

relatório de atividades



2008

2008



Apresentação	04
Introdução	05
A FAI•UFSCar	06
Histórico: Origens e Finalidade	06
Serviços Oferecidos	07
Estrutura Organizacional	08
Conselho Fiscal	08
Diretoria Executiva	08
Setores Administrativos	08
Projetos Gerenciados	11
Ações Realizadas em 2008	12
Projetos de Extensão	12
Projetos com Taxas Administrativas Diferenciadas	14
Projetos Governamentais	22
Convênios de Cooperação Institucional	24
Propriedade Intelectual	25
Eventos & Vestibular	28
Desempenho Financeiro	29
Recursos Captados	29
Recursos Gerenciados	30
Resultado Líquido	32
Receitas X Despesas	33
Índice de Eficiência	34
Demonstrativos Contábeis	35
Resultados Operacionais	38
Expediente	43

APRESENTAÇÃO

Nos últimos anos a FAI experimentou um grande crescimento. Aumentaram significativamente o número de projetos gerenciados e o volume de recursos financeiros envolvidos. Só em 2008 foram iniciados cerca de 200 projetos de extensão, integralizando mais de 700 gerenciados no ano. Em relação aos governamentais, foram mais de 80 administrados, além dos 61 convênios de cooperação institucional (CCIs).

Esse volume fez com que o montante de recursos gerenciados em 2008 atingisse a marca de R\$ 140 milhões. Assim, para manter a qualidade dos serviços prestados à comunidade acadêmica da UFSCar, a FAI ampliou sua estrutura, profissionalizando-se e abriu novas frentes de atuação

Na parte de serviços, entre as ações implantadas, destacam-se o oferecimento de uma infraestrutura completa de videoconferência; a disponibilização do Boletim da FAI em um novo formato, o newsletter; a reestruturação da página eletrônica da FAI e a produção da Cartilha de Procedimentos.

Além disso, mantendo o compromisso de disseminar temas relevantes para a comunidade, a FAI realizou dois cursos sobre Propriedade Intelectual, um workshop de esclarecimento sobre a chamada pública MEC-MDIC-MCT e palestras com representantes de empresas. Tais eventos reforçam uma atitude mais pró-ativa na viabilização de projetos cooperativos entre a UFSCar e as empresas, mantendo a articulação entre a FAI e a recém criada Agência de Inovação da UFSCar, que a Fundação abrigou em suas instalações.

A realização dessas ações só foi possível graças ao trabalho que vem sendo desenvolvido pela Fundação, em harmonia com a Administração Superior da Universidade, ao empenho de nossos funcionários e ao reforço positivo da comunidade acadêmica.

Entretanto, há desafios a serem superados. No ano passado, no âmbito federal, reiniciou-se a discussão sobre a regulamentação das relações entre as universidades e suas fundações de apoio, e novo aparato legal foi publicado. A FAI e a Administração Superior da UFSCar têm participado desta discussão de âmbito nacional, na expectativa de que eventuais adequações não a impeçam de continuar atuando no apoio à UFSCar dentro da mais estrita legalidade.


Prof.ª Dr.ª Ana Lúcia Vitale Torkomian
Diretora Executiva



INTRODUÇÃO



Em respeito à comunidade acadêmica e à sociedade, a FAI divulga anualmente o seu Relatório de Atividades, trazendo informações, com clareza e transparência, das ações executadas no período, os resultados operacionais e as demonstrações contábeis e financeiras.

Esta publicação traz dados relativos ao ano de 2008. São focados os projetos gerenciados: os de extensão, os governamentais e os convênios de cooperação institucional.

Na descrição dos projetos de extensão, são relacionados alguns dos gerenciados em 2008, bem como aqueles projetos que, em razão de suas características diferenciadas, gozam de redução da taxa de administração.

Também são descritos os projetos governamentais financiados por órgãos de fomento, e os convênios de cooperação institucional (CCIs) celebrados entre a FAI e a UFSCar.

São descritos ainda os resultados alcançados na área de propriedade intelectual, que abordam os pedidos de patentes, depositados no período, e os eventos realizados ou apoiados pela Fundação.

Em seguida, é apresentado o desempenho financeiro alcançado em 2008 englobando recursos captados e gerenciados, resultado líquido, receitas e despesas, índice de eficiência e demonstrativos contábeis. Por fim, são colocados os resultados operacionais.

O objetivo deste relatório é, além de divulgar os resultados, agradecer o apoio e a dedicação de todos os usuários, dos parceiros, dos funcionários e da Administração Superior da UFSCar, razões do nosso sucesso.

Histórico: origem e finalidade

Fundada em 1992, pela Associação Brasileira de Polímeros (ABPol), a Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - FAI.UFSCar - é uma entidade de direito privado sem fins lucrativos e com personalidade jurídica própria, que atua em diversas áreas do conhecimento.

A Universidade Federal de São Carlos é sinônimo de excelência e tem sido referência no Brasil, pois seu desenvolvimento tecnológico e científico é resultado do amplo investimento de sua comunidade acadêmica em pesquisa. Para viabilizar tais pesquisas de forma eficaz, o papel da FAI na gestão administrativa dos projetos é fundamental, enquanto parceira estratégica da UFSCar para a produção de conhecimento, de novas tecnologias e de atividades culturais.

Nesse sentido, a FAI apoia diretamente a Universidade Federal de São Carlos na consecução de seus objetivos (o ensino, a pesquisa e a extensão), promovendo o desenvolvimento científico e tecnológico, as atividades artísticas e culturais, a preservação do meio ambiente e a cooperação entre a UFSCar, a comunidade universitária e a sociedade, o que tem possibilitado o avanço tecnológico da UFSCar e aprimorado a qualidade da pesquisa e do ensino no Brasil.

Sempre em estreita consonância com a Administração Superior da Universidade, figuram entre as principais atividades da FAI.UFSCar divulgar e fomentar programas, planos, projetos e atividades de ensino, pesquisa e extensão promovidos pela UFSCar.

A FAI é forte parceira da UFSCar em todas as áreas do conhecimento, e atua como interface junto às entidades e agências de financiamento e fomento à pesquisa, sejam elas públicas ou privadas, nacionais ou estrangeiras. Realiza ainda o levantamento de oportunidades, a assessoria na elaboração de projetos de pesquisa e de propostas de prestação de serviços, negociação de convênios e contratos, além do gerenciamento de recursos financeiros de projetos da Universidade.





Os recursos resultantes ao final de cada exercício são integralmente repassados à UFSCar. A Universidade, mediante análise do Conselho de Administração (CoAd), destina-os a diferentes atividades, da concessão de bolsas a estudantes carentes à investimento em infraestrutura e compra de equipamentos.

A Fundação é credenciada junto à Secretaria de Ensino Superior (SESu) do Ministério da Educação (MEC) (sob n.º 036-A/2007) e à Secretaria de Desenvolvimento Científico e Tecnológico do Ministério da Ciência e Tecnologia (MCT). Desse modo, tem sido ferramenta essencial na viabilização e fortalecimento da relação que a UFSCar mantém com a sociedade, tendo como documento norteador o Convênio de Cooperação Institucional (CCI) renovado em 2004, atendendo à lei n.º 8.958/94, que regulamenta as relações entre as instituições federais de ensino superior e as fundações de apoio.

Serviços oferecidos

Para apoiar a Universidade Federal de São Carlos - UFSCar, a FAI presta os seguintes serviços:

- Realização de convênios, contratos e acordos de forma a estabelecer relações entre a UFSCar e instituições de ensino, pesquisa e extensão, órgãos de fomento e de financiamento, entidades públicas e privadas, empresas e sociedade em geral.
- Promoção de cursos, seminários, congressos e outros eventos de capacitação, informação e difusão de conhecimentos científicos e culturais, incluindo suporte operacional a eventos.
- Realização de cursos de atualização científica, de aperfeiçoamento profissional, de extensão cultural, artística e universitária e de especialização, que constituem instrumentos de maior acesso ao conhecimento, sob coordenação acadêmica dos setores competentes da UFSCar.
- Divulgação e aplicação do conhecimento didático, científico, tecnológico e artístico da UFSCar por meio da consolidação, do registro e do gerenciamento de direitos de propriedade intelectual.
- Instituição de fundos de apoio específicos para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, culturais e assistenciais da UFSCar.
- Realização de concursos para quaisquer órgãos públicos e privados.
- Captação e gerenciamento de recursos externos.

Estrutura Organizacional

Compõem a administração superior da FAI-UFSCar o Conselho Deliberativo, o Conselho Fiscal, a Diretoria Executiva e a Diretoria Institucional, que desempenham suas funções gratuitamente. A Fundação é regida por estatuto revisado em agosto de 2008.

O Conselho Deliberativo é formado por representantes da administração superior da Universidade, representantes do corpo docente e representantes do corpo técnico-administrativo e seus suplentes, indicados respectivamente pelos Conselhos de Administração, de Pesquisa e de Extensão da UFSCar.

Cabe a esse Conselho apreciar as prestações de contas da Diretoria Executiva; aprovar a estrutura administrativa, o Plano de Cargos e Salários, as vantagens e o regime disciplinar de seu pessoal, conforme proposta da Diretoria Executiva; aprovar o Regimento Interno da Fundação e outros atos normativos propostos pela Diretoria; introduzir modificações no Estatuto, no Regimento Interno e nas normas internas e apreciar as decisões da Diretoria Executiva.

Conselho Fiscal

Constituído pelos membros do Conselho de Curadores da Fundação Universidade de São Carlos, o Conselho Fiscal é responsável pelo controle externo da Fundação, pela fiscalização da gestão financeira dos recursos e pela análise prévia da Prestação de Contas da Diretoria Executiva a ser submetida à apreciação do Conselho Deliberativo.

Diretoria Executiva

Compete à Diretoria Executiva representar a FAI-UFSCar ativa e passivamente, judicial e extrajudicialmente; administrar a Fundação com observância das resoluções do Conselho Deliberativo; elaborar e submeter à apreciação do Conselho Deliberativo o Relatório de Atividades e a Prestação de Contas da Fundação; além de executar todas as atividades referentes à administração de pessoal.

Setores Administrativos

Uma vez que realizam atividades especializadas, os setores administrativos da FAI-UFSCar passaram por reestruturação organizacional de forma a desenvolver

atendimento mais adequado e específico. Desse modo, o organograma interno da Fundação compreende hoje os seguintes setores: Secretaria Executiva, Secretaria Geral, Setor de: Projetos de Extensão, de Projetos Governamentais, de Contratos e Convênios, de Recursos Humanos, Financeiro, de Compras (nacionais e importadas), de Patrimônio, de Informática; Divisão de Propriedade Intelectual; Divisão de Concursos; Divisão de Engenharia; Assessoria de Comunicação; Assessoria Jurídica e Assessoria Contábil.

Secretaria Executiva

Responsável pela formatação e apresentação dos planejamentos e relatórios de atividades, propostas orçamentárias e demonstrações financeiras e pelo credenciamento da FAI junto ao MEC / SESu e Portal dos Convênios (SICONV). Além disso, secretaria as reuniões do Conselho Deliberativo, do Conselho Fiscal e da Diretoria Executiva, organiza documentos específicos (resoluções, atas, atos administrativos, estatuto, regimento interno e outros) e desenvolve atribuições determinadas pela direção.

Secretaria Geral

Responsável pela organização administrativa e financeira, pela implementação das decisões da Diretoria Executiva e pela coordenação dos demais setores de trabalho da Fundação. Entre suas atividades operacionais estão: atendimento ao público; registro e protocolo de documentos para encaminhamento aos diversos setores da Fundação; gerenciamento de veículos e realização do atendimento Fapesp.



Setor de Projetos de Extensão

Presta assessoria à comunidade acadêmica da UFSCar na elaboração, encaminhamento e acompanhamento de projetos de extensão gerenciados pela FAI e efetua o cadastro de processos no sistema de Gerenciamento de Projetos e Finanças (GPF). Também coordena convênios e contratos, juntamente com o setor de Convênios e Contratos, atuando no relacionamento da Universidade com empresas, instituições públicas e privadas, órgãos públi-



cos municipais, estaduais e federais; efetua o controle da saída de contratos, convênios e processos, centralizando os arquivos gerais da Fundação; dá suporte aos cursos desenvolvidos pelos departamentos e de responsabilidade da Fundação e apoia a organização e realização de eventos.

Setor de Projetos Governamentais



Responsável por toda tramitação de documentos referentes aos convênios governamentais e de cooperação institucional; pela geração e encaminhamento dos relatórios financeiros; pelo cadastramento de convênios, controle e prestação de contas no sistema SICONV e pela coordenação e remessa de relatórios técnicos aos órgãos responsáveis. Apoia e orienta na proposição de projetos junto às agências de fomento governamentais.

Setor de Contratos e Convênios



Presta suporte jurídico aos setores de Projetos de Extensão e Governamentais por meio da apreciação, negociação e elaboração de contratos, termos, convênios e acordos referentes aos projetos de extensão, governamentais e de cooperação institucional, gerenciados pela Fundação.

Setor de Recursos Humanos

Desenvolve atividades exigidas pela legislação em vigor para a contratação e remuneração de pessoal técnico e administrativo, para atendimento das necessidades internas da Fundação e para atuar nos diferentes programas e projetos em andamento na UFSCar. Acompanha o pessoal contratado, elabora folha de pagamento, recolhimento de contribuição sindical patronal e dos funcionários, recolhimento de impostos e encargos sociais entre outras atividades complementares. Também controla o pagamento aos bolsistas, às pessoas físicas prestadoras de serviços eventuais e aos profissionais liberais e autônomos.



Setor Financeiro



Desenvolve atividades de tesouraria, pagamento a fornecedores e clientes e faturamento de serviços executados, com emissão de boletos e notas fiscais de serviços prestados pela UFSCar por meio de convênios e contratos de parceria com empresas e instituições. Dá suporte às atividades afetas aos cursos desenvolvidos e promovidos pelos departamentos da Universidade cujo gerenciamento seja de responsabilidade da Fundação.

Setor de Compras (nacionais e importadas)

Com o objetivo de facilitar e agilizar os trâmites de compras e importações, compete ao setor: adquirir materiais e bens e contratar serviços solicitados pelos coordenadores de convênios firmados pela FAI com órgãos de fomento e com a Universidade, os quais, para utilização, exigem licitação, contratação e controle nos termos das leis nº 8.666/93 e 10.520/02. O setor também responde pelo conjunto de atividades que envolvem entrada e saída de divisas. Por meio dele, a Fundação facilita e agiliza a aquisição de equipamentos e de insumos.



Setor de Patrimônio

É responsável por toda tramitação de documentos pertinentes ao ativo imobilizado: registro, controle e emissão de relatórios referentes aos bens adquiridos pela FAI (via recursos de projetos e próprios), inclusive pela concretização de sua doação à UFSCar, quando é o caso. Responde pela administração dos veículos de projetos e programas, pela documentação relativa a emplacamento, licenciamento, seguro e demais obrigações. Esses veículos permanecem sob administração da FAI enquanto os projetos ou programas a que estão vinculados estejam em vigor, sendo, ao término dos mesmos, obrigatoriamente transferidos à Universidade.

Setor de Informática



É responsável pela instalação, manutenção e configuração de *hardwares* e *softwares* utilizados na rede da Fundação, pelo gerenciamento do servidor de mensagens

eletrônicas, pelo *firewall* e pelo monitoramento permanente de *softwares* antivírus e de segurança. Cadastra usuários, administra restrições de acesso aos grupos de trabalho de cada setor, gerencia as impressoras, efetua *back-up* diário do sistema integrado do Gerenciamento de Projetos e Finanças (GPF) e realiza manutenção geral do *site* da FAI.

Divisão de Propriedade Intelectual



Apoia a Agência de Inovação da UFSCar na condução de todas as etapas do processo de registro de patentes, desde a busca de anterioridades até o depósito destas junto ao Instituto Nacional de Propriedade Industrial (INPI). Também coordena os processos que envolvem o licenciamento das tecnologias desenvolvidas e a realização de eventos ligados à inovação tecnológica.

Divisão de Concursos

Planeja, elabora, coordena e realiza concursos públicos ou privados, vestibulares, desde a publicação de editais até a aplicação de provas teóricas e práticas, apresentando relatórios finais de acordo com as especificidades.

Divisão de Engenharia

Dá suporte ao Setor de Compras nos processos licitatórios que envolvam obras (construção ou reforma) através de desenvolvimento de estimativas de custos dos objetos a serem licitados, levantamento de quantitativos de itens, apresentação de especificação técnica, elaboração de planilha orçamentária e cronograma físico-financeiro, análise do orçado versus o realizado para identificação de desvios e monitoramento de contratos administrativos de obras.



Assessoria de Comunicação



Responde pela comunicação interna e externa da Fundação: pela produção de reportagens; edição do jornal interno; do *Boletim da FAI·UFSCar* e do *newsletter* eletrônico.

Realiza o atendimento à imprensa, coordena *clippings*, provê informações para o *site*, planeja e executa a divulgação das atividades gerenciadas e apoiadas pela FAI, como registros de patentes, realização de concursos, projetos e eventos.

Assessoria Jurídica



Dá suporte à Diretoria Executiva na análise de instrumentos legais, bem como na prática de atos estatutários e na análise de assuntos que possam implicar obrigações para a Fundação. É também responsável, em conjunto com o Setor de Compras, pela tramitação dos processos de licitação em todas as suas fases, emitindo pareceres e orientações referentes à legislação, apreciando recursos e assessorando as atividades da Comissão Permanente de Licitações.

Assessoria Contábil

Audita os gastos; elabora balancetes mensais; balanços anuais e demonstrativos de resultados e emite relatórios financeiros. Orienta usuários internos e externos sobre questões tributárias e fiscais em geral e sobre a emissão de notas fiscais e faturamentos.



Ponto de Apoio da Fapesp

Instalado na FAI em 1996, o Ponto de Apoio da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp) desempenha papel fundamental no atendimento à comunidade acadêmica da UFSCar. Facilita o contato entre os pesquisadores e a Fapesp, disponibiliza aos usuários informações sobre as diversas modalidades de auxílio à pesquisa e concessão de bolsas, distribui catálogos e formulários específicos da Fapesp mantendo, ainda, serviço de malote diário com a Instituição.



Projetos Gerenciados

A administração de convênios e contratos é feita com agilidade, de modo a facilitar aos pesquisadores o desenvolvimento de seus projetos. A estrutura da FAI permite estabelecer ampla interface com universidades, empresas e instituições públicas e particulares e oferecer completa assistência na assinatura e no gerenciamento dos mesmos.

São três as categorias de projetos gerenciados pela FAI-UFSCar: Projetos de Extensão, Projetos Governamentais e Convênios de Cooperação Institucional (CCIs).

Projetos de Extensão

São aqueles desenvolvidos em parceria com empresas, instituições públicas e privadas, órgãos públicos municipais, estaduais ou federais. São propostos por docentes dos diversos departamentos da Universidade e, após aprovação do Conselho Departamental ao qual estão submetidos, são remetidos à Pró-reitoria de Extensão para apreciação no âmbito do Conselho de Extensão e posterior encaminhamento à Procuradoria Jurídica da Universidade e à FAI.

Projetos Governamentais

São Convênios de pesquisa com financiamento de órgãos de fomento governamentais como FINEP, CAPES e CNPq, entre outros, administrados segundo a Lei de Licitações (nº 8.666/93), e Lei 10.520/02 (Pregão). Para a comprovação dos gastos, essa modalidade de projeto prevê a obrigatoriedade de prestação de contas parciais e totais aos órgãos financiadores.

Convênios de Cooperação Institucional – CCIs

São os celebrados entre a FAI e a própria UFSCar, sendo a FAI responsável pelo gerenciamento administrativo e financeiro dos mesmos, os quais devem respeitar a Lei de Licitações (nº 8.666/93) e Lei 10.520/02 (Pregão), inclusive nas compras de materiais, equipamentos, contratação de obras etc.

Ações Realizadas em 2008

Projetos de Extensão

Em 2008 foram iniciados 208 novos projetos de extensão, integralizando 721 em gerenciamento neste ano. Alguns desses projetos são relacionados a seguir.

Desenvolvido pelo Departamento de Engenharia de Materiais, o projeto **Modernização de Infraestrutura Laboratorial do Centro de Caracterização e Desenvolvimento de Materiais – CCDM-UFSCar** visa adequar a atual infraestrutura do CCDM através da ampliação dos seus laboratórios e atualização de seus equipamentos para melhor atendimento das demandas do setor de petróleo, gás natural e biocombustíveis, permitindo o desenvolvimento e disponibilização de tecnologias para as diversas áreas de interesse da Petrobras. A construção de um novo prédio, anexo ao existente, e a aquisição de novos equipamentos possibilitarão a capacitação física e instrumental do CCDM no desenvolvimento de novos ensaios especiais e de projetos tecnológicos voltados a materiais avançados para a indústria de petróleo. Com infraestrutura adequada, o desenvolvimento de projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação propiciarão uma série de avanços tecnológicos na área de materiais para o setor, destacando-se: qualidade de combustíveis e seus efeitos em materiais; desenvolvimento de metodologias analíticas na avaliação da qualidade de combustíveis; desenvolvimento de novos materiais para revestimentos de tubulações de petróleo; propriedades de ligas de alumínio em componentes fundidos para indústria de petróleo; adequação de peças e acessórios visando certificação internacional para o setor de petróleo e gás natural; caracterização de nanopartículas para aplicação e nanocompósitos utilizados pelo setor; aplicação de ligas metálicas e nano-estruturadas na indústria do petróleo e desenvolvimento de blendas e/ou compósitos auto-lubrificantes com baixo coeficiente de fricção e alta resistência à abrasão.



O projeto **Sensores de Gases Baseados em Óxidos Semicondutores Nanoestruturados: A Busca pela Detecção do sub-ppm (parte por milhão)** objetiva o desenvolvimento de dispositivos sensores com alta sensibilidade e seletividade para a detecção de gases tóxicos e explosivos em linhas de gás, baseados em óxidos semicondutores nanoestruturados, mais precisamente materiais com uma dimensão nanométrica, como nanofitas ou nanofios de óxidos de metais de transição e filmes finos nanoestruturados. O desenvolvimento destes sensores é de grande importância para a indústria de petróleo e energia e auxiliará na prevenção da deposição de enxofre em tubulações de gases, diminuirá o risco de contaminação do ambiente com gases tóxicos e evitará explosões. Coordenado pelo Departamento de Química tem por objetivos desenvolver sensores de gases baseados em óxidos semicondutores nanoestruturados; aplicar semicondutores nanoestruturados 1D para detecção de gases tóxicos (H_2S) ou explosivos (CH_4 , hidrocarbonetos leves e etanol) a nível de ppm e/ou ppb; desenvolver sensores nanoestruturados 1D com alta estabilidade térmica, alta seletividade e baixo nível de envenenamento; dominar o processo de síntese de óxidos semicondutores 1D e o processo de litografia para preparação de sensores.



Com objetivos de fortalecer um conjunto de universidades com experiência de ação afirmativa para a consolidação de experiências de sucesso que difundam, no debate público, a pertinência e a positividade das políticas institucionais de democratização do ensino superior; estabelecer indicadores e marcos lógicos que sirvam de referência para a implementação de ações afirmativas em universidades públicas; produzir e difundir conhecimentos sistematizados sobre as ações afirmativas no ensino superior; e consolidar e apoiar uma agenda comum de intervenções e pesquisas destes pesquisadores, o projeto **Fórum**

Interinstitucional em Defesa de Ações Afirmativas no Ensino Superior, coordenado pelo Departamento de Ciências Sociais envolve cinco universidades: UFSCar, Federal de Brasília, Federal da Bahia, Estadual do Rio de Janeiro e Estadual da Bahia e visa reforçar e consolidar um conjunto de experiências exitosas e promissoras de ação afirmativa no ensino superior, que possam constituir uma força-tarefa de resposta às interrogações dirigidas contra a eficácia, pertinência e positividade das políticas institucionais das universidades envolvidas.

Desenvolvido pelo Laboratório de Biologia Molecular do Departamento de Genética e Evolução, o projeto **Metagenoma de Bactérias Aquáticas do Rio Solimões** tem como objetivo principal o estudo da biodiversidade bacteriana no Rio Solimões e lagos adjacentes para obtenção de subsídios para o estabelecimento de correlações entre espécies e ciclos biogeoquímicos na região. As informações levantadas serão utilizadas para monitoramento ambiental e desenvolvimento de biossensores para o ambiente aquático amazônico. Como objetivos específicos estão a coleta, a extração e o armazenamento de DNA total de bactérias do Rio Solimões e lagos adjacentes; a utilização de genes marcadores de filogenia para estudo da biodiversidade bacteriana nos locais amostrados; a construção de biblioteca genômica a partir destes DNAs; o início do sequenciamento de clones desta biblioteca para sua validação; o desenvolvimento de “pipeline” (interface computacional) para submissão, análise e armazenamento das sequências obtidas, comparando-as com bancos de dados já publicados; e realização de trabalhos de “mineração de dados” em busca de sequências que possam estar relacionadas com ciclos biogeoquímicos e que possam ser utilizadas no desenvolvimento de biossensores. O treinamento de estudantes na área de metagenômica e bioinformática também faz parte dos objetivos.



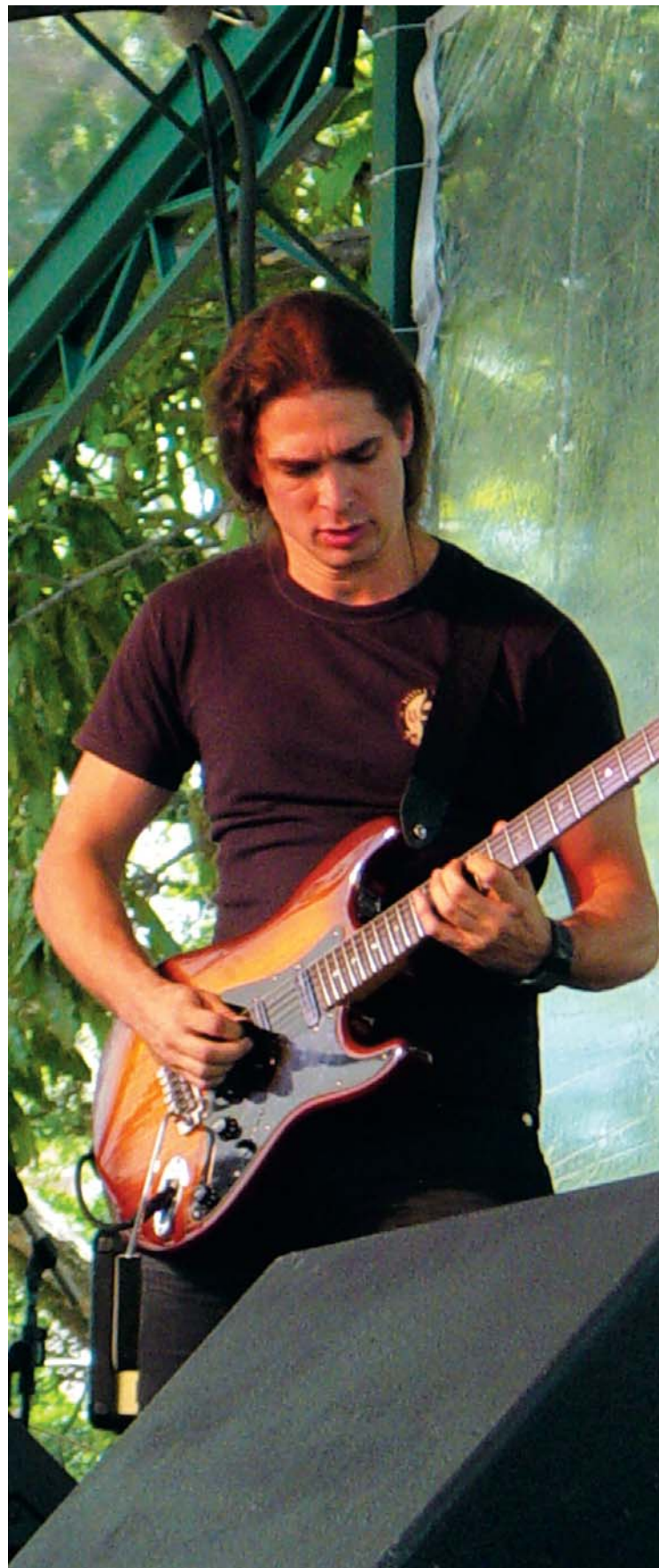
Projetos com Taxas Administrativas Diferenciadas

A partir de 2003, o Conselho Deliberativo da FAI aprovou por unanimidade a concessão de redução de 50% na taxa de administração de projetos com características diferenciadas e de congressos. Tal concessão foi estendida nos anos posteriores (2004 a 2008). Benefícios em caráter excepcional também foram concedidos a casos específicos, como isenção para todas as revistas publicadas pela UFSCar e gerenciadas pela FAI.

A seguir, são especificados os projetos contemplados em 2008, bem como as justificativas para a concessão do benefício.

Os **Projetos Sistema Único de Saúde (SUS) de Fisioterapia e Terapia Ocupacional** iniciaram-se em janeiro de 1997 por meio de convênio assinado com a Secretaria de Estado da Saúde. Em 2006, parte dos atendimentos foram absorvidos pela **Unidade Saúde Escola (USE)** da UFSCar.

Na área de **Fisioterapia** o atendimento em neuropediatria é realizado em unidades localizadas no *campus* São Carlos da UFSCar, enquanto o atendimento em Fisioterapia Cardiovascular acontece na Irmandade da Santa Casa de Misericórdia da cidade. Até julho de 2008, esses procedimentos SUS totalizaram 980 atendimentos. A partir dessa data, os atendimentos foram transferidos para a USE. Essas unidades são locais de formação profissional importante para os alunos.



Na área de **Terapia Ocupacional**, o atendimento à comunidade é feito na Unidade Especial Núcleo de Atenção e Pesquisa em Saúde (UENAPES). **A finalidade é o desenvolvimento de atividades de extensão que subsidiem o ensino e a pesquisa.** Assim, estudantes da área recebem parte de sua formação prática profissional prestando assistência em conjunto com os professores nas áreas de saúde mental e psiquiatria infantil e, para adultos, geriatria e gerontologia, distúrbios neuromusculares, reumáticas, sensoriais, de distúrbios no desenvolvimento neuropsicomotor, de dificuldades de aprendizagem e de problemas posturais. A assistência em Terapia Ocupacional é voltada às pessoas de todas as idades portadoras de necessidades especiais físicas ou mentais. Em 2008, os atendimentos foram transferidos para a USE.



A **Unidade Saúde Escola** foi proposta com o objetivo de ser facilitadora da articulação de diferentes ações de saúde já realizadas pela UFSCar e com perspectiva de atendimento integral ao usuário, desde a promoção da saúde até a reabilitação. Entre os programas desenvolvidos no local estão o de “Saúde do Idoso”, de “Saúde Mental”, de “Pessoa com Necessidades Especiais”, da “Saúde da Mulher” e da “Saúde da Família”. No âmbito da USE, as ações são orientadas por um modelo multiprofissional e interdisciplinar, integrando ensino, pesquisa e extensão. Em 2008 foram realizados na unidade um total de 4.566 atendimentos individuais e em grupos, além de 11.734 atendimentos de fisioterapia.

O **Cursinho Pré-vestibular da UFSCar**, de responsabilidade do Núcleo de Extensão UFSCar-Escola, foi criado em 1999 com o objetivo de preparar estudantes de baixa renda de São Carlos e região para ingresso no ensino superior. O projeto também apresenta oportunidade de formação importante para alunos da UFSCar. Como responsáveis pelas aulas, os universitários têm chance de adquirir experiência em ensino sistemático de maior duração que a proporcionada pelos estágios curriculares institucionais.

Formalmente estabelecida em abril de 1999, a **Incubadora Regional de Cooperativas Populares (INCOOP)** foi criada pelos Núcleos de Extensão UFSCar-Sindicato, UFSCar-Cidadania e UFSCar-Município. O projeto tem como objetivo principal promover a transferência de conhecimento e a criação de cooperativas populares, na perspectiva de geração de trabalho e renda para comunidades carentes de São Carlos e região. Dada sua importância, conta com o apoio de pesquisadores de vários departamentos da Universidade. O papel da INCOOP é, prioritariamente, produzir conhecimento sobre o processo de incubação de cooperativas populares e capacitar membros destas organizações, estudantes de graduação e pós-graduação, diferentes parceiros e instituições no apoio e desenvolvimento desses empreendimentos solidários, que representam possibilidade efetiva de mudança de vida para a população alvo.

Em 2008 a INCOOP atendeu vários grupos de economia solidária e realizou diversos eventos. Todo o conhecimento produzido foi divulgado em livros, monografias, artigos científicos e dissertações.

O projeto **Mudas e Hortaliças**, criado em 1997, é desenvolvido pelo Departamento de Biotecnologia Vegetal do Centro de Ciências Agrárias (CCA) e tem como objetivos principais dar suporte às atividades de ensino, pesquisa e extensão do Laboratório de Horticultura e Silvicultura, estabelecer uma base física para o desenvolvimento de pesquisas em hortaliças em condições de cultivo protegido e em campo aberto e treinar os estudantes do curso de Engenharia Agrônômica. Além das atividades realizadas diretamente junto a três famílias localizadas em assentamentos na área de influência da UFSCar, este projeto

Diferentes ações têm sido empreendidas no sentido de se obter recursos para a manutenção dos projetos citados, voltados para segmentos sociais economicamente carentes e, portanto, menos capazes de arcar com as despesas de execução. Em alguns casos, há possibilidades de financiamento, mas este geralmente é insuficiente até mesmo para cobrir as despesas essenciais, que se dividem entre as operacionais (transporte, material de consumo, refeições etc.), as relativas aos alunos (bolsas) e à remuneração de outros profissionais necessários, o que justifica a redução da taxa de administração.

também colabora com a Justiça Federal de São Carlos, com vistas à adequação ambiental de assentamentos que estão sendo implantados em quatro propriedades nos municípios de São Carlos e Descalvado, onde deverão ser assentadas pelo INCRA (Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária) cerca de quarenta famílias.

O projeto **Orquestra Experimental**, inserido no programa de Educação Musical, desenvolvido pelo Departamento de Artes e Comunicação (DAC), tem o objetivo de estimular crianças, jovens e adultos para o desenvolvimento da cultura musical com a prática de conjunto e o domínio de instrumentos musicais, além do conhecimento de um repertório composto por músicas de variadas tendências. Todas as atividades nele propostas são abertas à sociedade, atendendo diversas faixas etárias e classes sociais. A Orquestra Experimental da UFSCar, cujos componentes têm entre 8 meses e 68 anos, realizou, em 2008, 20 concertos.

O projeto **Musicalização**, também inserido no programa de Educação Musical desenvolvido pelo Departamento de Artes e Comunicação (DAC), tem por objetivo criar oportunidades diversas para crianças aprenderem música, seja tocando um instrumento, seja cantando, dançando ou realizando jogos musicais em grupo. O projeto consiste em duas atividades: Musicalização Infantil, atendendo crianças a partir de 3 anos e Musicalização para Bebês, a partir de 8 meses até 3 anos. Em 2008, o projeto realizou um musical com os participantes da atividade Musicalização Infantil intitulado “Barulimpo”.

O Projeto **Contribuinte da Cultura**, de iniciativa inovadora, promove e proporciona à sociedade uma variada gama de atividades culturais e artísticas como shows musicais, debates, saraus literários, etc. É mantido pela comunidade, pessoas físicas e jurídicas, por meio de contribuições e, o reconhecimento pela preservação e divulgação da nossa cultura fez com que pessoas ilustres, como Chico Buarque, Maurício Kubrusly, Raí, João Paulo Diniz, entre outros, aderissem ao projeto.

Há dois anos inaugurou o Centro Cultural Espaço 7 com objetivo de promover cursos, oficinas, exposições e apresentações.

No ano de 2008, o projeto Contribuinte realizou 48 eventos entre apresentações musicais, teatro, rodas literárias, palestras, em sua maioria no Centro Cultural Espaço 7. Alguns destes eventos foram em parcerias com SESC São Carlos. Merecem destaque as palestras do Prof. Pasquale; do primeiro astronauta brasileiro, Marcos Pontes; os bate-papos com os escritores Xico Sá, Nadia Gotlib, Daniel Piza e Jotabê Medeiros.

No Teatro Municipal de São Carlos, foi realizado o evento comemorativo aos 50 anos da Bossa Nova com a participação de Miéle, Menescal, Wanda Sá e Pery Ribeiro, este último também convidado do espetáculo itinerante “Viva Dalva!”, criado pelo Projeto, com apresentações em 2008 nos Teatros Florestan Fernandes - UFSCar, Teatro Municipal de São Carlos e Theatro Pedro II, em Ribeirão Preto.

O encerramento do ano se deu com a realização da **5ª edição do Festival ChorandoSemParar**, com a participação de artistas como Zé da Velha, Silvério Pontes, Aleh Ferreira, Cristóvão Bastos, Toninho Carrasqueira, Luciana Rabello, Elza Soares, Luis Melodia, entre outros.



Idealizada pela Universidade Federal de São Carlos, a **Rádio UFSCar** iniciou suas atividades em 2007. É uma emissora educativa que opera na frequência 95,3 FM em São Carlos e região e tem sido um veículo importante na relação da Universidade com a sociedade, levando ao ouvinte notícias sobre as atividades de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidas na UFSCar e em outras instituições de Ensino Superior e institutos de pesquisa de todo o País. Além disso, busca-se agregar às notícias externas à instituição universitária o maior potencial da Universidade: seus recursos humanos e o conhecimento que produzem.

Um diferencial importante da Rádio UFSCar é que ela é a primeira rádio brasileira a operar inteiramente de modo automatizado com a utilização de software livre. Trata-se de uma concessão outorgada à Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - FAI•UFSCar.

A Orquestra Experimental, a musicalização, o Contribuinte da Cultura e a Rádio são importantes mecanismos de difusão e formação de recursos humanos. Entretanto, recursos para esses projetos de caráter cultural têm sido insuficientes para a aquisição e manutenção de instrumentos e partituras, transporte de equipamento, pagamento de regentes e gravação de CDs, razão pela qual tais projetos receberam o apoio da FAI em 2008, conforme determinado pelo Conselho Deliberativo.

Os **Cadernos de Terapia Ocupacional** da UFSCar, editados pelo Departamento de Terapia Ocupacional (DTO) têm periodicidade semestral, destinam-se à divulgação do trabalho de Terapia Ocupacional e vêm consolidando e registrando o conhecimento produzido nessa área. Editados desde 1990, os artigos resultantes de pesquisas e trabalhos desenvolvidos enfocam desde reformas assistenciais em andamento até aplicabilidade de técnicas específicas, passando pela análise de tendências profissionais e evoluções históricas de estados de saúde e educação, e vêm inovando o campo de atuação da Terapia Ocupacional. O projeto, reconhecido nacionalmente, conquistou importância significativa junto a profissionais, pesquisadores e estudantes da área, despertando até mesmo o interesse de profissionais de áreas afins. Em 2008, foi publicado o volume 16.

A **Univerciência**, periódico de divulgação científica, coloca em debate a pesquisa desenvolvida no Brasil. Com tiragem de 10 mil exemplares, a revista é distribuída gratuitamente à comunidade científica nacional (pesquisadores e docentes de universidades, autoridades da área de ciência e tecnologia, imprensa e interessados) através de cadastro.

Com a missão de publicar artigos científicos relativos ao objeto básico de estudo e campo de atuação profissional da Fisioterapia, veiculando estudos básicos e aplicados sobre a prevenção e tratamento das disfunções de movimento, a **Revista Brasileira de Fisioterapia / Brazilian Journal of Physical Therapy (RBF)**, publicação oficial da Associação Brasileira de Pesquisa e Pós Graduação em Fisioterapia – ABRAPG-FT, é editada pelo Departamento de Fisioterapia, desde 1996.

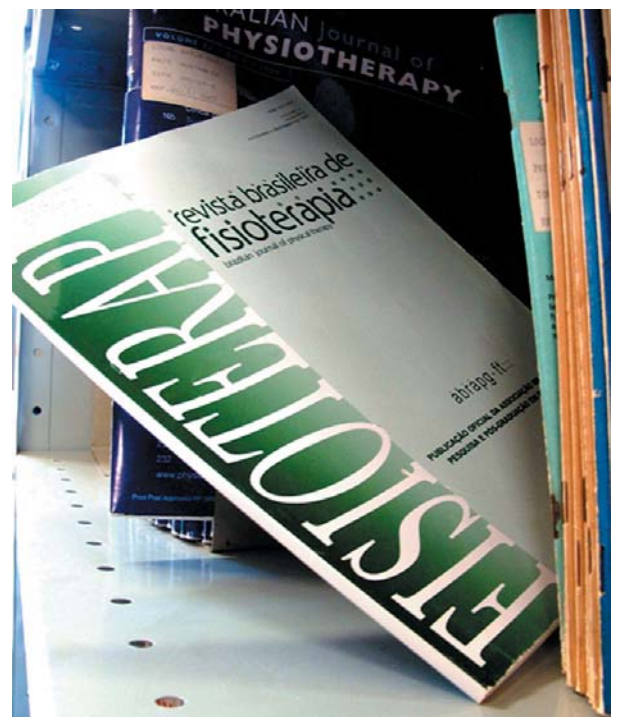
Em 2008, a RBF publicou seis edições e no período de sua existência, tem sido publicada regularmente e sem atrasos. Nos últimos anos, a crescente expansão

em número e qualidade dos artigos promoveu a mudança de sua periodicidade de semestral em 2001 para quadrimestral em 2002, trimestral em 2006 e bimestral em 2008.

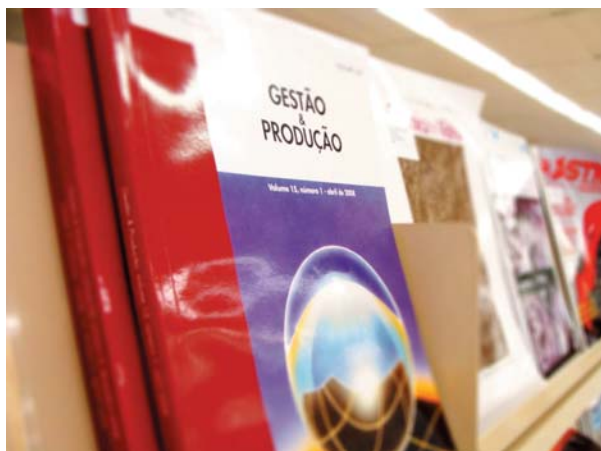
A partir de 2007, a RBF passou a disponibilizar na base *SciELO (Scientific Electronic Library Online)*, uma versão em inglês de seus artigos publicados e, no final daquele ano, a *Elsevier Bibliographic Databases* selecionou a RBF para ser incluída nas bases *Scopus* e *EMCare*, a partir de 2008. Nessa mesma época, a RBF foi notificada sobre sua inclusão nas bases: *Science Citation Expanded (SciSearch)* e *Journal Citation Reports / Science Edition*, sendo o primeiro periódico da área na América Latina a atingir esse nível de indexação.

A inclusão da RBF nessas bases internacionais ampliou a visibilidade de seus artigos, tornando-a uma fonte valiosa de informações e um importante veículo de publicação de pesquisas nas áreas relacionadas à Fisioterapia e Ciências da Reabilitação.

Publicada pela primeira vez em 1994, a **Revista Gestão & Produção** veicula artigos técnicos e científicos inéditos da área de Engenharia de Produção, sempre previamente submetidos à rigorosa arbitragem, consolidando-se como um dos periódicos mais reconhecidos na área de Engenharia de Produção no Brasil. Seu conteúdo, a partir de 2000, encontra-se disponível na página do *SciELO (Scientific Electronic Library Online)*. Sua classificação é Qualis “A” na área Engenharias III da Capes. Os critérios para publicação dos artigos são: representar avanço técnico-



científico; retratar e analisar casos de empresas ou apresentar experiências oriundas de aplicação real; fazer revisão completa de tema ou assunto. Seu público é formado principalmente por professores e pesquisadores, pós-graduandos e graduandos da Engenharia de Produção e profissionais de empresas e institutos que usam conhecimentos e técnicas da área. Em 2008, foram publicadas três edições.



Essas publicações são produzidas pela UFSCar e, em 2008, o Conselho Deliberativo da FAI aprovou a continuidade de isenção da taxa de administração tendo em vista a importância das mesmas para a disseminação do conhecimento científico.

Além dos projetos relacionados, em 2008 foi aprovada a redução da taxa de administração para 17 outros projetos por tempo determinado:

- O projeto **Centro de Caracterização e Desenvolvimento de Materiais – CCDM** (8%)
- O projeto **Implementação e Oferta dos 3º e 4º Semestres dos Cursos de Graduação da UAB-UFSCar no Âmbito do sistema UAB** (5%)
- O projeto **Fórum Interinstitucional em Defesa de Ações Afirmativas no Ensino Superior** – (5%)
- O projeto **Apoio às Atividades de Estágio do Bacharelado em Estatística** (3%)
- O projeto **Atendimento a Pacientes Pneumopatas do SUS** (3%)
- O **Projeto de Infraestrutura – Laboratório de Biogeoquímica Ambiental do Departamento de Química da UFSCar: Capacitação e Especialização Analítica**

Avançadas na Gestão de Áreas Contaminadas e Ampliação da Área Física (4,7619%)

- O projeto **Modernização de Infraestrutura Laboratorial do Centro de Caracterização e Desenvolvimento de Materiais da UFSCar – Fase II** (4,7619%)
- O projeto **Estudos e Pesquisa sobre Ergonomia Aplicada à Indústria de Refino de Petróleo com Transferência de Tecnologia Desenvolvida pela UFSCar** (5%)
- O projeto **Cooperação em Pesquisa e Desenvolvimento no Campo da Ergonomia Aplicada à Indústria de Refino de Petróleo – UN-REVAP** (5%)
- O projeto **Levantamento de Dados para Avaliação e Montagem de Processo de Secagem de Gás Natural por Absorção em Peneiras Moleculares** (4,7619%)
- O projeto **Curso de Especialização em Gestão Escolar** (isenção)
- O projeto **Ampliando e Articulando Iniciativas de Economia Solidária para Desenvolvimento Local em Territórios Urbanos e Rurais** (isenção)
- O projeto **Desenvolvimento de Refratários Densos, Nano-estruturados e de Novas Técnicas de Seleção desses Materiais para UFCC** (4,7619%)
- O projeto **Apoio e Acompanhamento da Implantação do Programa de Ações Afirmativas da UFSCar** (5%)
- O projeto **Redução de NO e N₂ em Gases Gerados em Unidades de Regeneração do Catalisador FCC Petrobras – Etapa 2** (4,7619%)
- O projeto **Gasolina Não-Líquida – Desenvolvimento de Pesquisa Prospectiva** (4,7619%)
- O projeto **Desenvolvimento de Técnicas e Serviços em Agricultura para os Agricultores da Região de Araras** (5%)



Congressos

Os Congressos também são apoiados pela FAI, sendo contemplados com redução de 50% sobre a taxa administrativa. Com a manutenção dessa redução, beneficiaram-se os seguintes eventos em 2008:



Realizado pelo Departamento de Engenharia de Produção, no período de 05 a 09 de maio, o **IX Ciclo de Palestras em Engenharia de Produção da UFSCar**, destinado a alunos de graduação das diversas engenharias, em especial a de produção, além de alunos de outros cursos de graduação e professores, teve como objetivo a ampliação da base de conhecimento da comunidade acadêmica em geral e dos alunos, complementando a formação curricular. Foram realizadas palestras sobre temas específicos por representantes de empresas de excelência em seus respectivos ramos de atividade. O evento contribuiu para o estreitamento das relações universidade-empresa e atraiu profissionais de São Carlos e região.

Realizado em 09 e 10 de agosto pelo Departamento de Esportes, por meio da Secretaria Geral de Assuntos Comunitários, o **IV Shotoworkshop** teve por objetivo aprofundar estudos sobre as lutas, em especial o Karatê Shotokan, através de atividades teóricas e práticas, aproximando universidade e praticantes. O evento contou com diversos participantes, tendo a participação de academias e instituições ligadas ao Karatê.

A **V Feira de Oportunidades: Aproximando Universitários e Empresas**, voltada para estudantes de colégios técnicos e universitários de São Carlos e região, ocorrida em 19 de agosto, e realizada pelo Departamento de Engenharia de Materiais, teve como objetivo criar canal de aproximação dos jovens estudantes com o mercado de trabalho por meio da exposição de oportunidades nos diversos programas de estágio e programas *trainees*. O evento contou com a participa-

ção de empresas nacionais e multinacionais e as especializadas em assessoria e consultoria em recursos humanos que receberam o cadastro dos interessados. As empresas estiveram presentes no evento através de estandes e de apresentação de palestras. Participaram do evento aproximadamente 3 mil estudantes.

O **I Psicanálise em Foco** realizado no período de 22 a 24 de agosto pelo Departamento de Medicina, com objetivos de auxiliar na formação dos estudantes de graduação para que estes sejam capazes de utilizar o conhecimento da Psicanálise, traduzindo-o em condutas éticas e efetivas, pautados pela teoria técnica, integradas ao conjunto de necessidades sócio-culturais da população; incentivar o estudo, o desenvolvimento e a utilização da Psicanálise nas diversas áreas de atuação da Psicologia, da Medicina, da Pedagogia e outras profissões; estimular a produção científica e disseminar a cultura psicanalítica na UFSCar e na região de São Carlos. Com público-alvo de estudantes de Psicologia e áreas afins como Medicina, Pedagogia, Filosofia e profissionais das áreas, o evento contou com 374 participantes.

É dia de Java na UFSCar! foi realizado nos dias 29 e 30 de agosto, pelo Departamento de Computação em sua sétima edição. Apresentado por profissionais de mercado vinculados a empresas de desenvolvimento de software ou de treinamento profissional, teve como objetivos fortalecer a comunidade de desenvolvedores de software em Java, apresentar os principais avanços e tendências desta tecnologia, estabelecer fórum para interação entre pesquisadores da UFSCar com profissionais de mercado para desenvolvimento de projetos mútuos e promover capacitação continuada. O evento, voltado para profissionais do mercado e alunos de graduação e pós-graduação, tanto da UFSCar quanto de outras instituições de Ensino Superior, recebeu 570 inscrições.

O campus de Sorocaba promoveu, de 01 a 05 de setembro, a **II Semana da Sustentabilidade**, que reuniu um público de 267 pessoas (entre professores, estudantes, comunidade e profissionais de diferentes áreas do conhecimento). A iniciativa teve como objetivo discutir formas de sustentabilidade e contou com a participação de Instituições de Ensino, Pesquisa, empresas, gestores de Unidades de Conservação e representantes da sociedade civil. A temática do evento foi desenvolvida por meio de palestras, mesas-redondas, debates, minicursos e apresentação de trabalhos relacionados a tecnologias sustentáveis, à produção mais limpa, à reciclagem, ao tratamento de resíduos industriais e urbanos, e ao reuso da água, entre outros itens, levando-se em consideração os aspectos sociais e o desenvolvimento econômico.

Realizado nos dias 08 a 12 de setembro pelo Departamento de Educação com objetivo de estimular produção de questões relacionadas à tradição do pensamento dos teóricos da Teoria Crítica da Sociedade, o **Congresso Internacional: “Teoria Crítica e Inconformismo: tradições e perspectivas”** reuniu 250 profissionais e estudantes de Educação, Filosofia, Psicologia, Ciências Sociais, História, Comunicação, Artes, Letras – Literatura e diversos pesquisadores de diferentes áreas do saber. O congresso contou com apoio financeiro da FAPESP, CAPES, CNPq e PPGE-UFSCar. Destaca-se que como resultado deste congresso serão publicados dois livros com parte dos textos apresentados e um CD-Rom.

A **XV Semana de Estudos da Terapia Ocupacional – Trilhas da Terapia Ocupacional: do tradicional ao alternativo** teve como objetivo comemorar 30 anos de curso de Terapia Ocupacional da UFSCar e complementar a formação universitária através de palestras, conferências, mesas-redonda, oficinas e mini-cursos voltados a alunos de graduação, pós-graduação e profissionais da área. Proporcionou debate e avaliação das perspectivas profissionais tanto no cenário nacional quanto no internacional, reciclagem de conhecimento profissional, interação acadêmica e profissional, discussão sobre o reconhecimento da área no mercado de trabalho e divulgação de seus avanços. Foi realizado pelo Departamento de Terapia Ocupacional, no período de 27 a 31 de outubro e contou com 250 participantes e 45 convidados.



No dia 29 de novembro de 2008 foram realizados, pelos integrantes da linha de pesquisa em Linguagens, Comunicação e Ciência da pós-graduação em Ciência, Tecnologia e Sociedade e pelo Departamento de Ciência da Informação, a **III Jornada de Análise do Discurso na Ciência da Informação** e o **I Seminário em Linguagens, Comunicação e Ciência**, com a participação de 180 pessoas. O evento, dirigido a professores e pesquisadores que trabalham no campo

das linguagens, profissionais da informação, alunos da pós e da graduação, teve os seguintes objetivos: proporcionar a divulgação das Teorias do Discurso aplicadas aos que trabalham com a análise e divulgação do conhecimento, promover um encontro entre estudiosos das linguagens de diferentes instituições de ensino e difundir os trabalhos de pesquisas sobre a análise do discurso.

Realizados de 02 a 05 de dezembro pelo Departamento de Psicologia, o **III Congresso Brasileiro de Educação Especial** e o **III Encontro dos Pesquisadores da Educação Especial** em edição conjunta, objetivaram: estimular a produção científica na área; divulgar o conhecimento produzido; promover intercâmbio entre alunos, pesquisadores e profissionais; atender demanda emergente por novas práticas decorrentes da diretriz política educacional de inclusão escolar; constituir-se em fórum de intercâmbio entre os profissionais que atuam em Educação Especial para debater questões que viabilizem formas de pensar e agir com maior eficiência nesta área. Foram realizadas mesas-redondas, simpósios, mini-cursos, sessões de exposição de trabalhos orais e em pôsteres, lançamentos de livros, conferências de abertura e encerramento.

O **II Encontro de Comunidades de Aprendizagem**, realizado pelo Departamento de Metodologia de Ensino em 07 e 08 de novembro de 2008 na UFSCar, reuniu gestores, professores, familiares e estudantes de escolas públicas de ensino fundamental que se transformaram em Comunidades de Aprendizagem com pesquisadores e estudantes da Universidade que desenvolvem, apoiam e investigam o projeto. O Encontro teve os objetivos de discutir o andamento do projeto nas escolas, trocar experiências, criar alternativas de atuação das escolas, difundir e aprofundar temas ligados ao projeto. Alcançou público de 245 participantes.

A ser realizado em maio de 2009, pelo Departamento de Física, o **I Simpósio Brasileiro de Segurança na UFSCar**, voltado para professores, pesquisadores, profissionais da área e alunos, terá por objetivo abordar temas relacionados ao combate e prevenção de eventos que possam afetar a qualidade de vida do cidadão, em especial os relacionados com segurança e sua relação com tecnologia. Priorizará ainda a abordagem de novos produtos (processos, sensores, detectores, atuadores e novos materiais) aplicados na área de segurança de forma a garantir a sobrevivência do indivíduo na sociedade e sua qualidade de vida. Serão realizadas palestras, mesas-redondas, mini-cursos que abordarão e divulgarão idéias baseadas nas formulações – tanto experimentais quanto teóricas – relacionadas ao conceito de segurança pública, administração penitenciária, defesa civil, proteção

ambiental, com o conceito de segurança tecnológica e com as informações obtidas na investigação social desenvolvida em torno dessa problemática.

Desenvolver a área de química orgânica sintética, proporcionando à comunidade brasileira a oportunidade de apresentar os seus trabalhos científicos a uma platéia de alto nível e, em especial, à comunidade acadêmica brasileira; de assistir a conferências de pesquisadores de elevada competência internacional em química orgânica sintética; de trocar idéias e criar oportunidades para que novos projetos sejam desenvolvidos em colaboração por pesquisadores brasileiros, latino-americanos e europeus, além de outros países, são os objetivos do **13th Brazilian Meeting on Organic Synthesis (BMOS)**, que ocorrerá em agosto de 2009.

A **XII Conference on the Physics of Non-Crystalline Solids e a Crystallization 2009** serão realizados em setembro de 2009 e terão como público-alvo professores, pesquisadores, profissionais, estudantes de graduação e de pós-graduação. Trata-se, portanto, de dois prestigiosos congressos internacionais simultâneos, tradicionalmente organizados por grupos internacionais desde a década de 60, e pela primeira vez realizar-se-ão em Foz do Iguaçu, Brasil.

O apoio a congressos contou com a disponibilização pela FAI de serviços adicionais, além dos já oferecidos à comunidade acadêmica:

- Elaboração de planilhas de orçamento para os eventos - projetos de extensão;
- Impressão de certificados;
- Edição de anais eletrônicos ou impressos;

- Gravações em CDs de materiais eletrônicos editados;

- Inscrições eletrônicas, via boleto, através da página da FAI-UFSCar;

- Fornecimento de cotações sobre:

- Gráficas para publicação de material impresso;

- *Cooffe Break* e coquetel com diversos tipos de cardápios;

- Camisetas para os eventos;

- Serviços de Recepção;

- Serviços de Segurança;

- Serviços de Tradução;

- Serviços de Limpeza;

- Locação de Material Audiovisual (Notebook, Datashow,; Radiocomunicadores e Aparelhos de Tradução);

- Divulgação dos Eventos.

Considerando os projetos com taxa administrativa diferenciada ou isenta, foi concedido desconto total sobre os valores efetivamente captados de R\$ 691.178,17 em 2008. Somando este valor ao valor total de receitas financeiras não-incorporadas por razões de especificidades dos projetos, o valor total de 2008 passa para R\$ 1.427.487,25.





Projetos Governamentais

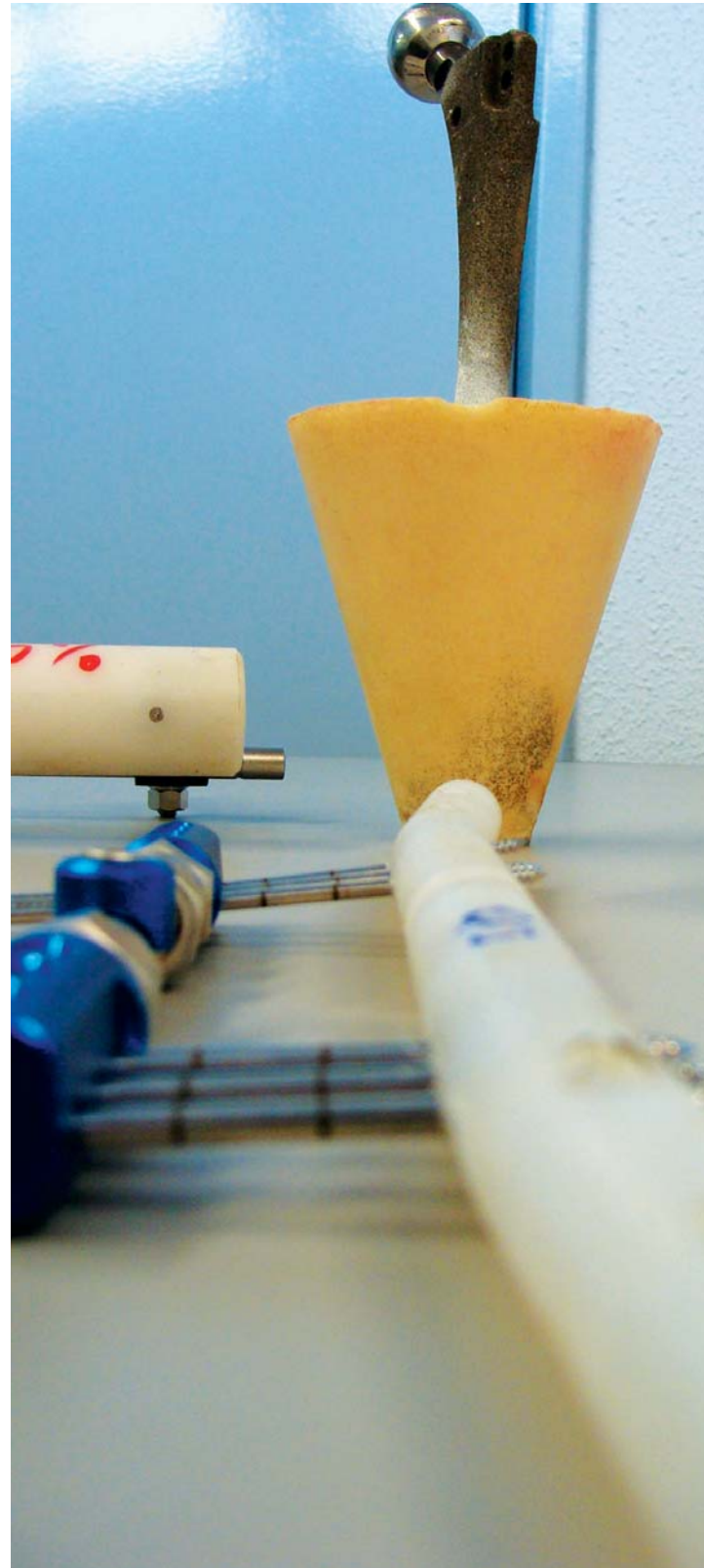
Em 2008, 35 novos projetos governamentais foram firmados, sendo que 51 iniciados em anos anteriores mantiveram-se sob administração da FAI, totalizando 86 projetos administrados no ano. Dentre estes, destacam-se os relacionados a seguir:

Levar tecnologia através de mudas sadias e novas variedades de cana-de-açúcar ao pequeno e médio produtor é o foco do projeto **Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação para Áreas Tradicionais da Atividade Canavieira e para a Pequena e Média Produção de Cana-de-Açúcar**. Financiado pela FINEP e envolvendo outras sete Universidades Federais (Sergipe, Rio de Janeiro, Pernambuco, Goiás, Viçosa, Alagoas e Paraná) além da UFSCar, o projeto objetiva a realização de pesquisa, desenvolvimento e inovação tecnológica aplicada às áreas tradicionais da atividade agro-industrial canavieira, para a pequena e média produção de cana-de-açúcar de modo a tornar esses produtores mais competitivos dentro da cadeia produtiva do setor sucroalcooleiro. O projeto prevê, ainda, a adequação das infraestruturas de campo (estrutura de irrigação, galpões, veículos, tratores, implementos) e laboratório (construção e aquisição de equipamentos diversos para análises), a produção de mudas pelas universidades envolvidas, a distribuição de mudas de cana-de-açúcar para pequenos e médios produtores e a realização de um seminário nacional. Além do benefício de tornar o pequeno e médio produtor mais competitivo, o projeto também objetiva a melhora no nível cultural dessa classe de produtores, o aumento da produtividade agrícola e a melhora na qualidade industrial.

Financiado pela FINEP – CT-Infra, o projeto **Laboratórios de Pesquisa da UFSCar, Biodiversidade Tropical, Educação e Ciências Humanas, Matemática e Química** é voltado à infraestrutura da Universidade, permitindo atender demandas para o desenvolvimento de pesquisas e formação de recursos humanos. Os objetivos do projeto são: construção de laboratórios do Centro de Pesquisa Integrada da Biodiversidade Tropical, para promover a integração da pesquisa e do ensino de pós-graduação da área biológica; construção de um núcleo de laboratórios para prover

os programas de pós-graduação consolidados no Centro de Educação e Ciências Humanas de uma infraestrutura adequada para a implementação, consolidação ou expansão das linhas de pesquisa a eles vinculados; construção de laboratórios que permitam o funcionamento confiável de equipamentos de médio e grande porte das áreas de Sistemas Poliméricos e Metálicos Nanoestruturados do Departamento de Engenharia de Materiais; construção de laboratórios multidisciplinares de pesquisa de Matemática Pura e Aplicada para o programa de pós-graduação em Matemática, permitindo a adequada instalação das equipes envolvidas nas pesquisas e de diversos equipamentos; construção e adequação de laboratórios de pesquisa nas áreas de Nanotecnologia e de Biotecnologia do Departamento de Química, para sanar deficiências e inadequações dos atuais laboratórios; recuperação de instalações já existentes de laboratórios de pesquisa e ampliação de suas áreas físicas, permitindo a implantação e modernização de novas técnicas e métodos nas áreas de Ciência e Tecnologia de Materiais e da Informação, dos Departamentos de Física e Computação.

Com objetivo de desenvolver e homologar prótese femoral (quadril) articulada e prótese de joelho com a utilização de um polímero, o PEEK, de maior resistência mecânica ao desgaste, em substituição ao UHMWPE e/ou componentes metálicos, foi financiado pela FINEP o projeto **Desenvolvimentos de Produtos para Implantes Ortopédicos para Próteses Femurais e Próteses de Joelhos**. A utilização do polímero (PEEK) visa uma maior durabilidade das próteses na tentativa de solucionar os problemas relativos ao desgaste dessas partes poliméricas e, consequentemente, evitar cirurgias de revisão. Um outro fator importante é o da ativação das superfícies de componentes de sistemas femurais e tibiais em titânio, visando facilitar o processo de ósseo-integração e melhora na fixação da prótese ao osso dos pacientes. Com isso têm-se duas melhorias: recuperação mais rápida do paciente, o que altera positivamente sua qualidade de vida e diminui custos de internação, e maior integração prótese-osso, o que diminui a possibilidade de soltura da prótese, o que também exige cirurgia de revisão caso ocorra. A pretensão final é que esses tipos de próteses sejam largamente aplicados pelo Sistema Único de Saúde (SUS) por diminuir o tempo de recuperação dos pacientes operados e a necessidade de operações de revisão.





Convênios de Cooperação Institucional – CCIs

No exercício de 2008, a FAI gerenciou 61 CCIs firmados em anos anteriores.

Na área de Educação, destacam-se os CCIs que viabilizam a implantação e melhorias no oferecimento de ensino a distância por meio da Universidade Aberta do Brasil (UAB) da UFSCar. Ao todo são oferecidos cinco cursos nessa modalidade: Sistema de Informação, Pedagogia, Engenharia Ambiental, Educação Musical e Tecnologia Sucroalcooleira, que atendem alunos de diversos locais do país em 20 pólos espalhados pelos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Paraná, Rio Grande do Sul, Goiás e Bahia. A criação do curso de Medicina na UFSCar, uma conquista importantíssima, veio atender antiga aspiração da comunidade local e regional ganhando projeção nas avaliações nacionais.

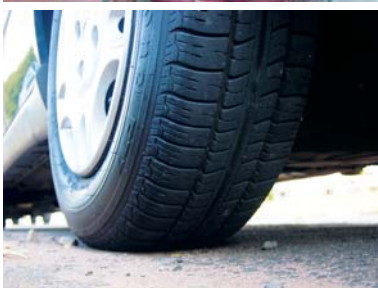
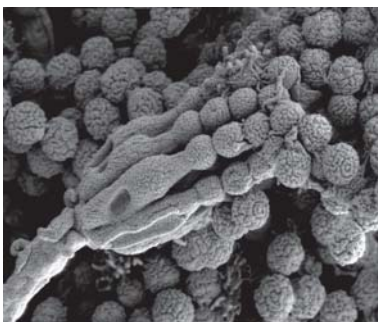
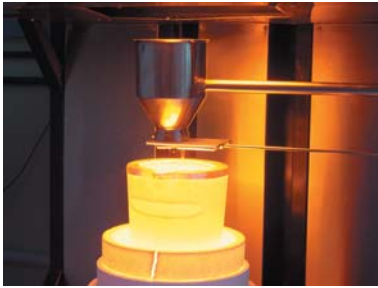
Ainda nessa área foram gerenciados os convênios que tratam da expansão de vagas nos cursos de graduação presencial da UFSCar por meio do programa de Apoio ao Plano de Reestruturação e Expansão das Universidades Federais -REUNI; da aquisição de equipamentos e materiais para as instalações do centro de Simulação de Práticas Profissionais; do Programa de Educação Tutorial (PET) e do acervo bibliográfico da Biblioteca Comunitária da UFSCar.

Na área de infraestrutura, sobressaem-se os CCIs relacionados à criação do terceiro campus da UFSCar, localizado na cidade de Sorocaba. Com cerca de 700 mil metros quadrados, o campus conta com edifícios de Gestão Acadêmica, Administrativa, salas de aula e laboratórios didáticos e de informática, além de Restaurante Universitário e Biblioteca, estrutura essa que possibilita o atendimento a alunos de 14 cursos de graduação e dois de pós-graduação. As construções, assim como todas as atividades acadêmicas da unidade, são regidas pelo princípio do desenvolvimento sustentável.

Também foram gerenciados convênios que tratam da construção de novos edifícios, salas de aula, moradia estudantil, modernização, recuperação e aquisição de equipamentos, eliminação de barreiras arquitetônicas, melhorias no prédio da Biblioteca Comunitária, recuperação de laboratórios de ensino de graduação e reformas de dispositivos viários.

No âmbito social, salientamos os convênios que tratam de instrumentos de apoio aos municípios na gestão de resíduos sólidos; da capacitação de servidores na utilização de sistemas de informações geográficas; da implantação de unidades de desenvolvimento tecnológico em economia solidária; da interação entre a universidade e comunidades populares; do acesso ao ensino superior; da capacitação de professores da rede de educação infantil no atendimento às crianças, na escola, com deficiência visual e da formação continuada de professores da rede pública para o enfrentamento da violência.

Ainda cabe ressaltar os convênios referentes à consolidação da Orquestra Experimental da UFSCar e da residência multiprofissional em saúde da família, que permite não só a capacitação dos alunos da área de saúde como também o atendimento às famílias da comunidade local.



Propriedade Intelectual

No ano de 2008, a Agência de Inovação da UFSCar foi instituída por meio da Portaria GR nº 823/08 de 02 de janeiro. Entretanto, a FAI-UFSCar continuou apoiando as atividades relacionadas à Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia no âmbito da Universidade.

Nesse ano foram feitos centenas de atendimentos a inventores da UFSCar sobre assuntos relacionados à propriedade intelectual (patentes, programas de computador, acordos de confidencialidade, contratos de licenciamento de patente etc.). Tais atendimentos resultaram em seis depósitos de pedido de Patente de Invenção, integralizando, assim, 53 depósitos de pedidos de patentes (incluindo também modelos de utilidades), além de três registros de marca efetuados junto ao Instituto Nacional da Propriedade Industrial - INPI.

Além disso, no ano de 2008 foram estendidos para a fase internacional quatro pedidos de patentes, um depositado na França e os demais no Brasil, através do Tratado em Cooperação em Patentes (*Patent Cooperation Treaty - PCT*).

Ainda como parte das ações que vêm sendo desenvolvidas, foram licenciados mais dois documentos de patente e há mais um licenciamento em tramitação, cujas negociações encontram-se em fase avançada.

Resumo dos resultados até 2008

- 3 Registros de Marca (UFSCar, TCP e Educação a Distância)
- 53 Depósitos de Pedido de Patente:

50 Patentes de Invenção (22 DEMa - 12 DEQ - 6 DQ - 2 DF - 1 DCF - 1 DECiv - 1 DEFisio - 1 DQ e DME - 1 DEQ e DEQ UNAERP - 2 DEMa e DEP Sorocaba - 1 DF e DQ)

3 Modelos de Utilidade (2 DF - 1 DEMa)

- 11 Extensões via PCT, sendo três já com fase nacional:

Biosilicato: EUA, Japão, China, Coreia, Europa, Rússia, Indonésia

Biocatalisador: EUA, China, Índia, Europa

Grafítico magnético: Ucrânia, Coreia, Noruega, México, Japão, Índia, Rússia, EUA, China, Canadá e África do Sul

- 7 patentes licenciadas (13,2 %)
- 6 patentes concedidas (1 Nacional e 5 Internacionais)
- 14 cultivares protegidas
- Promoção da proteção das criações desenvolvidas
- Coordenação das negociações para Licenciamento das Patentes
- Apoio aos eventos relativos à inovação, propriedade intelectual e transferência de tecnologia

Quadro 1 - Informações sobre os pedidos de patente depositados no INPI em 2008

PLANILHA PATENTES DEPOSITADOS EM 2008						
Número Perfurado	Título	Titulares	Inventores	Departamento	Categoria	Depósito
PI0800654-7	Processo para o tratamento e redução da carga poluente de vinhaça e destinação e econômica alternativa de subprodutos gerados.	UFSCar e UNAERP	Marlei Barboza Pasotto; Murilo Daniel de Mello Innocentini; Renê de Oliveira Beleboni; Cristina Filomena Pereira Rosa; Reinaldo Paschoalato Pisani Junior e Katiusca Carvalho Silva	DEQ	PI	07/03/2008
18080020930	Aparato assistido por microondas para síntese hidrotérmica de óxidos nanoestruturados	UFSCar e UNESP	Elson Longo da Silva, Diogo Paschoalini Volanti, Dawy Keyson de Araújo Almeida e José Arana Varela	DQ	PI	08/04/2008
20080066148	Processo de preparação, recobrimento e funcionalização de argilominerais e seu uso para a produção de nanocompósitos poliméricos e produtos resultantes.	UFSCar	Luiz Antonio Pessan; Antonio José Félix de Carvalho; Suel Eric Vidotti e Paulo Rodrigo Alves Bernardo	DEMa/Sorocaba	PI	30/04/2008
PI0801349-7	Processo para a preparação de nanocompósitos, nanocompósitos obtidos e composições dos ditos nanocompósitos com matrizes poliméricas	UFSCar	Luiz Antonio Pessan; Antonio José Félix de Carvalho; Suel Eric Vidotti e Paulo Rodrigo Alves Bernardo	DEMa/Sorocaba	PI	30/04/2008
PI0803630-6	Biorreator de escoamento em vórtices de Taylor para Cultivo Celular	UFSCar	Claudio Alberto Torres Suazo; Roberto de Campos Giordano e Patrícia Aparecida Santiago	DEQ	PI	05/06/2008
PI0803611-0	Processo catalítico à base de peneiras moleculares para reações de transesterificação	UFSCar	Dilson Cardoso; Leandro Martins; Alcinéia Conceição Oliveira Demian e Patrick Fabiano	DEQ	PI	24/09/2008
PI0804606-9	Processo de obtenção de carbetos de silício	UFSCar	Ruth Herta Goldschmidt Aliaga Kiminami, Romualdo Rodrigues Menezes e Wellington Luis Idalgo	DEMa	PI	31/10/2008

Quadro 2 - Pedido de patente depositados internacionalmente via PCT em 2008 com prioridade Brasileira

Número PCT	Título	Titulares	Inventores	Depto	Categoria
PCT/BR2008/000107	Writing And Printing Ecological Films For Synthetic Papers And Compositions For	UFSCar / Empresa Brasileira de Filmes Flexíveis Ltda. - EBFF	Sati Manrich; Oswaldo José Danella Junior; Cristiano Ribeiro de Santi; Ana Carolina Corrêa; Aldo Arruda Mortara e Lorenzo Giacomazzi	DEMa	PI
PCT/BR2008/000151 WO2008/144865	Process For The Preparation And Pharmaceutical Formulations For 4 Quinolinones And Quinolines And Use There Of	UFSCar/USP	Arlene Gonçalves Corrêa; Patricia Tambarussi Baraldi e Andreimar Martins Soares	DQ	PI
PCT/BR2008/000219	Ethanol Obtainment Process By Saccharomyces Cerevisiae Immobilized On ChysoTile In An Inner Circulation Pneumatic Bioreactor	UFSCar Sama S.A. - Minerações Associadas (BR/GO)	Célia Maria Araújo Galvão; Paulo Ignácio Fonseca de Almeida; Alberto Colli Badino Junior e Rubens Relá Filho	DEQ	PI

Quadro 3 - Pedido de patente depositados internacionalmente via PCT em 2008 com prioridade Francesa

Número PCT	Título	Titulares	Inventores	Depto	Categoria
PCT/BR2008/000009 WO2008/084369	(en) Method For Obtaining A Product Containing Nanofibres And Product Containing Nanofibres	UFSCar RHODIA	Rosário Elida Suman Bretas; Lília Muller Guerrini e Thomas Gonzaga Canova	DEMa	PI

Eventos

Sempre com o foco na divulgação das potencialidades da Universidade e na promoção de parcerias com a sociedade, a FAI apoiou importantes eventos:

Com o apoio da FAI, a empresa Coinfar realizou, em 12 de março, a apresentação de seu edital de prospecção de novos potenciais fármacos. Foram disponibilizados R\$ 3 milhões para projetos colaborativos com universidades.

Realização do **Curso Intermediário em Propriedade Intelectual para Gestores de Tecnologia**, de 17 a 20 de março, o qual teve coordenação do INPI em parceria com a UFSCar e o Ministério de Desenvolvimento da Indústria e do Comércio Exterior. O objetivo do curso foi apresentar uma visão sobre a classificação de um documento de patente de acordo com a Classificação Internacional de Patentes, aprofundar os conhecimentos relativos aos temas Marcas e Patentes e orientar quanto ao uso e busca em documentos de patentes. O evento, que contou com 40 participantes, é um dos resultados do acordo de cooperação técnica assinado entre a UFSCar, o Instituto Nacional de Propriedade Industrial (INPI) e a FAI.

Realização da **Palestra sobre “Os mecanismos da chamada pública MEC-MDIC-MCT: perguntas e respostas”**, em 12 de junho pela FAI e pela Agência de Inovação da UFSCar, com o apoio da Agência de Inovação da USP – *campus* São Carlos e Embrapa Instrumentação Agropecuária. Com objetivo de incentivar a pesquisa, o desenvolvimento de processos e produtos inovadores por meio da parceria entre empresas e universidades, foi lançada a Chamada Pública 01/2007 em conjunto, pelos Ministérios da Educação (MEC), do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC) e da Ciência e Tecnologia (MCT). A palestra foi proferida pelo Coordenador Geral de Programas Estratégicos da Capes, Luciano de Azevedo Soares Neto.



Realização, em 14 de agosto, de palestra de esclarecimento da chamada pública do Programa Prospecta Roche-Biominas, com apoio da FAI e ministrada por Rafael Tomaz Gomes, da Fundação Biominas.

Realizado, de 06 a 10 de outubro, o **Curso Avançado de Capacitação em Propriedade Intelectual**, coordenado pelo Instituto Nacional de Propriedade Industrial (INPI) em parceria com a UFSCar e o Ministério de Desenvolvimento da Indústria e do Comércio Exterior. O objetivo geral do curso foi apresentar uma visão dos contratos de transferência e licenciamento de tecnologia, dos incentivos fiscais existentes e a importância da utilização de financiamentos para o desenvolvimento de novas tecnologias. Também foram abordados os temas de estratégias para elaboração de estudos de prospecção tecnológica, redação de patentes e registro de software. Este curso encerrou o acordo de cooperação assinado entre a UFSCar, o INPI e a FAI, que previu a realização de três cursos.

A FAI também atuou no apoio à realização de eventos científicos coordenados por pesquisadores da UFSCar. Entre os serviços de apoio oferecidos pela Fundação estiveram controle e gerenciamento de inscrições e pagamentos, impressão de boletos bancários on-line, materiais e certificados e divulgação. O XVI CIC - Congresso de Iniciação Científica e I CIDTI - Congresso de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação durante a **Jornada de Iniciação Científica e Tecnológica da UFSCar** são alguns dos eventos que contaram com o apoio e os serviços da Fundação.

Vestibular

Em 2008, foi realizado o I Vestibular UFSCar para Candidatos Indígenas, recebendo 132 inscrições, sendo 128 homologadas.

Houve inscrição para 25 dos 37 cursos oferecidos pela UFSCar. Foram aprovados 16 candidatos.

O vestibular indígena compreendeu 3 provas: Prova Objetiva (Ciências Naturais – Biologia, Física, Química - e Matemática; História e Geografia; Língua Portuguesa); Prova de Redação; Prova Oral.

Desempenho Financeiro

Este relatório apresenta informações dos cinco últimos exercícios da Fundação quanto aos recursos captados e gerenciados e também dos repasses à UFSCar.

Os resultados satisfatórios obtidos refletem o empenho da FAI no apoio à UFSCar: em 2008, foram contratados 208 Projetos de Extensão e 35 Projetos Governamentais, gerando captação de recursos da ordem de R\$ 65.412.106,04.

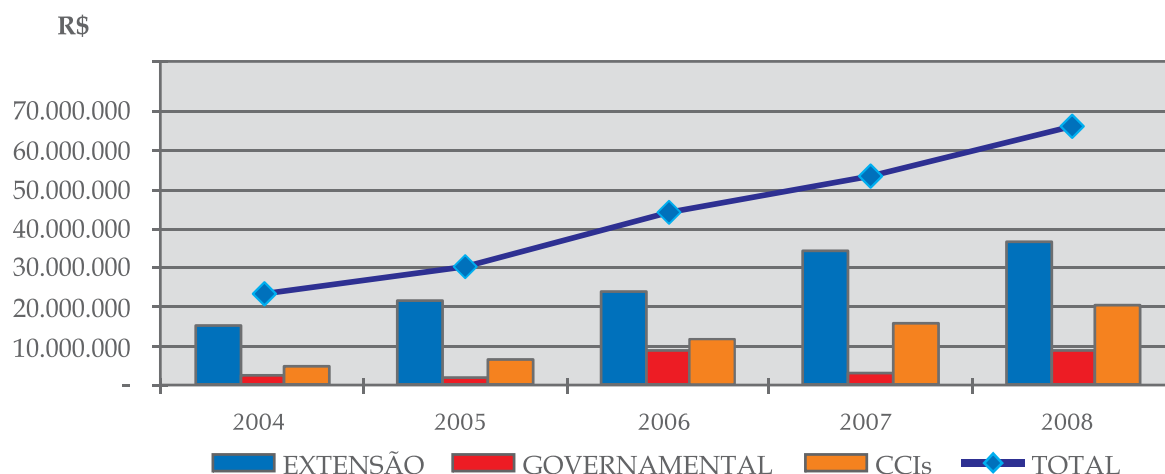
Os quadros e gráficos apresentados a seguir mostram de forma mais efetiva esse crescimento, segundo as três categorias de projetos gerenciados pela FAI.

Recursos Captados

O montante de recursos captados e recebidos no ano, referente as três categorias de projetos sob administração da FAI, apresentou aumento de 26,7% em relação ao captado em 2007 (em reais).

QUADRO 1 - RECURSOS CAPTADOS - VALORES EM R\$					
	2004	2005	2006	2007	2008
EXTENSÃO	15.158.987,32	21.455.939,27	23.443.269,80	33.893.013,76	36.429.779,61
GOVERNAMENTAL	2.364.341,87	1.919.203,77	8.549.200,02	2.838.672,41	8.572.484,59
CCIs	4.860.165,44	6.217.341,56	11.357.514,38	15.785.981,57	20.409.841,84
TOTAL	22.383.494,63	29.592.484,60	43.349.984,20	52.517.667,74	65.412.106,04

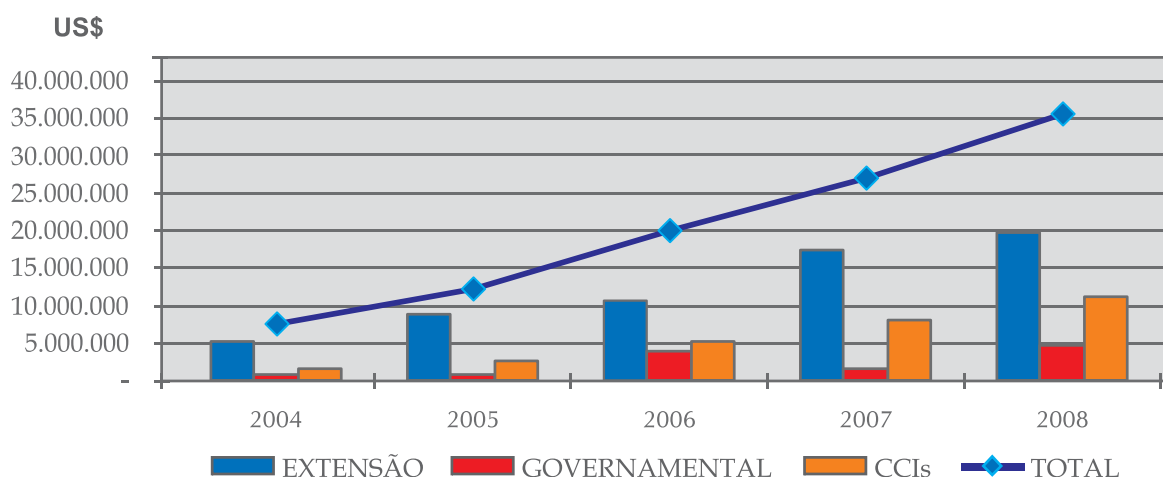
RECURSOS CAPTADOS - VALORES EM R\$



QUADRO 2 - RECURSOS CAPTADOS - VALORES EM US\$

	2004	2005	2006	2007	2008
EXTENSÃO	5.180.965,62	8.810.750,36	10.773.066,40	17.399.770,91	19.857.430,24
GOVERNAMENTAL	808.073,37	788.109,30	3.928.679,76	1.457.298,84	4.672.757,19
CCIs	1.661.083,92	2.553.113,32	5.219.206,09	8.104.102,66	11.125.156,81
TOTAL	7.650.122,91	12.151.972,98	19.920.952,25	26.961.172,41	35.655.344,24

RECURSOS CAPTADOS - VALORES EM US\$



Do montante de R\$ 65.412.106,04 captados em 2008 para atividades na UFSCar, 34,4 % provêm de projetos dos departamentos que integram o Centro de Ciências Exatas e de Tecnologia – CCET; 12,9 % dos que compõem o Centro de Ciências Agrárias – CCA; 4,1 % dos que formam o Centro de Ciências Biológicas e da Saúde – CCBS; 4,0 % dos departamentos do Centro de Educação e Ciências Humanas – CECH e 44,6 % da administração superior da Universidade.

Recursos Gerenciados

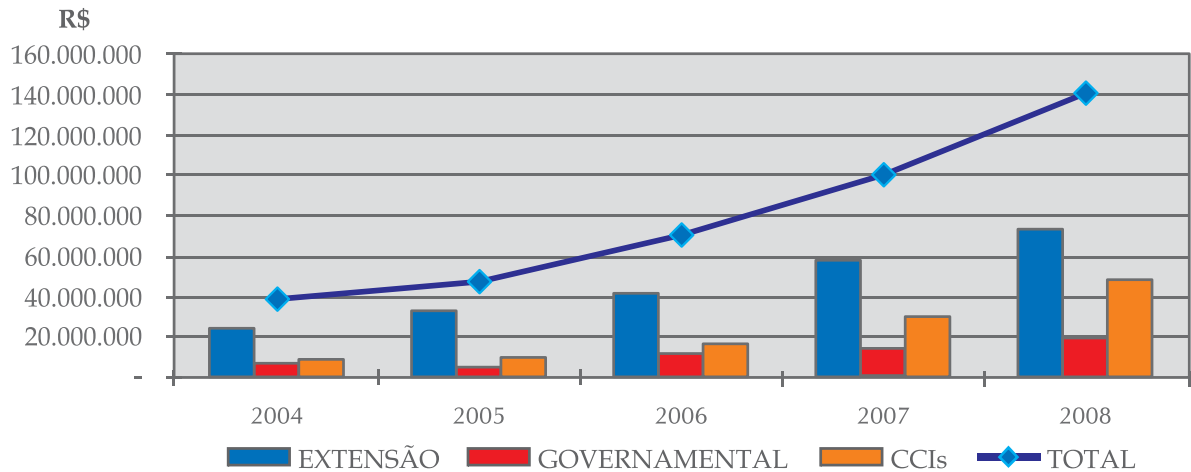
Soma do saldo de recursos do exercício anterior e dos captados no exercício por meio das diferentes modalidades desenvolvidas pela Fundação, os recursos gerenciados em 2008 tiveram incremento de 39,2 % em relação ao ano anterior (em reais).

Em 2008, entre Projetos de Extensão, Projetos Governamentais e Convênios de Cooperação Institucional - CCI, foram gerenciados 868 projetos.

QUADRO 3 - RECURSOS GERENCIADOS - VALORES EM R\$

	2004	2005	2006	2007	2008
EXTENSÃO	24.020.210,05	32.741.123,94	41.312.274,43	57.662.386,05	73.079.501,95
GOVERNAMENTAL	6.798.717,47	4.837.510,16	12.025.517,36	13.028.707,53	19.233.000,24
CCIs	8.205.415,03	9.190.188,87	16.696.373,90	30.028.084,10	47.936.733,69
TOTAL	39.024.342,55	46.768.822,97	70.034.165,69	100.719.177,68	140.249.235,88

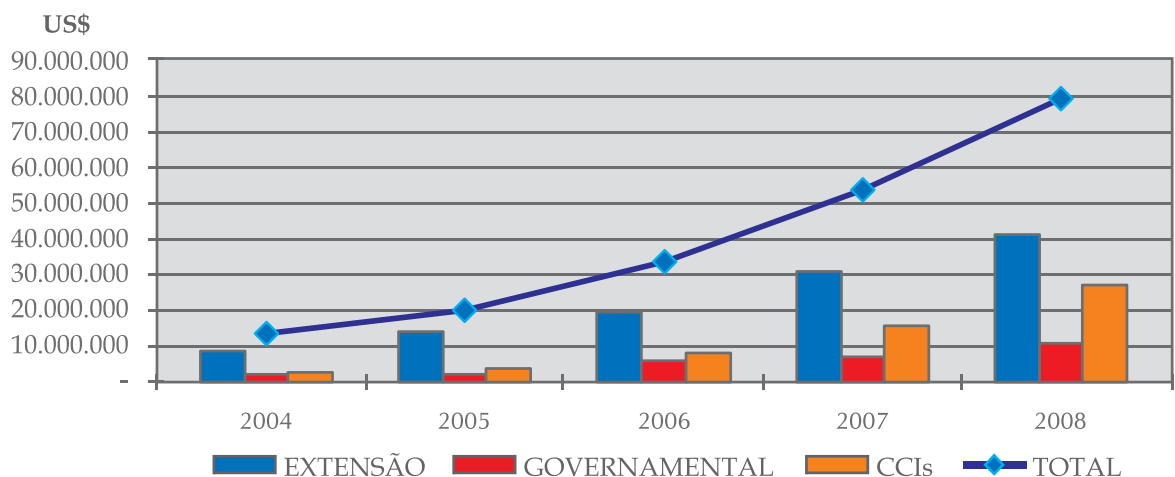
RECURSOS GERENCIADOS - VALORES EM R\$



QUADRO 4 - RECURSOS GERENCIADOS - VALORES EM US\$

	2004	2005	2006	2007	2008
EXTENSÃO	8.209.511,62	13.444.942,49	18.984.547,78	29.602.333,82	39.834.748,60
GOVERNAMENTAL	2.323.632,89	1.986.493,99	5.526.178,65	6.688.591,58	10.483.674,75
CCI's	2.804.407,20	3.773.894,90	7.672.613,34	15.415.618,92	26.129.731,10
TOTAL	13.337.551,71	19.205.331,38	32.183.339,78	51.706.544,32	76.448.154,45

RECURSOS GERENCIADOS - VALORES EM US\$



Dos 868 projetos gerenciados pela Fundação em 2008, 49,2% são provenientes de Departamentos do CCET; 12,9% de Departamentos do CCBS; 12,4% de Departamentos do CECH; 5,9% de Departamentos do CCA e 19,6% da administração superior da Universidade.

Resultado Líquido

A cada ano, a FAI repassa integralmente o resultado financeiro líquido do exercício à UFSCar.

Tais recursos são utilizados em alíneas aprovadas pelo Conselho de Administração (CoAd). Somados a outras receitas, eles integram o rol de recursos próprios da Universidade, semestralmente distribuídos entre os diversos programas desenvolvidos pela UFSCar, dentre os quais estão os de caráter social como despesas com moradia e alimentação e concessão de bolsas a estudantes sócio-economicamente desfavorecidos.

Em reunião Ordinária do Conselho Deliberativo, ocorrida em 22 de maio de 2006, foi aprovada a criação de três fundos:

- Fundo de Apoio à Modernização, Expansão e Divulgação da UFSCar, com 20% do resultado líquido apurado em cada exercício;
- Fundo de Apoio às Atividades de Ensino e Pesquisa da UFSCar, com 20% do resultado líquido apurado em cada exercício;
- e o Fundo de Apoio à Melhoria das Condições de Trabalho na UFSCar, que contará igualmente com 20% do resultado líquido apurado.

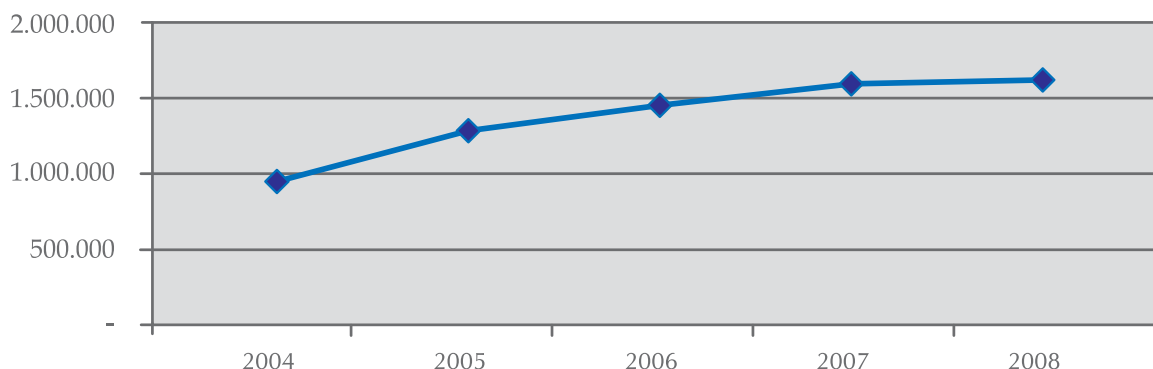
Assim, a partir daquele ano, a FAI passou a recolher as percentagens mencionadas a esses fundos, repassando os recursos remanescentes integralmente à UFSCar.

Considerando-se o resultado líquido referente ao exercício de 2007 e, portanto, efetivado em 2008 (R\$ 1.654.024,11) e o resultado referente ao exercício de 2008 (R\$ 1.670.223,21), observa-se um crescimento de 1 % nesse valor.

QUADRO 5 - RESULTADOS LÍQUIDOS - VALORES EM R\$

2004	2005	2006	2007	2008
941.172,00	1.304.427,66	1.500.000,00	1.654.024,11	1.670.223,21

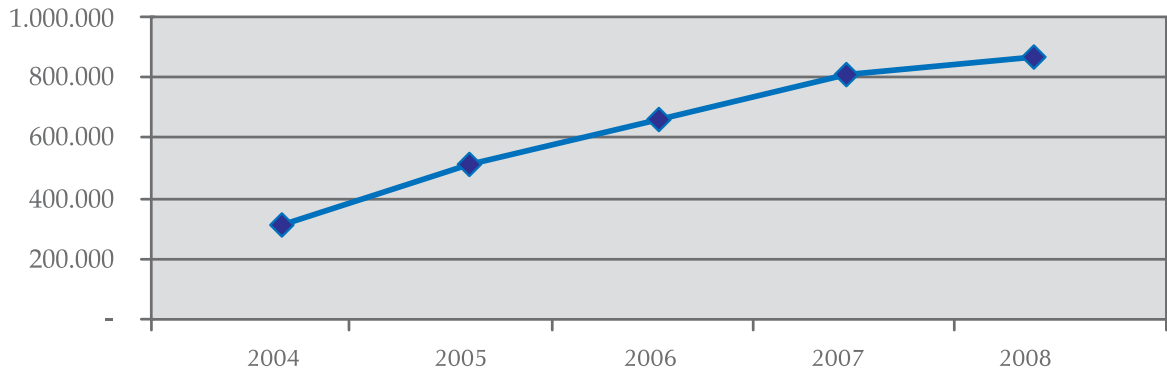
RESULTADO LÍQUIDO - VALORES EM R\$



QUADRO 6 - RESULTADOS LÍQUIDOS - VALORES EM US\$

2004	2005	2006	2007	2008
321.669,23	535.655,25	689.306,56	849.131,94	910.418,38

RESULTADO LÍQUIDO - VALORES EM US\$



Receitas X Despesas

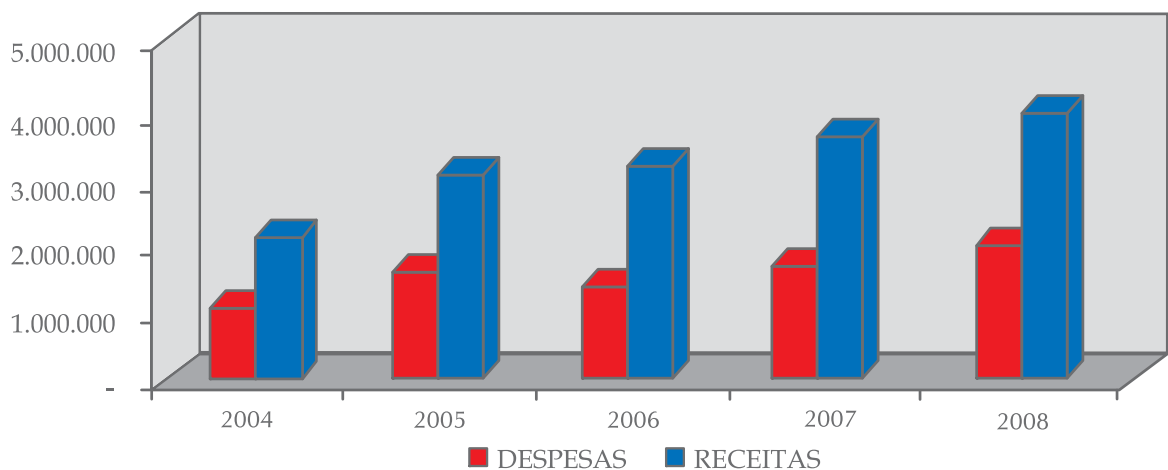
As receitas da FAI refletem prioritariamente valores provenientes da cobrança da taxa de administração de projetos gerenciados por ela. Essa receita também é composta por resultado de aplicações financeiras dos recursos gerenciados, o qual é rateado entre os diferentes projetos ou convênios e a FAI, na proporção de 40% e 60% do valor total resultante, respectivamente. Exceção a este procedimento são os recursos de convênios com financiamento de órgãos de fomento governamentais, os quais permanecem aplicados, mantendo-se os resultados inteiramente na conta dos respectivos convênios.

Nas despesas próprias da FAI, por outro lado, incluem-se: dispêndio com folha de pagamento de pessoal próprio (salários e encargos), materiais de consumo, pagamento de serviços de terceiros, manutenção de bens e equipamentos etc.

QUADRO 7 - RECEITAS X DESPESAS - VALORES EM R\$

	2004	2005	2006	2007	2008
DESPESAS	1.087.401,49	1.638.384,84	1.410.015,11	1.708.822,56	2.057.802,71
RECEITAS	2.176.622,05	3.129.982,96	3.297.485,38	3.730.478,78	4.093.074,85

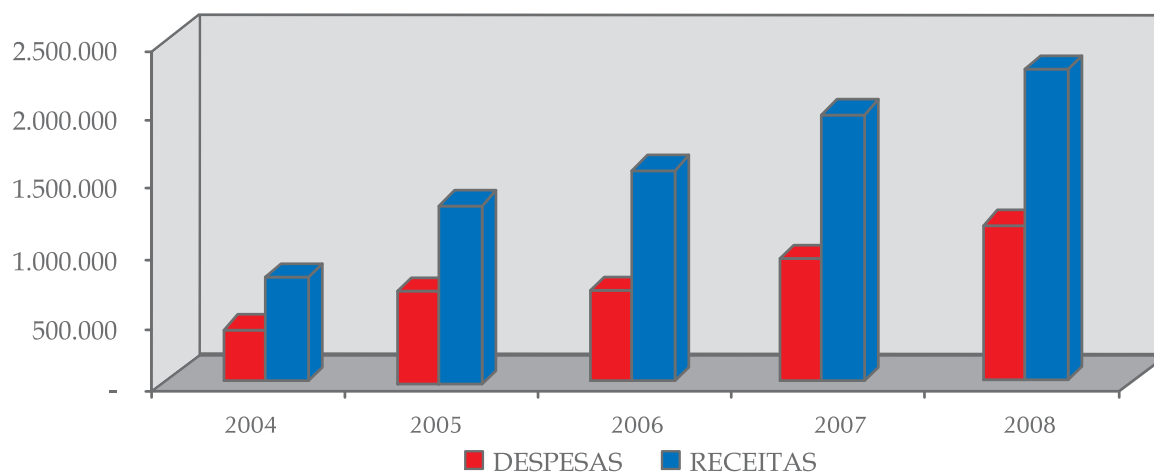
RECEITAS X DESPESAS - VALORES EM R\$



QUADRO 8 - RECEITAS X DESPESAS - VALORES EM US\$

	2004	2005	2006	2007	2008
DESPESAS	371.646,84	672.792,72	647.955,11	877.264,01	1.121.683,25
RECEITAS	743.915,39	1.285.308,38	1.515.318,87	1.915.128,49	2.231.085,37

RECEITAS X DESPESAS - VALORES EM US\$



DÓLAR MÉDIO ANUAL - VALORES EM R\$

2004	2005	2006	2007	2008
2,9259	2,4352	2,1761	1,9479	1,8346

Relação dos dólares médios utilizados (para cálculo de equivalência de valores)
 Fonte: <http://www.fgvdados.com.br/index.htm>

Índice de Eficiência

O índice de eficiência é calculado dividindo-se as despesas totais pelos recursos gerenciados. Tal relação demonstra a eficiência da Fundação na administração dos recursos com baixo custo operacional.

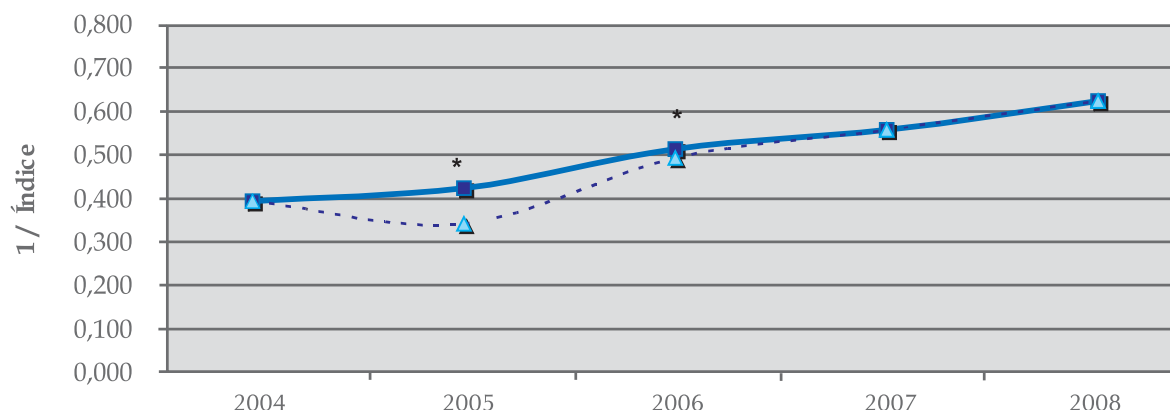
Ressalte-se que quanto menor o índice, maior a eficiência.

QUADRO 9 - ÍNDICE DE EFICIÊNCIA - VALORES EM PERCENTUAIS

2004	2005	2006	2007	2008
2,79	3,50 / 2,49*	2,01 / 1,90*	1,70	1,47

No gráfico a seguir, apresenta-se o comportamento do inverso do índice de maneira a oferecer uma interpretação intuitiva de que a curva crescente representa um melhor desempenho ao longo dos últimos anos.

ÍNDICE DE EFICIÊNCIA



* Desconsiderando as despesas com a construção da Sede da FAI

Demonstrativos Contábeis

Balanco Patrimonial

ATIVO		PASSIVO	
CIRCULANTE	31/12/2008	CIRCULANTE	31/12/2008
DISPONÍVEL	86.129.970,44	Fornecedores	0,00
Caixa	3.335,70	Valores em Conta de Terceiros	84.414.271,75
Bancos Conta Movimento	604.124,49	Projetos e Convênios	42.954.162,32
Bancos Recursos Próprios	1.083,06	CCIs	29.723.740,35
Bancos Recursos Terceiros	60.812,50	Govamentais	11.836.369,08
Bancos Recursos CCI s	446.643,19	Obrigações Sociais e Tributárias	93.855,72
Bancos Contas Govamentais	95.585,74	Obrigações Trabalhistas	47.228,20
Bancos Aplicação Financeira	85.522.510,25	Obrigações Sociais	46.627,52
Bancos Recursos Próprios	2.423.914,65	Valores a Apropriar	0,00
Bancos Recursos Terceiros	42.080.715,10	Total do Circulante	84.508.127,47
Bancos Recursos CCI s	29.277.097,16		
Bancos Contas Govamentais	11.740.783,34		
Clientes	314.561,90	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Adiantamentos	178.339,28	Capital Social	298,86
Adiantamento Proj. e Convênios	159.770,43	Superávit Acumulado	2.385.892,14
Adiantamento a Empregados	18.568,85	Superávit do Exercício	2.073.826,72
Impostos Contrib.a Compensar	0,00	Repesses a UFSCar	(661.609,64)
Total do Circulante	86.622.871,62	F.Apoio à Mod.Exp.e Divulgação	(330.804,82)
		F.Apoio às Ativ.de Ens.e Pesquisa	(330.804,82)
PERMANENTE		F.Apoio à Melhoria Cond. Trabalho	(330.804,82)
Imobilizado Próprio	712.613,15	Provisão p/Projetos Especiais	(100.000,00)
(-) Depreciação	-419.795,31	Fundo Patrimonial	(195.677,79)
Total do Permanente	292.817,84	Fundo Adiant.Projetos	(19.567,78)
		Fundo Obrig. Futuras	(183.186,06)
TOTAL DO ATIVO	86.915.689,46	Total do Patrimônio Líquido	2.407.561,99
		TOTAL DO PASSIVO	86.915.689,46

Demonstração do Resultado

2008

RECEITA OPERACIONAL	
Receita Operacional Bruta	4.175.937,72
(-) Cofins	(82.862,87)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	4.093.074,85
CUSTO OPERACIONAL	
Custo dos serviços Prestados	(1.424.358,98)
DESPESAS OPERACIONAIS	
Assessorias / Auditoria (Jurídicas, Contábil, Administrativa, Outras)	(141.242,71)
Despesas Gerais	(326.282,57)
Energia Elétrica	(21.549,86)
Despesas Financeiras / Tributárias	(3.996,82)
Despesas com Depreciação	(96.371,45)
Desp. Adiant. Exerc. Anterior	(5.445,74)
TOTAL DAS DESPESAS	(594.889,15)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	2.073.826,72

Demonstração das Origens e Aplicações de Recursos

31/12/2008

ORIGENS DE RECURSOS (EM R\$)	
Das operações sociais	
Lucro líquido do exercício	2.073.826,72
Despesas (receitas) que não afetam o capital circulante:	
Redução do Ativo Diferido	
Utilização fundo Patrimonial	-195.677,79
Variação monetária líquida	
Valor residual das baixas do imobilizado	
Provisão p/ IRPJ e contribuição social a longo prazo	
TOTAL DAS ORIGENS	1.878.148,93
APLICAÇÃO DE RECURSOS (EM R\$)	
No Ativo permanente:	
Imobilizado	73.909,50
(-) Depreciação	-96.371,45
Repasse à UFSCar	661.609,64
Fundos e Provisões	1.444.887,21
TOTAL DAS APLICAÇÕES	2.084.034,90
AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	-205.885,97

Demonstração da Variação Capital Circulante Líquido

31/12/2008

DEMONSTRAÇÃO DA VARIAÇÃO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO (EM R\$)

ATIVO CIRCULANTE

No início do exercício	71.141.215,60
No final do exercício	86.622.871,62
	15.481.656,02

PASSIVO CIRCULANTE

No início do exercício	68.920.585,48
No final do exercício	84.608.127,47
	15.687.541,99

AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

-205.885,97

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	CAPITAL SOCIAL	REPASSE A UFSCar	FUNDOS ESPECIAIS NO REPASSE	SUPERÁVIT ACUMULADO	FUNDOS PATRIMON UTILIZADO	SALDO
SALDOS INICIAIS	298,86	-5.166.035,00	-1.048.806,45	9.423.931,11	-673.478,61	2.535.909,91
Aumento de capital:						
- Com reservas						
Repasse a UFSCar		-661.609,64				-661.609,64
Correção monetária						
Superávit do exercício				2.073.826,72		2.073.826,72
Fundos Utiliz Repasse			-1.444.887,21			-1.444.887,21
Fundo Patrimonial Utilizado					-195.677,79	-195.677,79
SALDOS EM 31-12-08	0,00	-5.827.644,64	-2.493.693,66	11.497.757,83	-869.156,40	2.307.561,99

Resultados Operacionais

A Fundação, sempre com foco na melhoria de seu atendimento e dos serviços prestados, busca continuamente implementar e consolidar ações administrativas que reflitam diretamente em seu desempenho.

O compromisso assumido com a qualidade dos serviços ofertados e com a total transparência nas ações e prestações de contas é base de todo o trabalho desenvolvido pelos funcionários e pela direção, sempre em busca de aprimoramento constante do importante trabalho que a FAIUFSCar realiza.

Algumas ações internas desenvolvidas, discriminadas a seguir, contribuíram para esse resultado.

Novo Site da FAI

Com um moderno e prático visual, o site oferece um maior número de ferramentas e de *links*, o que torna o acesso do usuário mais ágil e mais seguro. Uma das principais novidades diz respeito à área destinada aos coordenadores de projetos e convênios gerenciados pela Fundação. O coordenador pode fazer seu *login* na página principal.



Em relação aos projetos de extensão, a página eletrônica dispõe de uma coluna em que o saldo apresentado é o real por rubrica, facilitando o gerenciamento pelo pesquisador das suas despesas e receitas.

Vale destacar também que, diferente da página eletrônica anterior, agora o preenchimento dos formulários pode ser feito diretamente no site. As instruções detalhadas estão em um atalho, sendo necessário desbloquear os *pop-ups* da página. Se houver algum item incompleto, o sistema não permite a impressão da ficha.

Outras mudanças: as licitações estão disponíveis na página principal, bem como o *link* da lista de ramais e e-mails dos funcionários, o acesso ao banco de dados dos Boletins e o *link* de editais abertos.



Disponibilização de Sala de Videoconferência

A FAI disponibilizou mais um novo serviço para coordenadores de projetos gerenciados pela Fundação e docentes que estão iniciando novas parcerias: uma infraestrutura completa de videoconferência.

A sala destinada à reunião com uso de videoconferência está localizada no piso superior do prédio da FAI, com capacidade para 10 pessoas e conta com um amplo espaço e mobiliário adequado para reuniões por meio de videoconferência. O sistema é dotado de um microfone central, uma câmera móvel de alta resolução (com a função de aproximação individual por zoom) e som estéreo. A imagem é projetada em alta resolução. A transmissão de imagem e som é realizada exclusivamente por IP (*Internet protocol*).

O serviço poderá ser utilizado nos dias úteis, das 8h às 17h, com agendamento através da secretaria da FAI pelo e-mail fai@fai.ufscar.br ou pelo telefone (16) 3351-9000.



Disponibilização de Cartilha de Procedimentos

Com o objetivo de facilitar os diversos procedimentos relacionados aos projetos e convênios, bem como aos serviços prestados, a FAI disponibilizou a “Cartilha de Procedimentos”.

Foram relacionados os diversos procedimentos necessários para as três categorias de projetos gerenciados pela Fundação. São eles: Projetos de Extensão, que

otimizam as relações de intercâmbio entre a UFSCar e a sociedade; Projetos Governamentais, que contam com financiamento de órgãos de fomento público; e Convênios de Cooperação Institucional (CCI), celebrados entre a FAI e a própria UFSCar.

Entre os procedimentos detalhados estão: o modo como um docente deve elaborar o encaminhamento de projetos e a quem contatar; e a descrição das alíneas para elaboração de um projeto e, conseqüentemente, um exemplo de orçamento que o coordenador deverá elaborar, com a previsão de todas as despesas e alíneas necessárias ao desenvolvimento do mesmo e o modelo que deverá ser seguido.

A cartilha orienta também como são feitos os pagamentos referentes aos projetos gerenciados, como compras de produtos e serviços, os que envolvem licitações (convites, tomadas e concorrências), além das instruções para realizar os pagamentos; as regras para aquisição de veículos exclusivos para projetos; pagamento aos fornecedores; solicitação de despesas de viagem aos pesquisadores; contratação, alteração e desligamento de funcionários em regime CLT, estagiários e patrulheiros; entre outros itens.



Auditoria externa contínua

Objetivando a melhoria da qualidade dos serviços e transparência nas atividades executadas pela FAI, foi mantida a contratação de empresa independente para auditar os procedimentos contábeis / financeiros. Os trabalhos foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria aplicáveis e compreenderam: planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e o sistema contábil e de controles internos da Fundação; constatação, com base em testes das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgadas; avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas e da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Serviços de Transporte

A FAI oferece o serviço de transporte para o atendimento à comunidade acadêmica, especificamente para a execução das atividades referentes a projetos por ela gerenciados. Os veículos disponibilizados, com ou sem motorista, seguem as mais criteriosas regras de manutenção e conservação, de forma a atender com o máximo de conforto e segurança seus usuários.

Quadro de Pessoal

O quadro de efetivos da Fundação manteve-se em 50 funcionários no exercício de 2008, computando-se neste número trabalhadores das assessorias contratadas e estagiários. A FAI também gerenciou recursos humanos (197 funcionários e 169 estagiários) diretamente alocados a projetos administrados por ela.

Comunicação

Visando manter a transparência, a comunicação institucional da FAI concretizou-se por meio de ações dirigidas tanto para o público interno quanto externo à Universidade, sendo cotidianamente feita por meio de contatos e encaminhamento de *press-releases* e atendimento à imprensa, e de materiais institucionais. Entre os produtos impressos, destacam-se: o Boletim da FAI, com periodicidade mensal, gratuito e voltado para a comunidade acadêmica, empresas e público externo, abordando diversos temas que estão contemplados em seções como Vitrine C&T, Projetos, Patente, Agenda, entre outras; e o Nosso Jornal, publicação mensal voltada aos funcionários da FAI, que trata de temas de interesse dos colaboradores, envolvendo a participação dos mesmos. Visando ampliar a disseminação do potencial científico-tecnológico da Universidade e contribuir para a viabilização de novas parcerias entre a UFSCar e a sociedade, a partir de setembro, o Boletim começou a ser distribuído por e-mail a pesquisadores, parceiros e interessados em formato eletrônico, além de ser disponibilizado na página da FAI.



Veículos

Diretamente responsável pelos veículos dos projetos para os quais administra recursos, a FAI os adquiriu e gerenciou durante 2008 atendendo às determinações e normas estabelecidas pelos convênios. Para tanto, a Fundação providenciou e manteve atualizados licenciamento, emplacamento, seguro e demais obrigações referentes a eles. Esses veículos permanecem sob administração da Fundação enquanto os projetos ou programas a que servem estão ativos; quando estes encerram-se eles são obrigatoriamente transferidos à UFSCar. Em 2008, a FAI administrou 46 veículos: 5 adquiridos nesse ano e 41 em anos anteriores. Daqueles 46, apenas um foi vendido em 2008 e 3 foram transferidos à UFSCar, ou seja, no final do ano, a FAI mantinha sob sua administração 42 veículos. Os novos veículos foram adquiridos com recursos de projetos de extensão, devidamente aprovados pela UFSCar.

Compras Nacionais

Para atender as exigências na administração de Convênios de Cooperação Institucional e Convênios Governamentais, a Fundação submeteu-se à Lei de Licitações nº 8.666/93 e 10.520/02 (que instituiu o Pregão). Nos quadros a seguir, são considerados somente os processos inicializados e concretizados pela FAI, desconsiderando-se os casos de ressarcimento (compras efetuadas diretamente pelos coordenadores de projetos e pagas através da FAI). Nos demonstrativos podem ser observados os volumes de recursos movimentados por rubrica, por departamento e por modalidade de Licitação:



QUADRO 10 - VALORES DE COMPRAS POR RUBRICAS

Rubricas	Valor total (em R\$)
Obras e Instalações	15.356.111,15
Equipamentos / Materiais Permanentes	4.970.282,90
Remuneração de Serviços de Pessoa Jurídica	4.676.254,04
Material de Consumo	1.623.754,99
Passagens e Despesas de Locomoção	224.171,32
TOTAL	26.850.574,40

QUADRO 11 - PROCESSOS DE COMPRAS POR DEPARTAMENTO	
Departamento	Valor total (em R\$)
Universidade Federal de São Carlos - Administração	22.482.685,02
Centro de Ciências Agrárias - CCA	1.305.278,40
Campus Sorocaba	1.067.638,76
Engenharia de Materiais - DEMa	904.045,76
Medicina - DMed	402.576,24
Engenharia de Produção - DEP	297.383,56
Química - DQ	175.409,10
Engenharia Química - DEQ	175.391,16
Física - DF	40.166,40
TOTAL	26.850.574,40

QUADRO 12 - MODALIDADES DE LICITAÇÃO	
Modalidade	Valor total (em R\$)
Concorrência de preços	7.916.068,00
Tomada de preços	6.911.106,50
Dispensa de licitação	6.280.369,74
Pregão eletrônico	5.066.962,71
Convite de preços	676.067,45
TOTAL	26.850.574,40

QUADRO 13 - VOLUME DE LICITAÇÕES CONTRATADAS	
Volume	2008
Número de pregões eletrônicos abertos	44
Número de tomadas de preços abertos	21
Número de convites de preços abertos	17
Número de concorrências de preços abertos	09
Número de convites e tomadas revogados	07
TOTAL	98

Além das licitações contratadas, foram processadas 13.107 solicitações de compras de Projetos Governamentais ou CCIs, envolvendo 16.079 itens.

No caso de Projetos de Extensão, foram pagas 14.021 notas rápidas (compras efetuadas diretamente pelos coordenadores de projeto), somando R\$ 32.670.638,91.

Importação

Quanto à saída de divisas ou importação de produtos ou serviços, 100 processos tramitaram em 2008, sendo que 80 destes processos finalizaram-se e 20 ainda estão em andamento.

QUADRO 14 - PROCESSOS DE IMPORTAÇÃO POR DEPARTAMENTO

Departamento	Valor em R\$
Química - DQ	1.313.145,76
Centro de Ciências Exatas e de Tecnologia - CCET	1.014.636,50
Engenharia de Materiais - DEMa	547.417,22
Biotecnologia Vegetal - DBV	88.223,94
Engenharia Química - DEQ	47.985,75
Genética e Evolução - DGE	17.903,80
Universidade Federal de São Carlos - Administração	14.336,20
Fisioterapia - DFisio	5.145,92
Engenharia Civil - DECiv	816,39
Computação - DC	319,80
Engenharia Produção - DEP	120,00
TOTAL	3.050.051,28

Pagamentos a Colaboradores

Com o Programa de Incentivo ao Desenvolvimento Institucional, Científico e Tecnológico (PIDICT), a FAI manteve controle sobre o pagamento das bolsas de incentivo concedidas a pesquisadores participantes de programas de extensão. Em 2008, foram concedidas bolsas beneficiando docentes, técnico-administrativos e discentes com valores e períodos de concessão definidos nos projetos. Todas as bolsas seguem regras aprovadas e são pagas através de projetos devidamente tramitados nas instâncias pertinentes da UFSCar. Ao todo, em 2008, foram efetuados 2.459 pagamentos de Bolsas PIDICT.

Somando-se com outras modalidades de pagamentos, a Fundação efetuou 7.939 desembolsos.

Patrimônio

Durante 2008 também foram incorporados ao patrimônio da Universidade 11.089 itens (equipamentos

diversos, de informática, bibliográficos, móveis, importados e nacionais), sendo todos transferidos à Universidade por meio de Termo de Doação regularmente expedido. Desses, 8.891 originaram-se de Convênios de Cooperação Institucional, correspondendo a R\$ 3.322.758,91, e 2.198 têm por origem Projetos de Extensão, correspondendo a R\$ 3.948.444,84; o valor total das doações de 2008 foi de R\$ 7.271.203,75.

Prestação de Contas

Para a administração de 86 Projetos Governamentais e 61 Convênios de Cooperação Institucional em 2008, foram gerados 89 relatórios parciais e 21 relatórios finais de prestação de contas, além da documentação relacionada às tramitações intermediárias pertinentes ao dia-a-dia dos convênios (remanejamentos de orçamento, alterações/inclusões de alíneas, entre outros procedimentos).

QUADRO 15 - PRESTAÇÃO DE CONTAS

Órgãos de Financiamento	Convênios Gerenciados	Prestação Parcial	Prestação Final
FINEP	24	21	3
INCRA	2	2	0
MINISTÉRIO DA CULTURA	4	1	3
FEHIDRO	2	2	0
FNMA	1	1	0
FUNASA	1	1	0
CCI FAI-UFSCar	76	61	15
TOTAL	110	89	21

Expediente

Conselho Deliberativo

Titulares *Presidente*
Vice-presidente
Membros efetivos

Prof. Dr. Targino de Araújo Filho
Prof. Dr. Pedro Manoel Galetti Júnior
Prof. Dr. Manoel Fernando Martins
Prof.^a Dr.^a Emília Freitas de Lima
Prof. Dr. Bernardo A. do Nascimento Teixeira
Prof. Dr. Cláudio Shyinti Kiminami
Prof.^a Dr.^a Marina Silveira Palhares
Prof. Dr. Norberto Antônio Lavorenti
Prof. Dr. José Eduardo dos Santos
Prof. Dr. Ernesto Antonio Urquieta González
Prof.^a Dr.^a Wanda Hoffman
Prof. Dr. José Salatiel Rodrigues Pires
Prof.^a Dr.^a Maria da Graça Melão
Prof. Dr. Jacob Carlos Lima
Antonio Aparecido Rosalém
Prof.^a Dr.^a Andréia Di Camilla Ghirghi Pires
Prof.^a Dr.^a Maria Emília Marchesin

Suplentes

Prof.^a Dr.^a Irene Zanette Castañeda
Carlos Augusto Soares
Sra. Maria Ioli Salomon Mauad
Jane Travassos Alves Falcoski

Conselho Fiscal

Titulares *Presidente*
Membros efetivos

Prof. Dr. Modesto Souza Barros Carvalhosa
Prof. Dr. Oswaldo Luiz Alves
Prof. Dr. Cláudio Benedito Gomide de Souza
Prof. Dr. William Saad Hossne
Dr. Paulo Marcos Eduardo Reali F. Nunes
Prof. Dr. José Octavio Armani Paschoal

Suplentes

Prof. Dr. Walter Abraão Nimir
Prof. Dr. Nivaldo Nale

Diretoria Executiva

Prof.^a Dr.^a Ana Lúcia Vitale Torkomian

Relatório Anual de Atividades 2008 - Realização: FAI•UFSCar - Jornalista Responsável: Fabricio Mazocco (MTB 29.602) - Tiragem: 2.000 exemplares - Fotos: Fabricio Mazocco e Andréa Vergamini - Projeto gráfico e diagramação: Colorau Design e Comunicação - Impressão: Suprema Gráfica e Editora.

Apoio





FUNDAÇÃO DE APOIO INSTITUCIONAL
AO DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO
E TECNOLÓGICO DA UFSCar



FAI · UFSCar

Rod. Washington Luís, km 235
Caixa Postal 147 / CEP 13565-905
São Carlos - SP / Brasil
Fone: (16) 3351 9000 / Fax: (16) 3351 9008
www.fai.ufscar.br / email: fai@fai.ufscar.br

2008