aos projetos. Continua desenvolvendo atividades de forma a garantir os cumprimentos de políticas, normas e procedimentos da legislação, dos órgãos financiadores e das instituições apoiadas. Por conta da COVID-19, o setor de Gestão de Pessoas precisou rapidamente adaptar-se à nova realidade instalada, alterando antigos procedimentos e entendimentos, promovendo adequações do sistema para implementação de legislação extraordinária, elaborar plano estratégico, implementar *home office*, garantindo proteção e segurança dos colaboradores e outros.



Banco de Imagens FAI



área de Arquivo e Documentação da FAI•UFSCar atua há 7 anos com o compromisso de manter a organização de toda a documentação desenvolvida pelos setores da fundação de apoio, tendo um cuidado especial desde a criação do documento até seu destino (guarda permanente ou eliminação). Ainda há desafios a serem enfrentados, como a recuperação de cupons fiscais, a higienização e também a implantação de um sistema de Gerenciamento Eletrônico de Documentos – GED, com o intuito de proporcionar uma rápida recuperação dos serviços desenvolvidos pela FAI•UFSCar, poupar espaço e fornecer mais segurança a toda informação gerada diariamente.

O ano de 2020 foi um ano atípico para esta área. O trabalho realizado em sua maioria é diretamente com os documentos físicos produzidos na rotina de trabalho da fundação de apoio, e nesse ano essa rotina foi alterada devido à pandemia. Assim, toda a documentação gerada diariamente passou a ser armazenada em pastas online, no servidor de arquivos da FAI•UFSCar, para

que pudesse ser impressa posteriormente.

Nesse cenário, a atuação principal da área foi manter a organização do arquivo corrente (conforme disponibilidade de documentos), deixando para realizar as transferências e eliminações quando estivesse em um melhor momento. Outra atividade desempenhada foi a de recuperação e envio (físico ou digital) de documentos para colaboradores que estão em regime *home office*, para que pudessem executar suas funções.

Ao mesmo tempo, foram realizadas pesquisas junto à Gerência de Tecnologia da Informação, de *softwares* de GED, como início de estudo para possibilidade de implantação na FAI•UFSCar, com foco no acesso remoto e na falta de espaço físico para arquivo da fundação de apoio.

Por fim, no ano de 2021, a área pretende atuar na organização de toda a documentação de 2020 e na destinação de documentos com prazo de guarda expirados, e também na busca por soluções que atendam as demandas atuais.



Banco de Imagens FAI



Banco de Imagens FAI



pixabay.com



Banco de Imagens FAI



Banco de Imagens FAI



Banco de Imagens FAI



ENGENHARIA



Existem projetos de obras civis da Universidade Federal de São Carlos que são apoiados por uma divisão especializada do Setor de Fomento da FAI•UFSCar, composta por Engenheiros responsáveis pelo seu desen-

volvimento e que também apoiam o setor de fiscalização de obras da UFSCar, entre outras atribuições.

Durante o ano de 2020, a divisão de Engenharia do Setor de Fomento da FAI•UFSCar:

- elaborou o projeto básico, acompanhou e fiscalizou a instalação 309 (trezentos e nove) ventiladores em salas de aulas da UFSCar;
- elaborou estudos para análises do Gabinete da Reitoria e do Departamento de Engenharia Civil da UFSCar relativas a eventual inclusão da FAI•UFSCar no processo de desenvolvimento de projetos executivos pertinentes à construção do edifício da sede da Polícia Rodoviária Federal (PRF), em Guarulhos (SP);
- elaborou projetos básicos da obra civil e elétrica referentes à reforma da

Unidade de Gestão de Resíduos – UGR localizada no Departamento de Química, com área de 100,98 m² (cem metros quadrados e noventa e oito centésimos);

- elaborou os projetos básicos da obra civil e elétrica referentes à reforma e ampliação do Departamento de Gestão de Resíduos – DeGR;
- elaborou projetos e orçamentos básicos das obras civil e elétrica referentes à passarela / rota de fuga do prédio BIOTROP, bem como a montagem da documentação específica para solicitar aprovação junto à FINEP (aguardando aprovação);

- elaborou a montagem da documentação específica para requerimento de aprovação junto à FINEP referente à inclusão da conclusão da obra INFRATEC – conv. 1556 (aguardando aprovação), sendo que o orçamento base foi elaborado pelos Engenheiros Luciano e Roberto da Secretaria Geral de Gestão do Espaço Físico – SeGEF da UFSCar;

- elaborou os projetos básicos de obra civil e elétrica, bem como o orçamento prévio para as reformas da Livraria e do Café, instalados na Biblioteca Comunitária – BCo;

- elaborou o orçamento base para a licitação da reforma das Unidades de Gestão de Resíduos – UGR, localizadas nos prédios 68 A e 114 B;

- elaborou o projeto de dados, conforme novo padrão adotado pela Secretaria de Informática – SIn, do projeto das escadas de emergência e do orçamento base para a licitação referente à conclusão do prédio da Genética;

- elaborou o projeto básico e orçamento base para a licitação referente à reforma das instalações elétricas do Departamento de Engenharia de Materiais – DEMa;

- elaborou orçamento, no valor de R\$ 658.149,76 (seiscentos e cinquenta e oito mil, cento e quarenta e nove reais e setenta e seis centavos), da reforma/adequação e demais documentos visando a concorrer no Edital FINEP – Chamada Pública MCTI/FINEP/Infraestrutura NB3, datado de agosto de 2020: “Adequação/implantação de infraestrutura de pesquisa NB-3 (padrão OMS) no laboratório de biossegurança NB-2” junto ao Departamento de Química, Edifício Nanobio (prédio 168);

- elaborou orçamentos sintéticos de 6 (seis) obras e 1 (uma) instalação, no valor total de R\$ 28.162.461,83 (vinte e oito milhões, cento e sessenta e dois mil, quatrocentos e sessenta e um reais e oitenta e três centavos), visando a concorrer no edital FINEP – Chamada Pública MCTI/FINEP/FNDCT/AÇÃO TRANSVERSAL – PROJETOS EXECUTIVOS 2020, datado de agosto de 2020, sendo que por determinação da ProPq/Reitoria foram indicadas somente as obras da Unidade de Pesquisa do HU-UFSCar e da Usina Fotovoltaica de solo (câmpus de São Carlos) para concorrerem nesse edital;

- realizou ajustes nos projetos civil e elétrico, bem como a orçamentação base, para a licitação da conclusão da obra do prédio IBEV, no valor de R\$ 1.326.840,82 (um milhão, trezentos e vinte e seis mil, oitocentos e quarenta reais e oitenta e dois centavos);

- realizou o levantamento das localizações, estimativas das potências e dos respectivos custos de instalações para análises, ajustes e redefinições das metas do ProDIn nº 02/2020, referentes às Usinas Fotovoltaicas – UFVs aéreas e de solo, a serem executadas com recursos do Ministério da Educação – MEC;

- iniciou as elaborações dos projetos das instalações elétricas e de dados – conforme padrão da SIn – e da escada de emergência referentes à ampliação do prédio do Departamento de Matemática, com previsão para o início da orçamentação em fevereiro de 2021;

- realizou ajustes dos projetos básicos e orçamentos para as reformas dos prédios 83 e 83.A, em substituição às obras anteriormente previstas junto ao Núcleo Interdisciplinar de Estudos sobre Ciclos de Vida e Saúde Humana – CIVISA;

- elaborou levantamentos e relatórios finais para o encerramento do convênio referente às instalações das UFVs de Araras;

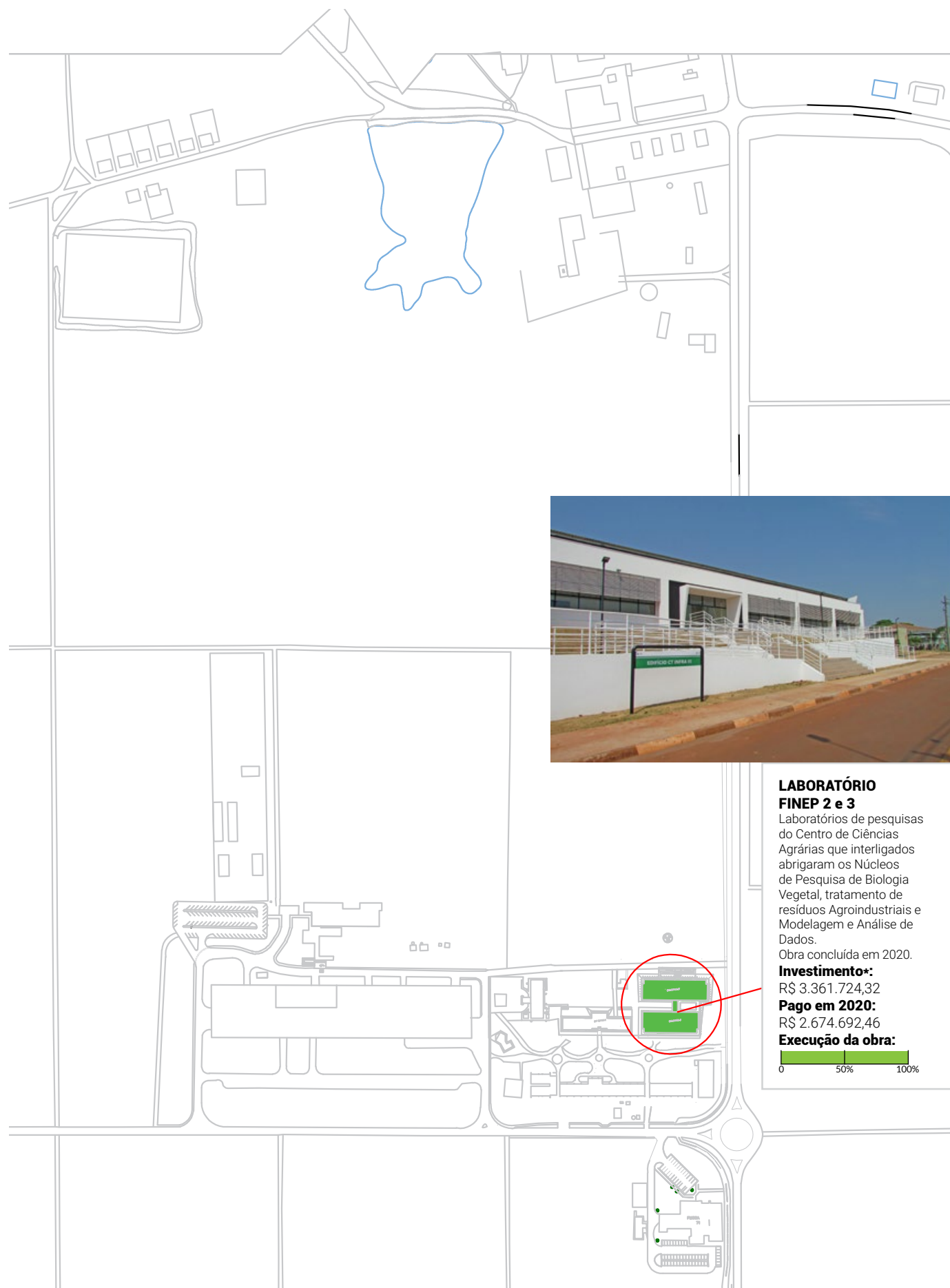
- elaborou análises do valor proposto em requerimento de reequilíbrio econômico-financeiro contratual pertinente à Concorrência nº 04/2020 – Reforma das instalações elétricas do DEMa;

- realizou 37 (trinta e sete) visitas técnicas com os representantes das diversas licitantes concorrentes junto aos procedimentos licitatórios ocorridos durante o ano de 2020;

- analisou e aprovou 49 (quarenta e nove) medições referentes a obras em andamento e/ou concluídas, no valor total de R\$ 5.599.110,83 (cinco milhões, quinhentos e noventa e nove mil, cento e dez reais e oitenta e três centavos) – sendo o valor efetivamente pago em 2020 de R\$ 5.091.172,88 (cinco milhões, noventa e um mil, cento e setenta e dois reais e oitenta e oito centavos), sendo que as medições das obras civis são realizadas por empresa terceirizada, enquanto que as medições das obras elétricas são realizadas pela divisão de Engenharia.



Os percentuais indicados na execução das obras utilizam medições realizadas até 31/12/2020.
* Investimento com aditivo e supressão no valor total do contrato.



Banco de Imagens FAI

LABORATÓRIO FINEP 2 e 3
 Laboratórios de pesquisas do Centro de Ciências Agrárias que interligados abrigaram os Núcleos de Pesquisa de Biologia Vegetal, tratamento de resíduos Agroindustriais e Modelagem e Análise de Dados.
 Obra concluída em 2020.
Investimento*:
 R\$ 3.361.724,32
Pago em 2020:
 R\$ 2.674.692,46
Execução da obra:


Os percentuais indicados na execução das obras utilizam medições realizadas até 31/12/2020.
 * Investimento com aditivo e supressão no valor total do contrato.



Reprodução

TV UFSCAR



cada ano a TV UFSCar veio consolidando sua linha editorial no sentido de mostrar para a sociedade que a universidade é de fundamental importância para todos e não apenas para quem nela estuda ou trabalha. Nesse sentido, as reportagens jornalísticas em vídeo focaram, principalmente, nas ações diretas voltadas para a comunidade nas mais diversas áreas. Foram produzidas, por exemplo, reportagens sobre a ampliação dos ambulatórios do Hospital Universitário, tratamento de artrose na Unidade Saúde Escola – USE, qualificação de mães para renda familiar, projetos de extensão em escolas públicas e pesquisas que impactam a sociedade.

Vale frisar que a comunicação é essencial e estratégica para aproximação da universidade com a sociedade. A partir do momento em que se mostra externamente o que é realizado, é possível promover a valorização do ensino público, gratuito e de qualidade, e consequentemente o fortalecimento da instituição.

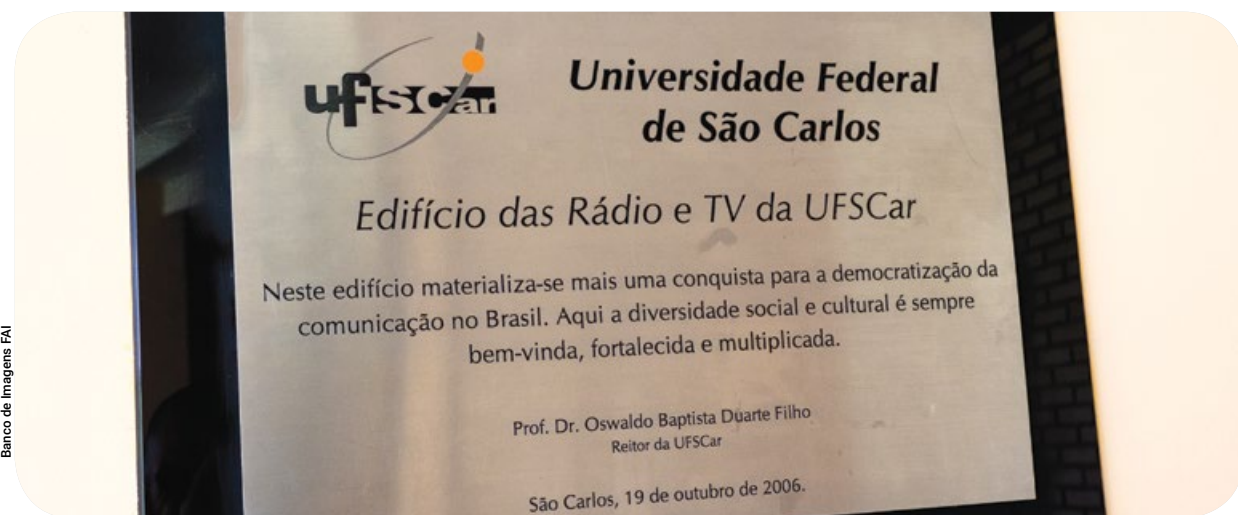
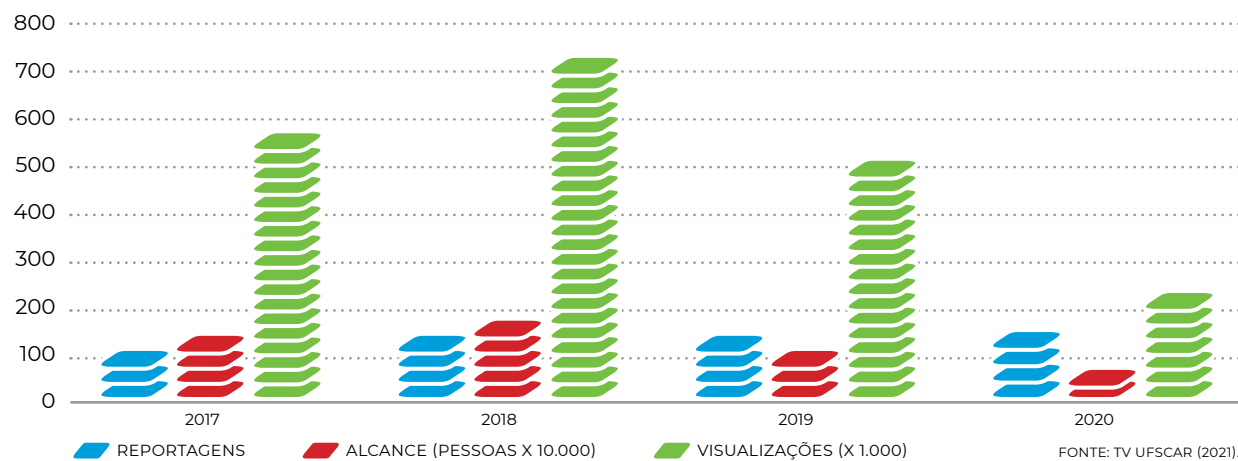
Com uma pequena equipe, composta por uma jornalista e dois profissionais formados em Imagem e Som na UFSCar, bons resultados foram alcançados. Inicialmente, as reportagens eram postadas em redes sociais, portal da UFSCar e os áudios utilizados nos boletins jornalísticos da Rádio UFSCar. A partir de 2018, o conteúdo da TV UFSCar passou também a ser exibido semanalmente, em duas emissoras, em um programa de TV com duração média de quinze minutos de produção. O UFSCar Notícia, produzido e editado semanalmente, foi exibido e reprisado na TV Educativa de São Carlos (afiliada TV Brasil). O mesmo aconteceu no canal 10 da NET, que veiculou os programas pelo menos sete vezes por semana em horários variados. A TV UFSCar fez uma chamada pública e recebeu cerca de quarenta sugestões de programas, com necessidade de suporte para captação e edição, o que demonstrou o interesse da comunidade no trabalho desenvolvido.

O estúdio da TV UFSCar era equipado com duas ilhas de edição, duas câmeras, dois tripés, um microfone sem fio, um microfone com fio, dois microfones de lapela, uma luz em led e uma TV instalada em um painel que serviu como cenário para a gravação dos programas. Durante a pandemia, a equipe continuou a produzir normalmente, de forma remota, com entrevistas feitas pela internet.

Na Figura 42 tem-se um gráfico com os principais indicadores de produção da TV UFSCar, sendo que os dados apresentados referem-se à página da TV UFSCar no FaceBook, sua principal rede social. As reportagens também permanecem disponibilizadas no Portal da UFSCar, no Instagram e no canal do YouTube da TV UFSCar.



FIGURA 42. GRÁFICO DEMONSTRANDO OS PRINCIPAIS INDICADORES DE PRODUTIVIDADE DA TV UFSCAR. EM QUATRO ANOS, FORAM PRODUZIDAS 629 REPORTAGENS, QUE ALCANÇARAM 5.727.262 PESSOAS E 2.081.951 VISUALIZAÇÕES DE FORMA ORGÂNICA (SEM IMPULSIONAMENTO PAGO).



RÁDIO UFSCAR



Rádio UFSCar é uma emissora educativa de FM outorgada à FAI•UFSCar. O ano de 2020 foi atípico e exigiu que esforços extraordinários fossem envidados, visando manter e cumprir a missão de difundir conhecimento, fomentar a cultura e informar o público. A Rádio UFSCar, apesar da drástica redução de recursos e quadro funcional, não se furtou em preservar a qualidade do conteúdo ofertado a seus ouvintes, fruto do profícuo trabalho de sua equipe.

Face à crise sanitária decorrente da pandemia, foi implementado um plano de contingência operacional. O acesso às dependências da emissora passou a ser restrito ao pessoal e entrevistas eram realizadas em estúdio separado. Com a evolução das medidas restritivas, foi adotado o modelo de trabalho remoto, exceto para locução; as demais funções passaram a ser executadas em modalidade *home office*, e ações presenciais foram restritas aos casos excepcionais e em escala de revezamento. As medidas sanitárias determinadas foram adotadas, incluindo o distanciamento pessoal, o uso de álcool gel para higiene e o

não compartilhamento de utensílios e equipamentos individuais (fones e microfones, por exemplo). Visando à continuidade da programação coproduzida, sem abrir mão das medidas elencadas, promoveu-se a capacitação de programadores voluntários para gravação com recursos próprios, assegurando a continuidade desse segmento na grade. Tendo em vista a necessidade de diminuição de custos definida pela Diretoria da FAI•UFSCar, foi necessária a diminuição de pessoal da Rádio UFSCar, com a rescisão do contrato de trabalho de uma locutora.

Durante o ano de 2020, a programação da Rádio UFSCar manteve a grade vigente no ano anterior. No início da paralisação devido à pandemia de COVID-19 houve um hiato na coprodução, que foi reestruturada em modo remoto, num esforço conjunto da equipe de produção e dos voluntários, os quais improvisaram "estúdios" domésticos e prontamente restabeleceram a geração de conteúdo e manutenção de seus programas na grade. Na Tabela 26 são apresentados indicadores de produtividade da Rádio UFSCar no ano de 2020.

TABELA 26. INDICADORES PRODUTIVIDADE DA RÁDIO UFSCAR NO ANO DE 2020.

PROGRAMAS COPRODUZIDOS (GRAVADOS)	<p>Africanidade – 17 edições</p> <p>Alvorada Sertaneja – 7 edições</p> <p>Às Margens da Cidade – 18 edições</p> <p>Contagem Regressiva – 18 edições</p> <p>Cuide Bem da Sua Saúde – 22 edições</p> <p>Cume FM – 18 edições</p> <p>Exercite-se – 4 edições</p> <p>Machina Metal – 17 edições</p> <p>Mais Leitura BCO – 18 edições</p> <p>Minuto da Química – 21 edições</p> <p>Minuto Vítreo – 16 edições</p> <p>Papo de Geronto – 10 edições</p> <p>Por Trás dos Controles – 18 edições</p> <p>Reitoria no Rádio – 9 edições</p> <p>Vozes Negras – 16 edições</p> <p>Covid no Rádio – 12 edições</p> <p>Voz Indígena – 7 edições</p>
PROGRAMAS “INDEPENDENTES” VEICULADOS	<p>Conversa Instrumental (25’) – 20 edições</p> <p>Experimental Som (50’) – 20 edições</p> <p>Superglider (50’) – 20 edições</p> <p>Digestivo (50’) – 20 edições</p> <p>Finest (50’) – 9 edições</p> <p>Prosa Rural Embrapa (25’) – 20 edições</p> <p>Garagem Brasil (50’) – 1 edição</p> <p>Supertônica (50’) – 20 edições</p> <p>Interprograma Conhecendo Mais (IFSC / USP) – diariamente, no “rotativo”</p>
PROGRAMAS ESPECIAIS ABORDANDO A PANDEMIA DA COVID-19	<p>UFSCar contra a COVID (produção própria, 25’) – 12 edições</p> <p>Boletim Ciência & Saúde para todos (NEPeFac / UFSJ, 3’) – 10 edições</p>

Fonte: Rádio UFSCar (2021).



Fotos: Banco de Imagens FAI

Por iniciativa da Administração Superior da UFSCar, e em parceria com jornalistas da Coordenação de Comunicação Social – CCS, a Rádio UFSCar levou ao ar doze boletins especiais com entrevistas para esclarecimentos sobre a pandemia. O “UFSCar contra a COVID” contou com a participação de especialistas e agentes na área de saúde, mediante entrevistas, sendo irradiado semanalmente e totalizando 12 (doze) edições, disponibilizadas em formato *podcast* no sítio da emissora, na aba “Rádio UFSCar ao vivo”. Quando produzidos na sede da emissora também foram registrados em vídeo e difundidos nas redes sociais da Rádio UFSCar; contudo, face às restrições do período de quarentena, optou-se após as primeiras edições ao vivo pela gravação remota, via telefone.

Frente às restrições impostas pela situação de calamidade resultante da pandemia, entendeu-se inoportuna a abertura de edital para coprodução de programas para a temporada 2021, visto que a assistência para gravação de programas piloto encontra-se prejudicada. Muitos voluntários se ca-

pacitaram e lapidaram o formato de seus programas, realizando as gravações junto à equipe nos estúdios da emissora. Assim, proponentes que não dispusessem de recursos e conhecimentos técnicos ficariam prejudicados, de modo que se optou por convidar aqueles que já integram o quadro de coprodutores a permanecerem na grade da temporada que se iniciou em fevereiro de 2021.

Durante o período eleitoral de 2020 a Rádio UFSCar também cumpriu suas obrigações para com o Tribunal Regional Eleitoral – TRE. Entre 9 de outubro e 12 de novembro foram programadas mais de 4.000 (quatro mil) inserções de pílulas, definidas pela Justiça Eleitoral, bem como a formação de rede nos horários dos programas, de segunda a sábado, inclusive.

Em colaboração com a Rádio MEC, a Rádio UFSCar promoveu o Festival de Música Rádio MEC 2020, que buscou revelar e divulgar gravações de obras musicais inéditas na música clássica, música instrumental, música infantil e MPB, abrindo espaço na programação da Rádio MEC para a produção de artistas regionais.



Banco de Imagens FAI



PROGRAMA DE APOIO A PROJETO DE PESQUISA



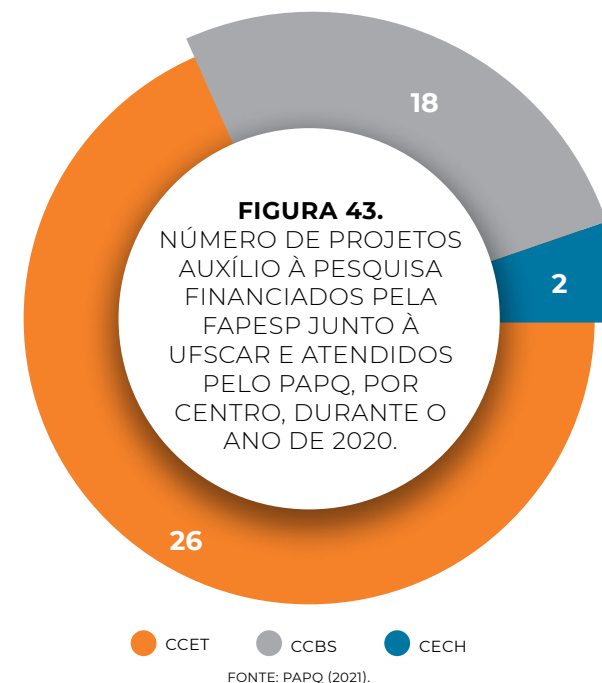
Programa de Apoio a Projeto de Pesquisa (PAPq) foi criado pela Pró-Reitoria de Pesquisa em 10 de outubro de 2011, tendo por objetivo originário prestar atendimento e suporte aos pesquisadores e demais interessados da UFSCar nas atividades administrativas que envolvem projetos de pesquisa. Nos anos de 2012, 2013 e 2018, o PAPq recebeu treinamento na sede da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo – Fapesp de uma equipe coordenada pela Gerência de Apoio, Informação e Comunicação (GAIC), Gerência Financeira da Fapesp, tendo também sido auditado, permanecendo como um de seus Escritórios de Apoio Institucional ao Pesquisador (EAIP). Atualmente, como EAIP da Fapesp (<https://fapesp.br/eaip/>), as atribuições do PAPq são:

ATRIBUIÇÕES DO PAPq

- orientação quanto ao uso dos recursos liberados;
- acompanhamento do projeto (diligências, pendências);
- suporte na prestação de contas de projetos;
- notificação sobre prazos de entrega de relatórios (científicos e administrativos);
- termos de doações;
- preparação de documentos para importação;
- apoio à gestão dos recursos financeiros (orçamentos; compras; controle de saldos; liberação de recursos; e pagamento das despesas realizadas).

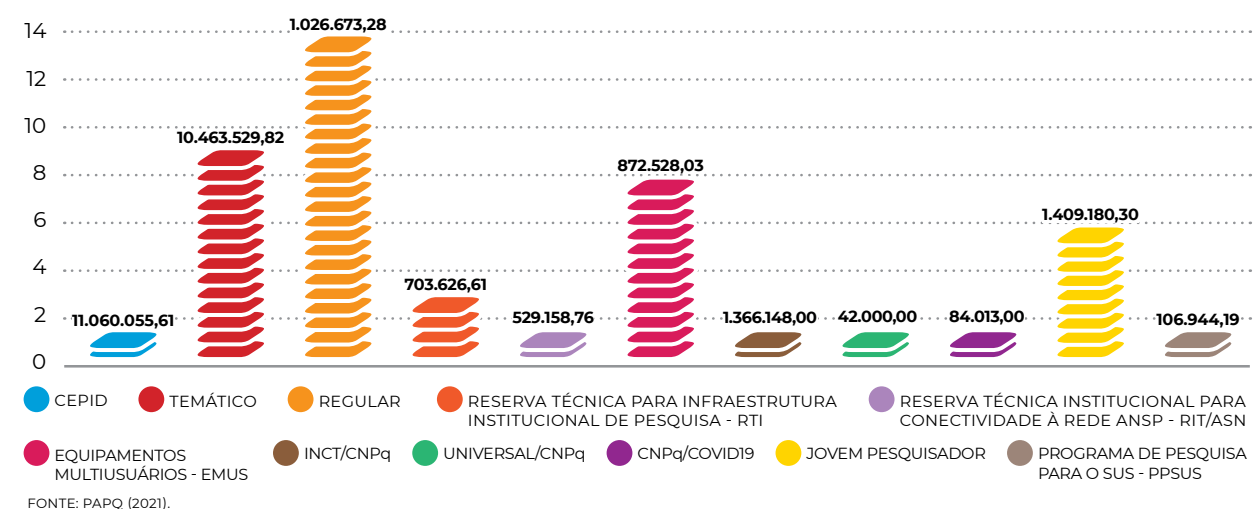
Após nove anos de funcionamento, o PAPq obteve e continua obtendo resultados satisfatórios a partir do constante aperfeiçoamento gerencial. No ano de 2020 foram gerenciados 46 (quarenta e seis) projetos, sendo que foram encerrados 2 (dois) projetos na modalidade de Auxílio à Pesquisa Regular. Dos 192 (cento e noventa e dois) auxílios de pesquisa em andamento na Fapesp (atualizado em 10/10/2020), 46 (23,96%) estão sob a gestão

do PAPq. Também foram atendidos diversos professores e alunos para esclarecimentos de dúvidas nas prestações de contas e relatórios científicos. A distribuição dos projetos atendidos atualmente por Centros Acadêmicos da UFSCar é apresentada na Figura 43. Os centros atendidos são o Centro de Ciências Exatas e de Tecnologia – CCET, o Centro de Ciências Biológicas e da Saúde – CCBS e o Centro de Educação e Ciências Humanas – CECH.



O gráficos constantes das Figuras 44 e 45 apresentam o número de projetos e o montante de recursos gerenciados por modalidade de auxílio à pesquisa, respectivamente. As modalidades de auxílio a projetos de pesquisa mais atendidas pelo PAPq são os regulares e os temáticos, sendo que os maiores montantes administrados são provenientes de projetos de Centros de Pesquisa, Inovação e Difusão – CEPID e temáticos.

FIGURA 44. NÚMERO DE PROJETOS AUXÍLIO À PESQUISA FINANCIADOS PELA FAPESP JUNTO À UFSCar, E RESPECTIVOS RECURSOS LIBERADOS, ATENDIDOS PELO PAPQ, POR MODALIDADE, DURANTE O ANO DE 2020. VALORES EM R\$.

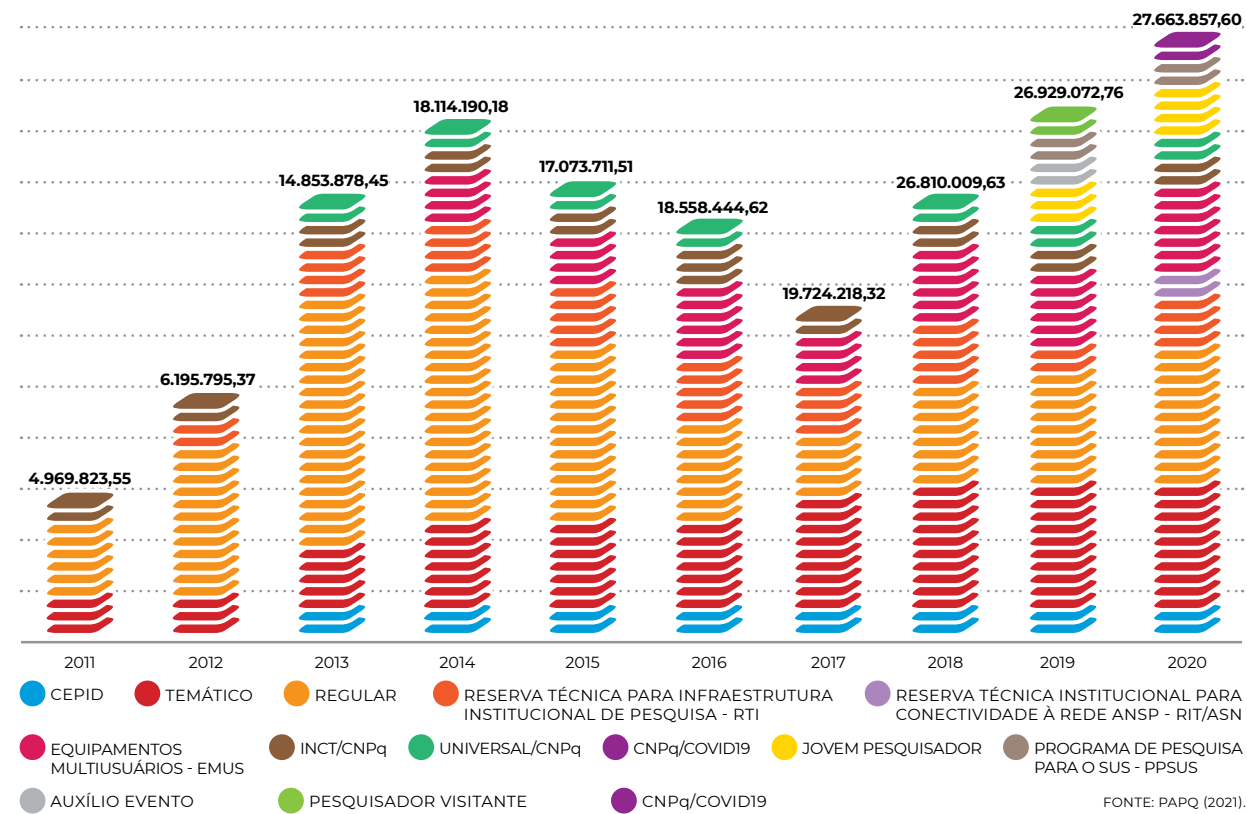


A atuação do PAPq tem se expandido nos últimos anos, conforme pode ser depreendido do volume anual de recursos financeiros administrados, que em 2020 alcançou R\$27,64 milhões de reais, conforme Figura 45.

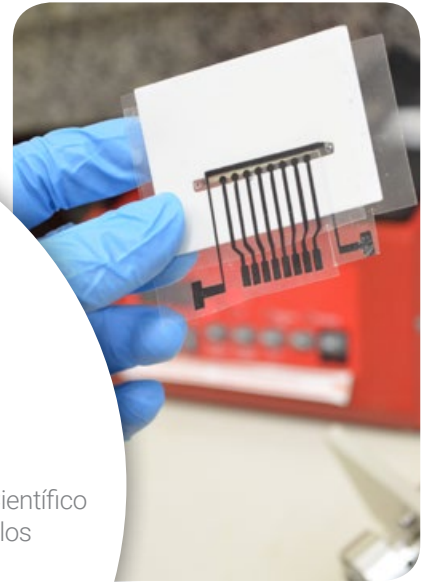


Banco de Imagens FAI

FIGURA 45. RECURSOS FINANCEIROS DE PROJETOS AUXÍLIO À PESQUISA FINANCIADOS PELA FAPESP JUNTO À UFSCAR E ATENDIDOS PELO PAPQ, POR MODALIDADE, DURANTE O PERÍODO 2011-2020 (R\$ MILHÕES).



Fotos Banco de Imagens FAI



FAI UFSCar

Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico
e Tecnológico da Universidade Federal de São Carlos

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2020

