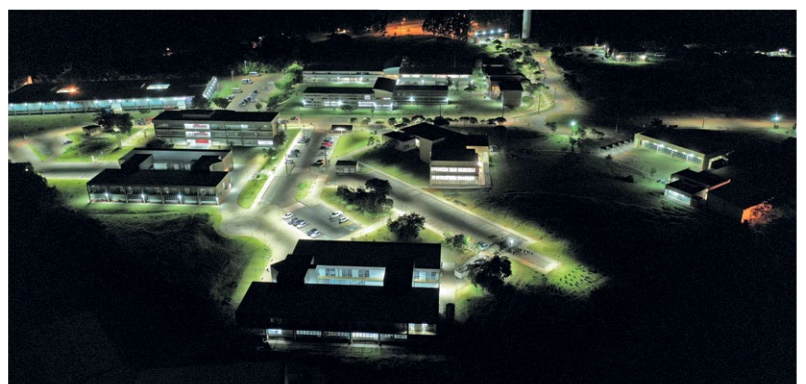
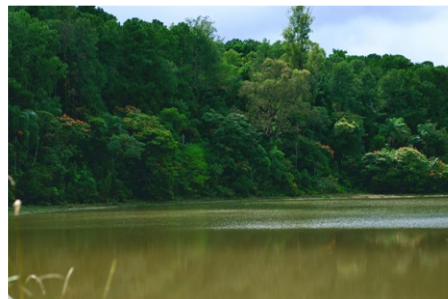




FAI
UFSCar

Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico da Universidade Federal de São Carlos

RELATÓRIO DE ATIVIDADES • 2019



APRESENTAÇÃO.....PÁG. 4

FUNDAÇÃO.....PÁG. 9

FINANÇAS.....PÁG. 13

SETORES.....PÁG. 22

FINANCEIRO E CONTABILIDADE.....PÁG. 24

PROJETOS.....PÁG. 30

CURSOS E EVENTOS.....PÁG. 39

COMPRAS.....PÁG. 43

JURÍDICO.....PÁG. 47

TIC.....PÁG. 48

GESTÃO DE PESSOAS.....PÁG. 50

PATRIMÔNIO.....PÁG. 51

FOMENTOS.....PÁG. 52

AGÊNCIA DE INOVAÇÃO.....PÁG. 63



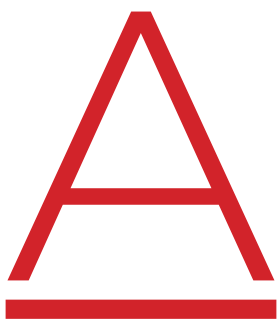
APRESENTAÇÃO





*“Eu sou parte de uma equipe. Então, quando
vencço, não sou eu apenas quem vence.
De certa forma termino o trabalho de um
grupo enorme de pessoas!”*

Ayrton Senna



FAI•UFSCar (Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico da UFSCar) é uma Fundação de Apoio cujo propósito é apoiar o desenvolvimento de pesquisas, de projetos de extensão, de inovação e de desenvolvimento institucional que objetivem contribuir para a transformação do conhecimento em avanços nas áreas da educação, saúde, cultura e tecnologia que, em última instância, implicará na transformação da sociedade.

A FAI•UFSCar foi autorizada a apoiar, em 2019, também a Embrapa. Agora a Fundação apoia os quatro campi da UFSCar, todos os campi do Instituto Federal de São Paulo (IFSP) e todas as unidades da Embrapa no Brasil. A abrangência territorial, agora, é bastante vasta. E para cumprir a missão de levar o conhecimento produzido pelas instituições

apoiadas para a sociedade, a FAI•UFSCar, em conjunto com a Agência de Inovação da UFSCar iniciou a construção de uma plataforma de software para cadastrar os laboratórios e as áreas de pesquisa, extensão e inovação de todas as unidades apoiadas. A plataforma permitirá também que instituições públicas e empresas possam cadastrar suas necessidades e fazer consultas sobre as possibilidades de cooperação com as instituições apoiadas. O objetivo da plataforma é fomentar parcerias que permitam/propiciem o desenvolvimento econômico e social do país. O Sistema Aberto de Gestão da Inovação (SaginWeb) deverá ser lançado oficialmente em março de 2020 nas comemorações dos 50 anos da UFSCar.

Este relatório de atividades tem por objetivo apresentar as principais atividades

da FAI•UFSCar do ano de 2019 e ressaltar a importância desta Fundação para as instituições apoiadas e também para a sociedade. Além disso, também se propõe a fazer uma radiografia tanto do ponto de vista contábil como do ponto de vista de desempenho (número de projetos gerenciados, quantidade de recursos captados, quantidade de recursos gerenciados etc.). Os esforços dos últimos anos em diminuir despesas, reestruturar o quadro de colaboradores e investir em tecnologia da informação já apresentaram resultados em 2019. Apesar de uma economia ainda em recuperação e da taxa de juros mais baixa da história do Brasil, a Fundação terminou o ano de 2019 com resultado superavitário.

No contexto administrativo, houve a continuidade do trabalho de mudanças de procedimentos objetivando maior aderência à legislação e menor exposição da Fundação a riscos de diversas naturezas. Também nesse contexto foi possível obter resultados positivos. A equipe de auditoria interna da UFSCar (AudIn-UFSCar) – ligada à Controladoria Geral da União – CGU – fez algumas diligências para auditar alguns projetos, verificar a aderência do portal de transparência da FAI•UFSCar ao Acórdão 1178/2018 do TCU e também analisar a relação da Fundação com a UFSCar. Apesar de ter apontado a necessidade da Fundação realizar algumas melhorias no portal dentro de um período de 36 meses (quase todas já realizadas), o relatório preliminar da Auditoria Interna da UFSCar (AudIn-UFSCar) fez uma boa avaliação da FAI•UFSCar:

“Nota-se que a Fundação de Apoio adota ferramentas necessárias ao atingimento da transparência mesmo antes da Publicação do Acórdão 1178/2018, que originou a presente auditoria. Tal fato demonstra o comprometimento da Fundação em executar da melhor forma possível as atividades atinentes ao seu relacionamento com a Universidade.”

Como apontado no relatório de atividades anterior, a Fundação já estava trabalhando no sentido de aprimorar seu Portal de Transparência e foi com grande satisfação que os colaboradores da FAI•UFSCar receberam o parecer do relatório de auditoria da AudIn-UFSCar.

Foi com igual satisfação que os colaboradores receberam o parecer da empresa M/Legate que faz a auditoria externa das finanças e peça contábil da Fundação. Mais uma vez, a auditoria externa considerou que as práticas contábeis utilizadas pela Fundação seguem rigorosamente o que preconiza a legislação e que tudo o que foi examinado não apresenta irregularidades ou indícios de fraude. Esse é um resultado do trabalho contínuo de aprimoramento de processos e zelo em respeitar as leis que os colaboradores da FAI•UFSCar em conjunto com a assessoria externa de contabilidade (Escritório de Contabilidade Rizzo) vem conduzindo.

O aprimoramento de processos, por vezes, envolve instituições externas. Nesse sentido, houve esforços em aprimorar a interação com as instituições apoiadas. Uma ação bastante interessante foi o estreitamento do diálogo com setores da UFSCar (pró-reitorias de extensão, pesquisa, pós-graduação e administração) e com a Procuradoria Federal. O objetivo foi e continua sendo melhorar o fluxo das informações para que os processos transcorram de forma mais ágil. Em uma das oportunidades, foi possível identificar procedimentos técnicos operacionais que podem melhorar o trâmite para aprovação de cursos de pós-graduação Lato Sensu. Com a implantação de novas metodologias e transferência de documentos, o trâmite poderá ser muito mais ágil já em 2020, inclusive com a possibilidade de não mais ter que circular pela Procuradoria Federal. Outras necessidades de ajustes foram identificadas envolvendo projetos com órgãos públicos. Através do uso de instrumentos jurídicos mais adequados, espera-se que tais projetos tenham sua execução melhorada. Essas novas práticas poderão ser implementadas também para as outras instituições apoiadas.

O setor de Tecnologia da Informação (TI) deu continuidade ao processo de reformulação da área de coordenadores existente no sítio de internet da Fundação, que agora é mais dinâmica e conta com mais serviços. Além disso, o setor intensificou a eliminação de formulários físicos, por meio da criação de formulários eletrônicos mais

eficientes e mais seguros. Com as mudanças, o coordenador passou a poder autorizar pagamentos, por exemplo, através de dispositivos móveis.

O setor de TI continua trabalhando para que o e-social tenha uma implantação suave na Fundação e está atento às demandas da nova Lei Geral de Proteção de Dados. Será preciso entender todo o contexto da Lei e elaborar uma rota de implantação de mudanças que possam atender as demandas da nova legislação.

"A maior recompensa pelo trabalho não é o que a pessoa ganha, é o que ela se torna através dele."

John Ruskin

O setor de cursos e eventos continua crescendo e já foi detectada a necessidade de se aprimorar o software de gestão dessas atividades. O objetivo é fornecer mais soluções tecnológicas aos coordenadores e professores dos cursos, bem como permitir que os alunos tenham um canal de comunicação mais eficiente com a instituição. Além disso, a plataforma deverá fornecer mecanismos que auxiliem os coordenadores no processo de divulgação dos cursos nas mídias digitais.

Ações que sempre merecem destaque são aquelas relacionadas com a melhoria da infraestrutura das instituições apoiadas. Em 2019, a FAI•UFSCar deu continuidade a duas ações dessa natureza: apoio a projetos Finep para construção de laboratórios e áreas de pesquisa e apoio aos projetos de eficiência energética da UFSCar e do IFSP.

É importante destacar, também, as ações empreendidas na Rádio UFSCar. Após dois anos de resultados

deficitários, a Fundação precisou reestruturar o setor para diminuir as despesas sem afetar a qualidade. O resultado foi bastante animador, visto que as despesas diminuíram e a qualidade foi mantida.

Apesar da lenta recuperação da economia e da taxa de juros (Selic) ser a menor da história no Brasil (o que afeta consideravelmente uma parcela das receitas da Fundação), do ponto de vista financeiro, a FAI•UFSCar apresentou resultado superavitário superior a R\$ 500 mil.

Nas próximas páginas, serão detalhadas as ações da FAI•UFSCar em 2019, bem como seu desempenho financeiro. Boa leitura!



Beatriz Ferronato Rezende

Prof. Dr. Ednaldo Brigante Pizzolato
Diretor Institucional



Tatiane Furukawa Liberato

Dra. Fabíola de Moraes Spiandorello
Diretora Executiva





Banco Imagem FAI



Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico (FAI) da Universidade Federal de São Carlos (UFSCar) é uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, criada nos termos da escritura pública lavrada em 21 de janeiro de 1992. A FAI•UFSCar está credenciada junto aos Ministérios da Educação e da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações e é fiscalizada pelos Tribunais de Contas da União e Estadual, Ministério Público Estadual, Receita Federal, além de outros órgãos e auditada regularmente por empresa de auditoria especialmente contratada para verificar a contabilidade da Fundação, bem como pela Controladoria Geral da União (C.G.U.).

A administração superior da Fundação é composta pelos Conselhos Deliberativo e Fiscal e pelas diretorias institucional e executiva, a qual passou por renovação em setembro de 2019.

A missão da FAI•UFSCar é apoiar a comunidade na realização das atividades de ensino, pesquisa, extensão, inovação e desenvolvimento institucional, com o objetivo de promover o desenvolvimento científico e tecnológico, além de ações culturais, de preservação do meio ambiente e de apoio à sociedade.

Sua principal atividade é a gestão administrativa e financeira de projetos de pesquisa, inovação e extensão e de projetos de desenvolvimento científico, tecnológico e institucional financiados por diversas instituições públicas (órgãos de fomento, pre-

feituas, governos estaduais e ministérios), iniciativas privadas e de economia mista (PETROBRAS), cada qual com suas regras. Ressalte-se que, em 2019, a FAI•UFSCar passou a ter um código identificador (PIC - Participant Identification Code) que é uma exigência da União Europeia para submeter propostas e obter financiamentos internacionais envolvendo a zona do euro.

A FAI•UFSCar também disponibiliza suporte operacional para a realização de cursos, seminários, congressos e outros eventos de capacitação, informação e difusão de conhecimentos científicos, culturais, artísticos e de aperfeiçoamento profissional. Por meio de uma equipe técnica capacitada, fornece aos coordenadores e seus respectivos projetos, consultoria e assessoria em diversas áreas que está legalmente apta a atuar.

Para efeitos de registro, é importante ressaltar que, em junho de 2019, na Embrapa Instrumentação, no município de São Carlos, foi firmado um acordo geral para reger a relação FAI•UFSCar e Embrapa. Esse instrumento fazia parte de um conjunto de requisitos para que a FAI•UFSCar pudesse ser autorizada a apoiar projetos da Embrapa. Assim, em outubro de 2019, foi publicada a Portaria Conjunta (MEC/MCTIC) nº 100 autorizando, pelo período de 1 (um) ano, o apoio da Fundação a iniciativas da Embrapa. Em dezembro de 2019, atendendo às exigências do MEC/MCTIC, foi publicada a Portaria Conjunta (MEC/MCTIC) nº 119, autorizando, pelo período de 1 (um) ano, o apoio da FAI•UFSCar a iniciativas do Instituto Federal de Ciência, Tecnologia e Educação de São Paulo – IFSP.

O credenciamento da FAI•UFSCar para apoiar a UFSCar se deu através da portaria conjunta (MEC/MCTI) nº 18, em abril de 2016 e teve sua vigência estendida, em razão da Portaria Conjunta (MEC/MCTIC) nº 42, publicada em julho de 2017, passando a vigorar até janeiro 2021.

Portanto, em 2019, concretizou-se o processo de apoio da Fundação às três instituições (UFSCar, IFSP e Embrapa) autorizado pelo Conselho Universitário da UFSCar e pelo Conselho Deliberativo da Fundação.

A FAI•UFSCar possui certificação do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) para gerenciar recursos oriundos de pessoas jurídicas de direito privado destinados ao apoio de projetos de pesquisa, desenvolvimento e

inovação aprovados pelo referido Conselho, sendo que tal credenciamento é válido até o ano de 2023. O processo de credenciamento se deu através da participação em edital que o CNPq promoveu para identificar fundações de apoio aptas a receber e gerenciar recursos de fontes privadas destinados ao apoio de projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação aprovados por aquele órgão. A FAI•UFSCar concorreu ao respectivo Edital Público de nº 01/2018 e ao final do processo teve seu pedido deferido pelo órgão competente, publicado no Diário Oficial da União em 14/08/2018 com vigência de até 5 anos.

Em 31 de maio de 2019, por meio da Resolução CoAd nº 115, o Conselho de Administração da UFSCar – CoAd instituiu uma nova metodologia a ser adotada pela universidade para a transferência dos materiais permanentes adquiridos, a título de ressarcimento ou retribuição, pela FAI•UFSCar. Normatizou-se assim uma prática necessária à boa gestão dos bens adquiridos pela Fundação em nome da UFSCar, que é uma de suas atribuições na gestão de projetos.



Banco Imagem FAI

A FAI•UFSCar implementou profunda alteração na precificação do gerenciamento dos projetos no ano de 2019. Foi desenvolvida internamente uma metodologia que confere a cada projeto um preço certo fundamentado nos custos operacionais dos serviços prestados, ou seja, o valor para o gerenciamento dos projetos não é mais determinado utilizando-se uma taxa de administração, o que vai ao encontro das determinações dos órgãos de controle. Assim, os projetos, cursos e eventos ge-

renciados pela Fundação passaram a ter sua composição de preço, denominada Despesas Operacionais e Administrativas – DOA, determinada nos termos da Resolução CD/FAI•UFSCar nº 08/2019.

Para compatibilizar seu Regimento Interno com seu Estatuto, o Conselho Deliberativo da Fundação aprovou, no final de 2019, uma nova redação para seu Regimento Interno. As alterações mais significativas referem-se a ajustes necessários em sua estrutura de governança interna, particularmente no que tange a suas atribuições, e estão dispostas na Resolução CD/FAI•UFSCar nº 09/2019.

A governança de valores de bolsas destinadas a projetos também vem passando por profunda revisão. Este trabalho se faz necessário para a adequação das atividades da Fundação às melhores práticas atualmente adotadas, começou a ser desenvolvido no final do ano de 2019, e será finalizado no primeiro semestre de 2020. Os novos procedimentos de governança dos recursos financeiros a serem destinados ao pagamento de bolsas orçadas em projetos e cursos permitem sua gestão individualizada e temporal, o que vai ao encontro do preconizado na legislação vigente.

Iniciou-se também em 2019 o processo de desenvolvimento e implementação de um conjunto de indicadores fundacionais de resultado e de impacto destinados ao estabelecimento de metas a serem anualmente perseguidas pela Fundação, visando demonstrar ganhos de eficiência em seus objetivos estatutários. Tais indicadores servirão para mensurar as relações da FAI•UFSCar com as instituições credenciada e apoiadas, conferindo maior trans-

parência a esses relacionamentos. Em contrapartida, nos termos da Lei nº 13.934/2019, espera-se que haja maior flexibilidade e autonomia para que a Fundação possa desempenhar seus objetivos estatutários.

O desenvolvimento e implementação de tais indicadores deverá ser finalizado ainda no primeiro semestre de 2020, com a devida deliberação do Conselho Deliberativo da Fundação. Estão sendo avaliadas a validade e viabilidade de adoção dos seguintes indicadores fundacionais:

- ÍNDICE DE RELAÇÕES CONTRATUAIS;
- ÍNDICE DE RELACIONAMENTO INSTITUCIONAL;
- ÍNDICE DE APOIO EXTENSIONISTA;
- ÍNDICE DE EFICIÊNCIA DE APOIO FUNDACIONAL;
- ÍNDICE DE APOIO EDUCACIONAL;
- ÍNDICE DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ACADÊMICO;
- ÍNDICE DE FOMENTO INSTITUCIONAL;
- ÍNDICE DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA;
- ÍNDICE DE APOIO ÀS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS;
- ÍNDICE DE FOMENTO À CULTURA E À COMUNICAÇÃO;
- ÍNDICE DE APOIO EDITORIAL;
- ÍNDICE DE APOIO À DISSEMINAÇÃO DE MARCA INSTITUCIONAL;
- ÍNDICE DE APOIO À SUSTENTABILIDADE AGRÁRIA.

Também no final de 2019, a Fundação de Apoio assinou um acordo de cooperação entre a UDOP – União Nacional da Bioenergia e a FAI•UFSCar, com o propósito de incentivar a cooperação entre pesquisadores da UFSCar, IFSP e Embrapa com a UDOP e aumentar a produtividade do setor.



Beatriz Ferronato Rezende



fotos pixabay.com



IPSUM
-4.5489

DOLOR
+6.2035

SIT
-0.8965

AMET
+3.0293

CONSECT
-9.2904

ADIPIPING
-8.3748

+4.006

25.820

18.775

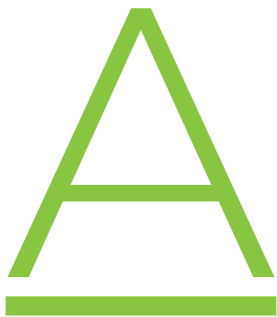
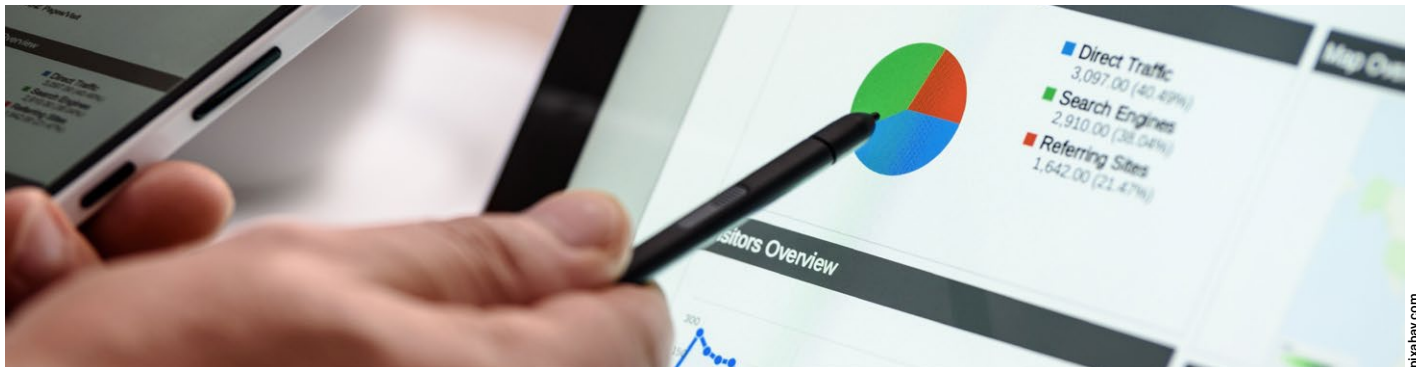
+5.434

+2.903

-0.438

+3.110

-8.325



s principais receitas da FAI•UFSCar advêm da combinação dos custos relacionados com a gestão administrativa e financeira dos projetos com os rendimentos financeiros de contas próprias e com parcela dos rendimentos financeiros de projetos gerenciados. Em 2019, a receita da Fundação relacionada à gestão administrativa e financeira dos projetos foi de R\$ 6.042.186,81, R\$ 472.343,88 superior à receita de 2018 da mesma natureza. Quanto à receita das aplicações financeiras, foram contabilizados R\$ 155.578,56 relacionados às contas pró-

prias e R\$ 2.814.965,63 referentes aos rendimentos provenientes da parcela dos projetos. Além destes valores, também foram contabilizadas receitas com apoios culturais e outras receitas, que, juntas, somaram R\$ 162.516,85. Assim, o total de receitas da Fundação em 2019 foi de R\$ 8.993.982,25 (descontado o Cofins). Em termos absolutos, quando comparado o total arrecadado em 2019 com o que havia sido arrecadado em 2018, observa-se um aumento superior a R\$ 300.000,00 ou quase 3,5% das receitas de 2018.

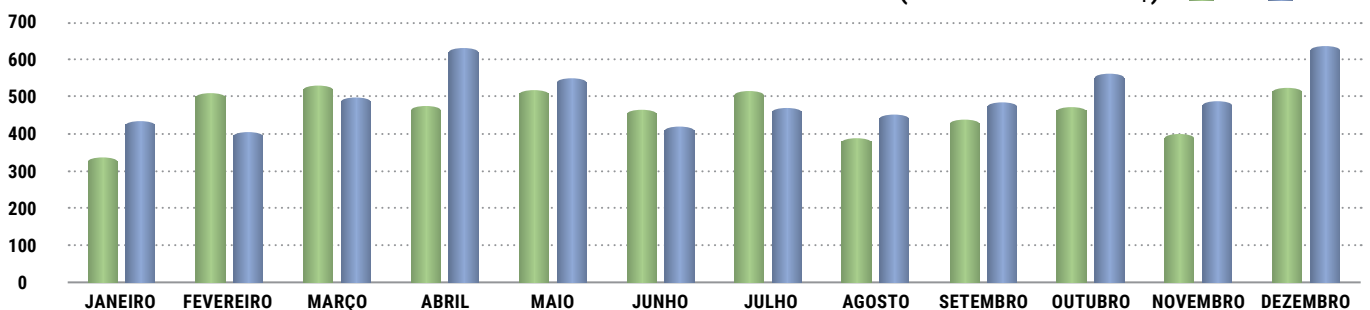
RECEITAS PROVENIENTES DO CUSTO OPERACIONAL – 2018 - 2019 EM R\$

2018 2019

JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO
335.859,76	510.907,62	529.919,10	474.548,28	517.801,90	464.886,02	516.108,83	389.569,08	437.190,71	472.094,22	400.079,41	520.878,00
436.019,58	405.692,60	498.087,22	632.538,54	551.780,82	419.002,92	471.447,23	453.407,03	485.949,70	563.616,63	487.157,82	637.486,72
TOTAL 2018 = 5.569.842,93						TOTAL 2019 = 6.042.186,81					

COMPARATIVO DAS RECEITAS PROVENIENTES DE CUSTO OPERACIONAL (EM MILHARES DE R\$)

2018 2019



COFINS EM 2018 EM R\$

Recolhimento da contribuição Cofins sobre os custos operacionais 167.095,29

COFINS EM 2019 EM R\$

Recolhimento da contribuição Cofins sobre os custos operacionais 181.265,60

Mesmo com a taxa Selic em baixa, atingindo a marca de 4,5% ao ano, um patamar extremamente baixo e jamais visto desde seu surgimento há 40 anos, as receitas de aplicações financeiras aumentaram. Cresceram de R\$ 2.580.191,70 para R\$ 2.970.544,19, o que corresponde a um aumento de R\$ 390.352,49 nos rendimentos de aplicações financeiras de um ano para o outro, contribuindo significativamente para a melhoria do resultado operacional da FAI•UFSCar em 2019.

Este aumento está diretamente ligado ao volume de recursos gerenciados, principalmente dos recursos de origem privada. É importante ressaltar que as receitas provenientes de aplicações financeiras correspondiam a aproximadamente 31,5% do total em 2018 e aumentaram para aproximadamente 33% em 2019. É um indicador importante que evidencia a importância desses recursos para a composição das receitas da Fundação.

RECEITAS DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS EM 2018 EM R\$

DESCRIÇÃO	2.580.191,70
Receitas de aplicações financeiras próprias	193.502,84
Receitas de aplicações financeiras de repasses de projetos (60/40)	2.386.688,86

RECEITAS DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS EM 2019 EM R\$

DESCRIÇÃO	2.970.544,19
Receitas de aplicações financeiras próprias	155.578,56
Receitas de aplicações financeiras de repasses de projetos (60/40)	2.814.965,63

Os valores captados de outras fontes em 2019 somaram R\$ 162.516,85, enquanto que em 2018 o valor captado de outras fontes foi de R\$ 709.901,32.

As tabelas apresentam o detalhamento dos valores recebidos em cada ano referente a outras fontes.

COMPOSIÇÃO DAS OUTRAS RECEITAS EM 2018 EM R\$

DESCRIÇÃO	709.901,32
Recuperação de Impostos INSS e COFINS através de processo administrativo	608.382,06
Incorporação de Projetos encerrados	68.285,54
Incorporação de créditos não identificados em contas após 5 anos	24.000,00
Receitas provenientes de captação de apoio cultural	9.233,72

COMPOSIÇÃO DAS OUTRAS RECEITAS EM 2019 EM R\$

DESCRIÇÃO	162.516,85
Transferência de funcionários de projetos que possuem provisionamento no Programa Folha para a FAI Sede	92.350,40
Recuperação de Imposto INSS através de processo administrativo	49.710,34
Receitas provenientes de captação de apoio cultural	20.456,11



A principal despesa FAI-UFSCar é relacionada a gastos com pessoal. Em 2019 esse gasto foi de aproximadamente R\$ 6,12 milhões, enquanto que as mesmas despesas em 2018 alcançaram o patamar de R\$ 6,67 milhões (ver relatório de atividades de

2018). Sem o impacto dos desembolsos com novas rescisões trabalhistas, as despesas com folha de pagamento teriam recuado para o patamar de R\$ 5,66 milhões. Uma visão resumida das despesas pode ser vista na tabela Despesas-2019 (Resumo).

DESPESAS 2019 (RESUMO) EM R\$	
Folha (salários, encargos e benefícios) • FAI-Adm. e Fomentos	5.657.735,18
Folha (rescisões) • FAI-Adm. e Fomentos	461.589,81
Despesas gerais e administrativas	1.298.973,87
Outras despesas	994.342,77
Despesas financeiras	13.920,02
TOTAL	8.426.561,65

As despesas com a folha de pagamento corresponderam a, aproximadamente, 67,14% do total de despesas em 2019, enquanto que as rescisões foram responsáveis por, aproximadamente, 5,48% desse total. Existiram outras despesas em 2019 que somaram, aproximadamente, R\$ 2,31 milhões. Comparando-se as

despesas de 2019 com as de 2018, observa-se que houve um recuo considerável da folha salarial, das rescisões, das despesas gerais e administrativas e de outras despesas. O detalhamento dessas despesas – que pode ser visto na tabela Detalhamento de Despesas – demonstra um recuo geral superior a 30%.



DETALHAMENTO DAS DESPESAS EM R\$		
Energia elétrica	41.913,32	+6,30%
Manutenção do prédio	17.567,83	-54,42%
Outras despesas	63.200,58	-23,18%
Despesas jurídicas	167.247,71	-60,08%
Assessoria administrativa	135.222,51	-62,64%
Assessoria contábil	116.766,00	-5,84%
Auditoria independente	45.600,00	+7,04
Material de consumo	74.699,91	-20,52%
Comunicação (telefonias)	61.659,17	-13,23%
Licenças e manutenção de software	429.592,45	+3,60%
Depreciação e amortização	122.264,79	+7,06%
Regularização de projetos	27.793,56	
Aluguéis de impressoras	37.153,51	-16,75%
Provisão de contingência civil (ação 2019)	105.507,51	
Reversão de provisão de contingência civil (ação 2018)	-231.731,61	
Despesas com Fomentos (sem folha)	1.092.779,42	-15,16%
TOTAL	2.307.236,66	-31,81%



Em destaque na tabela Detalhamento das Despesas estão a provisão e a reversão de contingência, sendo a **Provisão** gerada a partir do reconhecimento de uma provável perda de uma ação civil pleiteada por uma prestadora de serviços de Geotecnia. Dada essa situação, a assessoria jurídica da Fundação emitiu um parecer informando que a possibilidade de recursos judiciais para esta ação seria muito pequena, gerando a necessidade de classificar o valor de R\$ 105.507,51 como perda provável nas demonstrações contábeis de 2019.

Já a reversão de R\$ 231.731,61 refere-se a uma provável despesa originada de uma ação civil

pleiteada por uma prestadora de serviços de engenharia e construção civil que havia ingressado na justiça solicitando indenizações. O pleito havia prosperado na Justiça e havia sido classificado como perda provável no exercício de 2018. Felizmente, a atuação da assessoria jurídica da FAI-UFSCar conseguiu reverter essa situação e a ação foi arquivada definitivamente, sendo assim extinta.

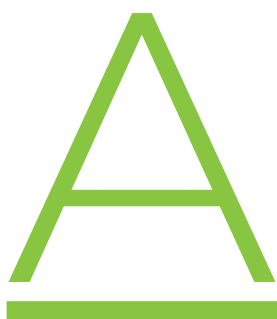
A composição de custos (despesas com pessoal + despesas gerais) por setor (centro de custo) pode ser observada na tabela de despesas segmentadas por centro de custo.

DESPESAS SEGMENTADAS POR CENTRO DE CUSTO EM (R\$)

Diretoria	99.655,27
PAPq - Programa de Apoio à Pesquisa	232.835,32
Rádio UFSCar	474.082,84
BOX UFSCar	156.300,79
TV UFSCar	199.169,48
Comemoração 50 anos UFSCar	78.665,51
Comunicação Institucional	75.621,78
Apoio Institucional à UFSCar	136.096,45
Atendimento/apoio administrativo	1.274.436,69
Gestão de Pessoas	435.588,21
Finanças e Contabilidade	1.103.255,96
Compra e Importação	808.513,66
Projetos	863.582,09
Tecnologia da Informação	607.617,63
Cursos e Eventos	508.306,82
Assessoria Jurídica	223.026,52
Secretaria Institucional	190.713,77
Engenharia	836.828,08
Depreciação e Amortização	122.264,79
TOTAL	8.426.561,65



RECEITA X DESPESA



Analizando a evolução das Receitas e Despesas nos últimos cinco anos é possível observar que entre os anos de 2015 a 2018 o crescimento das despesas tem sido maior que a evolução das receitas. Analisando-se exclusivamente a evolução das despesas, observa-se que, entre 2015 e 2017 elas cresceram a uma taxa superior a 24% ao ano. Os esforços

de reestruturação organizacional da nova gestão começaram a dar algum resultado somente em 2018, primeiro ano desde 2015 em que houve uma variação negativa (em percentual) das despesas da FAI•UFSCar. O ano de 2019 consolida essa mudança, fazendo com que as despesas da Fundação recuem mais de 15% em relação ao ano anterior.

EVOLUÇÃO DAS RECEITAS E DESPESAS (EM MILHÕES) NOS ÚLTIMOS 5 ANOS

ANO	2015	2016	2017	2018	2019	VARIAÇÃO
Receitas	7,769	9,973	9,649	8,683	8,994	3,85%
Despesas	6,445	8,027	10,326	9,948	8,427	-15,29%

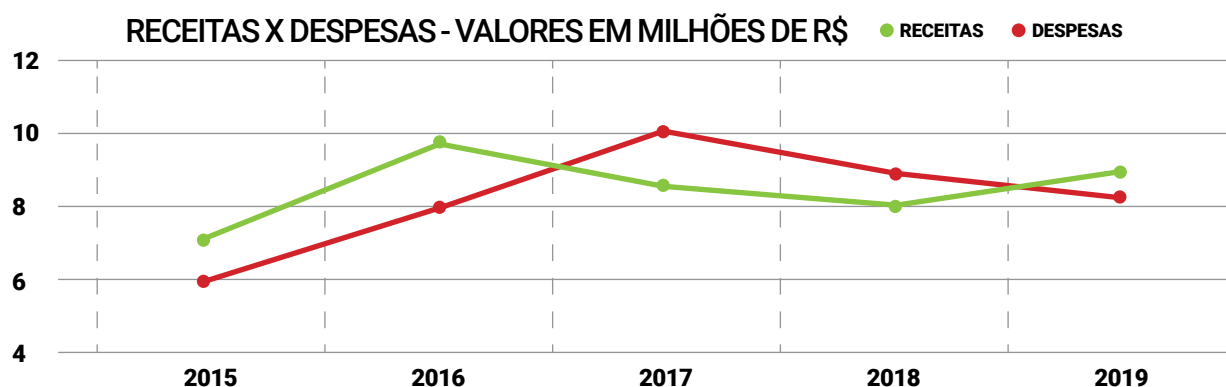
Algumas das razões para a evolução das despesas são: a) os diversos investimentos feitos em infraestrutura; e b) a implantação do plano de cargos e salários em 2014. Os investimentos foram importantes para melhorar a qualidade dos serviços prestados pela FAI•UFSCar e um exemplo disso é sistema Sapiens. Ele custou muito para ser

implantado e sua manutenção gera custos anuais consideráveis (atualizações e licenças). A implementação do plano de cargos e salários fez com que diversos salários ficassem muito acima dos valores praticados pelo mercado. O reflexo disso pode ser observado na tabela Evolução das Receitas e Despesas nos últimos 5 anos. Para corrigir

tais distorções foi preciso reestruturar a Fundação e, em alguns casos, desligar colaboradores cujos salários se mostravam incompatíveis com os praticados pelo mercado. Em outros casos, houve a necessidade de substituição de colaboradores (com salários compatíveis com os praticados pelo mercado) de forma a manter a qualidade dos serviços prestados. A combinação das estratégias permitiu projetar uma folha salarial menor para os próximos

anos em comparação com as praticadas até 2018.

Os resultados envolvendo reestruturação de recursos humanos tem reflexos mais lentos nos resultados anuais visto que as indenizações trabalhistas causam um impacto imediato. Em 2019, por exemplo, o desembolso com rescisões superou os R\$ 450 mil. Mesmo assim, foi possível observar o reflexo das ações tomadas em anos anteriores.



Outra observação importante para a análise de desempenho da Fundação é que ela mantém programas de fomento que são importantes para a UFSCar, e tais despesas devem ser incluídas nos demonstrativos contábeis (Demonstrativo de Resultado do Exercício - DRE) como despesas diretas

da FAI•UFSCar. Assim, desde 2016, quando essa metodologia passou a ser utilizada, tornou-se perceptível o impacto das despesas nos resultados da Fundação. Observa-se que as despesas com os programas de fomento corresponderam a, aproximadamente, 23,5% do total de despesas em 2019.

DESPESAS COM FOMENTOS EM (R\$)	
PAPq - Programa de Apoio à Pesquisa	232.835,32
Rádio UFSCar	474.082,84
BOX	156.300,79
TV UFSCar	199.169,48
Comemoração 50 anos UFSCar	78.665,51
Apoio Institucional à UFSCar	136.096,45
Engenharia	836.828,08
TOTAL	2.113.978,47





RESULTADO LÍQUIDO

N

o decorrer do ano de 2019, novos ajustes nas despesas foram realizados, tanto relativos à folha de pagamento como a contratos de fornecedores. O principal objetivo era equilibrar as contas ainda em 2019 e apresentar uma expectativa muito melhor para o cenário de 2020.

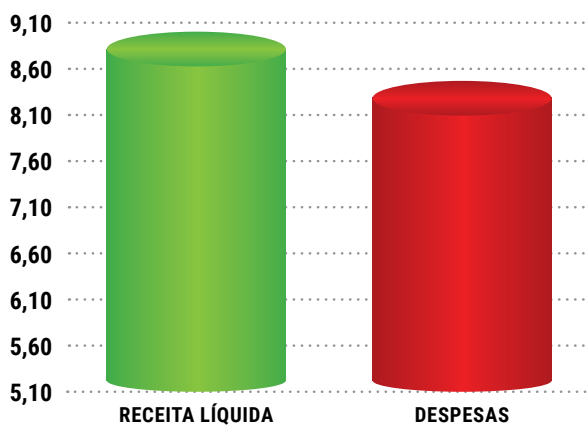
Apesar de terem ocorrido despesas significativas com os desembolsos de indenizações trabalhistas (na ordem de R\$ 461 mil), as receitas foram suficientes para cobertura de todas as despesas e o resultado do exercício foi positivo em **R\$ 567.420,60**.

Deste montante, **R\$ 70.203,79** (que corresponde a 10% do superávit - R\$ 56.742,06

- somado com os rendimentos financeiros da conta própria - R\$ 13.461,73) serão destinados a Fundo Patrimonial (Reserva para Investimentos) e **R\$ 24.860,84** correspondentes a 5% do superávit do exercício, deduzidas as destinações ao Fundo Patrimonial, serão transferidos à conta única da UFScar, por meio de pagamento de Guia de Recolhimento da União **(GRU)**.

Para o Fundo de Obrigações Futuras, o aporte não foi necessário, uma vez que o saldo do fundo atingiu o patamar suficiente para saldar dívidas trabalhistas com todos os funcionários contratados via CLT da FAI•UFScar em caso de extinção das atividades.

RECEITAS X DESPESAS
VALORES EM MILHÕES DE R\$



RESULTADO
R\$ 567.420,60

INDICADORES FINANCEIROS

ÍNDICES	31/12/2019	31/12/2018
Liquidez Imediata	1,00	1,00
Liquidez Corrente	1,01	1,01
Liquidez Geral	1,02	1,02
Solvência	1,02	1,02
Participação de capital próprio	2,16%	1,89%
Participação de capital de 3ºs	97,84%	98,11%

CUSTO OPERACIONAL DA FAI•UFSCAR

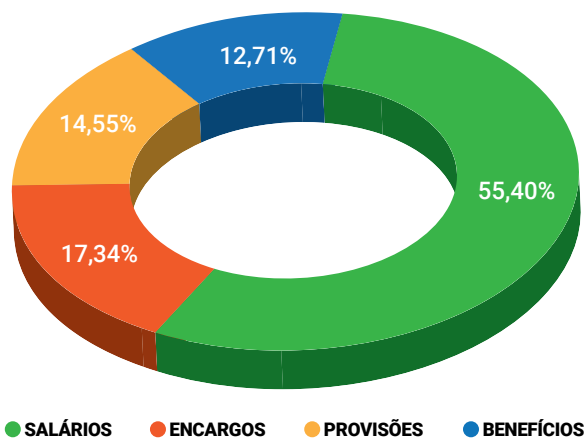
Um importante componente das receitas da Fundação é o valor cobrado para ressarcir suas despesas com o gerenciamento do projeto, anteriormente chamado de custo operacional e que passará a se chamar receitas referentes às Despesas Operacionais e Administrativas (DOA). Esse valor é limitado pela legislação a 15% do valor do projeto e pela UFSCar a 10% do valor do projeto. Como já apresentado, os recursos gerenciados em 2019 foram da ordem de R\$ 88,59 milhões e se fosse aplicado uniformemente a todos os projetos o limite esta-

belecido pela UFSCar, a FAI•UFSCar teria tido uma receita de, aproximadamente, R\$ 8,86 milhões referente a DOA. Tal receita teria sido suficiente para fazer frente a 100% das despesas do ano e ainda sobriam R\$ 432 mil. Entretanto, alguns financiadores (como PETROBRAS e Finep) impõem limites inferiores aos estabelecidos pela UFSCar e outros (como os projetos de eficiência energética) sequer preveem o ressarcimento das despesas da Fundação. Desta forma, o percentual médio referente às receitas associadas a DOA, em 2019 foi de 7%.

FOLHA DE PAGAMENTO

É importante observar que a Folha de pagamento é composta por salários, encargos, benefícios e provisões de 13º salário e férias, e contempla tanto colaboradores diretos da FAI•UFSCar como colaboradores de programa de fomento (como, por exemplo, o Programa de Apoio à Pesquisa). Assim, o salário que o colaborador recebe corresponde a, aproximadamente, 55,4% do custo efetivo dos desembolsos da Fundação com aquele colaborador.

COMPOSIÇÃO DA FOLHA - 2019



RECUPERAÇÃO DE IMPOSTO

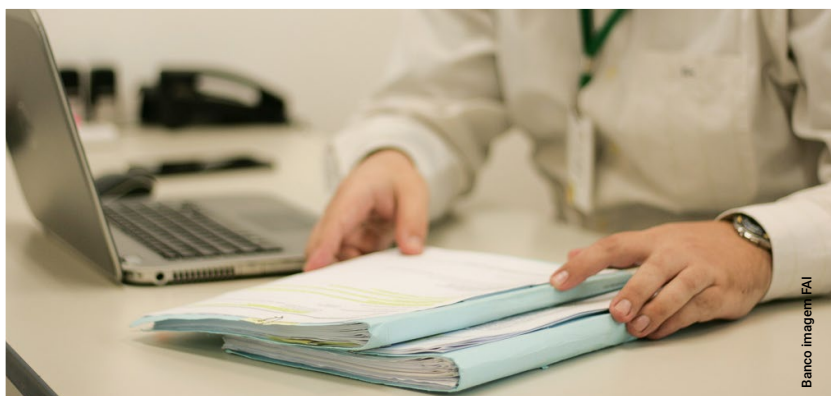
Em continuidade ao processo de recuperação de impostos iniciado em 2018, foi possível recuperar valores de INSS, pagos indevidamente através de processos administrativos, que contribuíram com a soma de R\$ 49.710,34 para as receitas da FAI•UFSCar.



Beatriz Ferronato Rezende



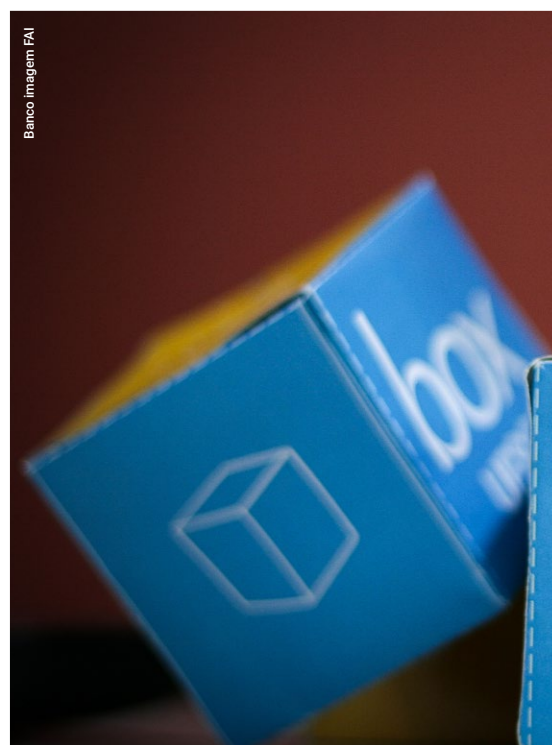
Banco Imagem FAI



Banco Imagem FAI



Banco Imagem FAI



Banco Imagem FAI

SETORES



Banco Imagem FAI



pixabay.com



Banco Imagem FAI



Banco Imagem FAI

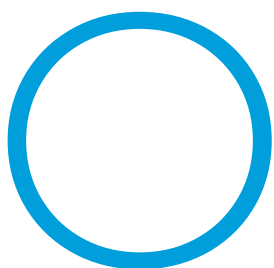


Open Logo

© 2020 FAI UFSCar



FINANÇAS E CONTABILIDADE



O acompanhamento do orçamento anual e do fluxo de caixa da FAI-UFSCar é realizado diariamente para que sejam assegurados os valores previstos e aprovados pela Administração Superior da Fundação (Diretoria Executiva e Diretoria Institucional).

Mensalmente, são gerados relatórios gerenciais que possibilitam: (a) uma visão mais clara sobre a situação orçamentária da Fundação; (b) analisar se existe viabilidade para a realização de novos investimentos; e (c) verificar se o caixa está preparado para arcar com despesas futuras.

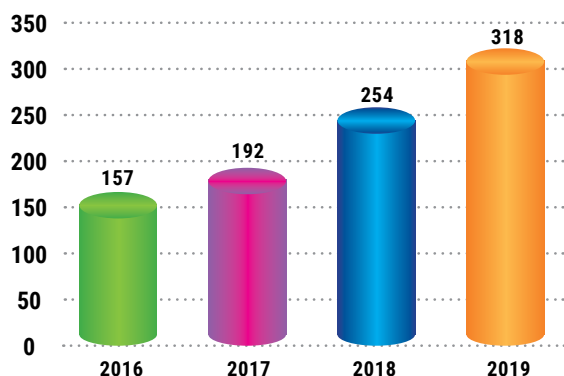
Todas as operações financeiras e con-

tábeis são realizadas em conformidade com as instruções normativas da Receita Federal do Brasil e as demonstrações contábeis são elaboradas de acordo com a Lei 11.638/2007.

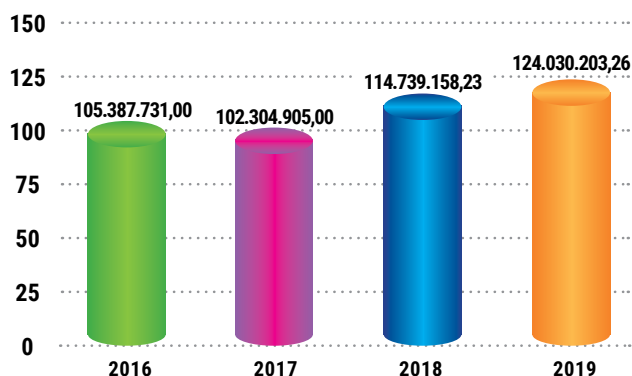
Em 2019, o setor de Finanças e Contabilidade fez uma média mensal de 318 conciliações bancárias por mês, envolvendo valores superiores a R\$ 120 milhões, com volume muito superior aos últimos anos. Dentre esses recursos, é importante destacar que o maior volume financeiro é associado aos projetos de extensão não governamentais da UFSCar, seguido dos projetos governamentais da UFSCar.

ANO	2016	2017	2018	2019
QUANTIDADE DE CONTAS CONCILIADAS (MÉDIA MENSAL)	157	192	254	318
VALORES EM CONTAS CONCILIADAS TOTAL MENSAL (R\$)	105.387.731,00	102.304.905,00	114.739.158,23	124.030.203,26

CONTAS CONCILIADAS (QTD.)



CONTAS CONCILIADAS (EM MILHÕES DE R\$)

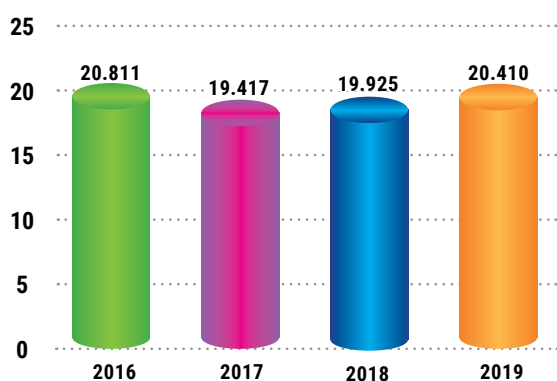


O setor efetuou mais de 20 mil pagamentos envolvendo fornecedores, tributos, encargos e benefícios, num total superior a R\$ 48 milhões. Os

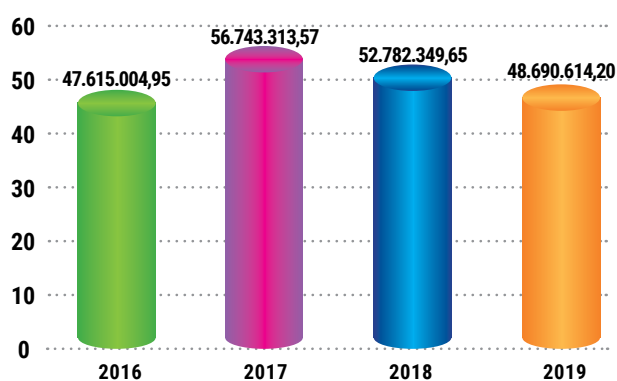
pagamentos a fornecedores apresentam a maior quantidade de títulos, seguidos dos encargos e benefícios.

ANO	2016	2017	2018	2019
TOTAL (QUANTIDADE)	20.811	19.417	19.417	20.410
TOTAL (R\$)	47.615.004,95	56.743.313,57	52.782.349,65	48.690.614,20

PAGAMENTOS REALIZADOS (QTD. EM MILHARES)



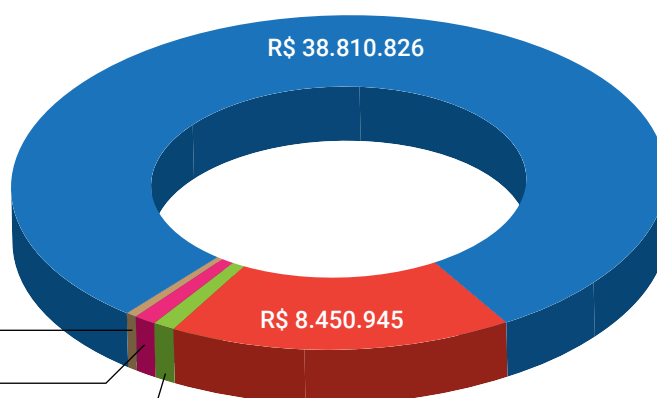
PAGAMENTOS REALIZADOS (EM MILHÕES DE R\$)



PAGAMENTOS REALIZADOS

TIPO DE ATIVO	QUANTIDADE
Fornecedores	R\$ 38.810.826
Encargos e Benefícios	R\$ 8.450.945
Tributos Fornecedores	R\$ 687.701
Prestadores Autônomos	R\$ 563.376
Cofins sobre Receita	R\$ 177.767

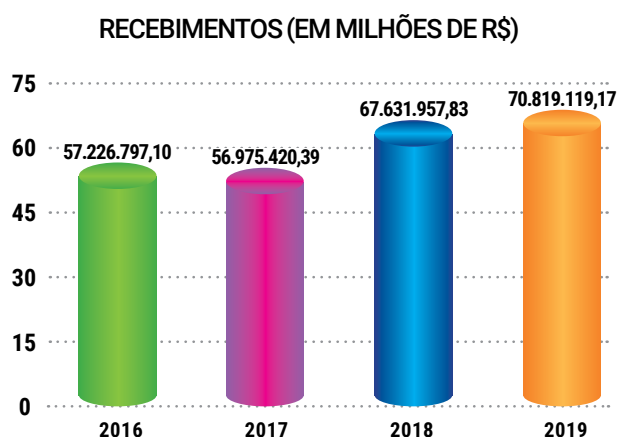
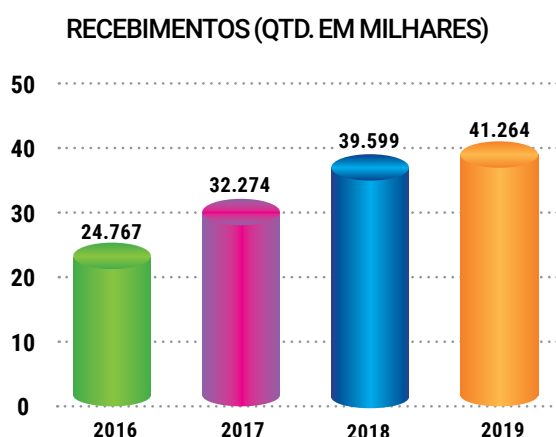
R\$ 177.767
R\$ 563.376
R\$ 687.701



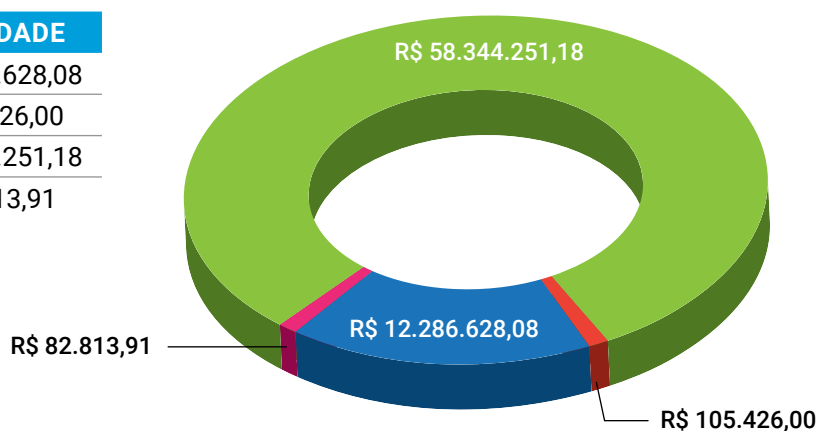
Já os títulos de contas a receber totalizaram mais que o dobro de contas a pagar. Foram mais de 41 mil contas a receber, sendo a maioria de No-

tas Fiscais dos projetos em geral, seguidos de títulos dos cursos e eventos. O total envolvido nessas transações superou os R\$ 70 milhões.

ANO	2016	2017	2018	2019
TOTAL (QUANTIDADE)	24.767	32.274	39.599	41.264
TOTAL (R\$)	57.226.797,10	56.975.420,39	67.631.957,83	70.819.119,17



TIPO DE ATIVO	QUANTIDADE
Cursos e Eventos	R\$ 12.286.628,08
Doações	R\$ 105.426,00
Notas Fiscais	R\$ 58.344.251,18
Cupons Fiscais	R\$ 82.813,91

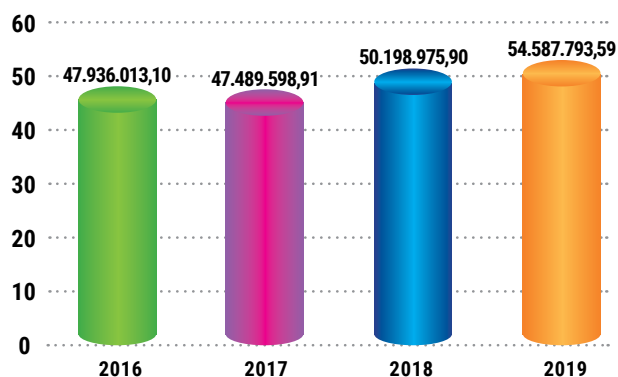


O setor também é responsável pela emissão de notas fiscais de produtos e serviços. Em 2019 foram emitidas mais de 9 mil NFs com um total su-

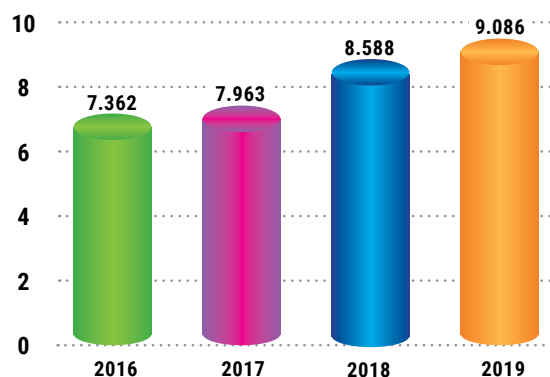
perior a R\$ 54 milhões, com maior número de NFs de serviços que de produtos.

ANO	2016	2017	2018	2019
TOTAL (QUANTIDADE)	7.362	7.963	8.588	9.086
TOTAL (R\$)	R\$ 47.936.013,10	R\$ 47.489.598,91	R\$ 50.198.975,90	R\$ 54.587.793,59

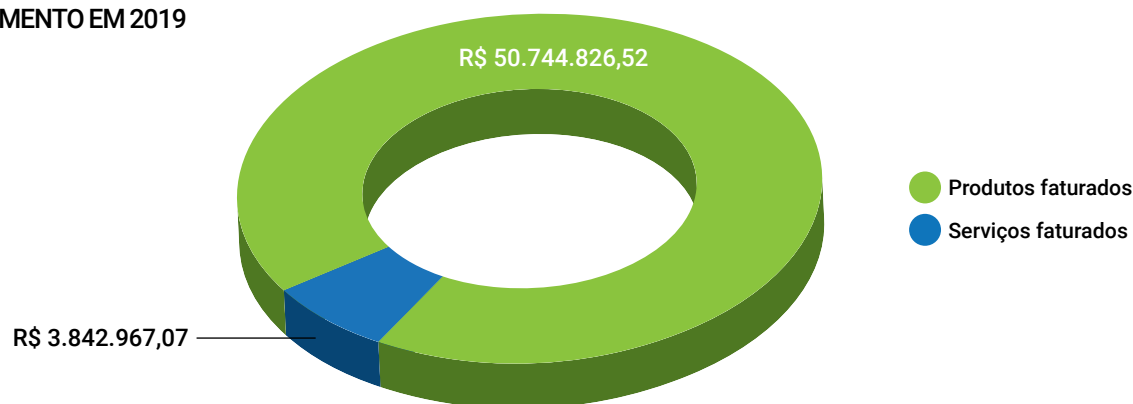
PAGAMENTOS REALIZADOS (EM MILHÕES DE R\$)



PAGAMENTOS REALIZADOS (QTD. EM MILHARES)



FATURAMENTO EM 2019

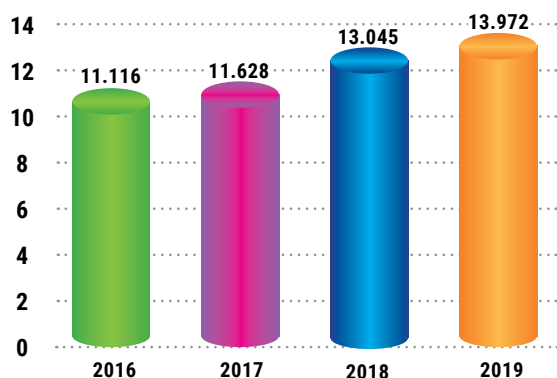


Do ponto de vista de recebimentos fiscais, foram quase 14 mil títulos, envolvendo um volume superior a R\$ 38 milhões. Também é importante

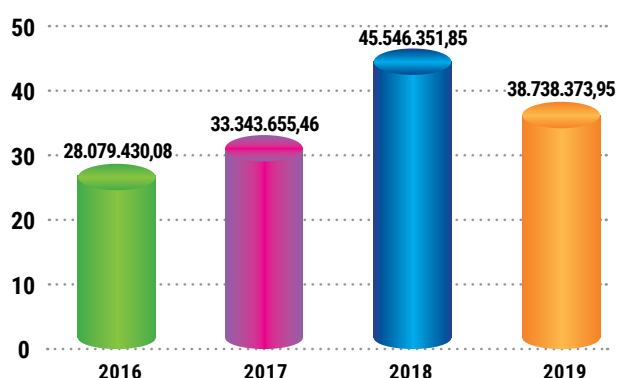
destacar o volume de tributos gerados a partir das escriturações, com quantidade superior a 1.500, perfazendo quase R\$ 900 mil no ano.

ANO	2016	2017	2018	2019
QTD. NOTAS FISCAIS DE PRODUTOS, SERVIÇOS E TRANSPORTES	11.116	11.628	13.045	13.972
VALOR TOTAL ANUAL (R\$)	28.079.430,08	33.343.655,46	45.546.351,85	38.738.373,95

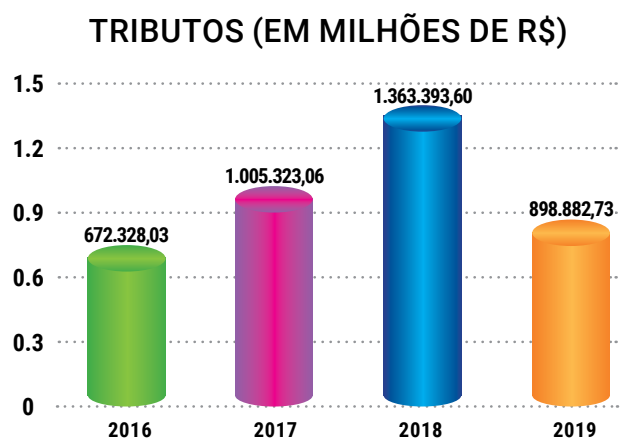
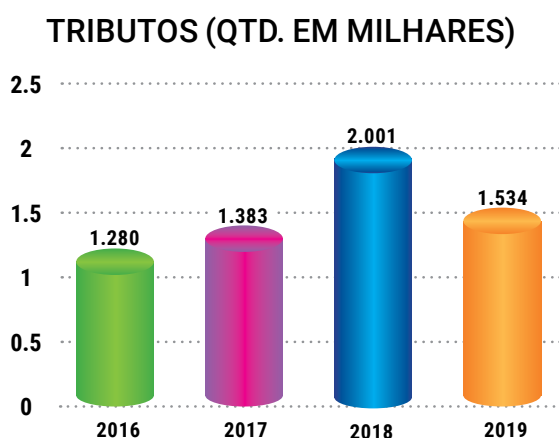
NOTAS ESCRITUADAS (QTD.)



NOTAS ESCRITUADAS (EM MILHÕES DE R\$)



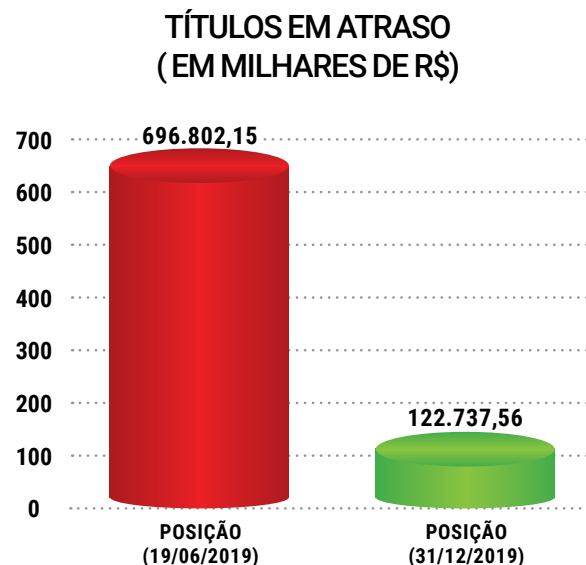
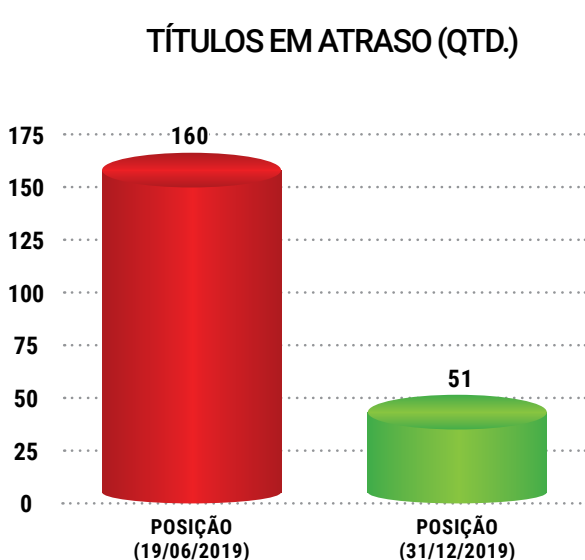
TRIBUTOS GERADOS A PARTIR DAS ESCRITURAÇÕES	2016	2017	2018	2019
I.R, PIS, COFINS, CSLL, INSS, ISS (QTD.)	1.280	1.383	2.001	1.534
VALOR TOTAL ANUAL (R\$)	672.328,03	1.005.323,06	1.363.393,60	898.882,73



No final do primeiro semestre de 2019, iniciaram-se os esforços do setor no sentido de cobrar os inadimplentes, estruturando um setor de cobranças. No início eram 160 títulos em atraso com

valores ao redor de R\$ 700 mil. No final do ano, o total de títulos em atraso foi de 51, com valor total de R\$ 122.737,56, ou seja, uma redução de 82% no inadimplimento.

	POSIÇÃO (19/06/2019)	RECEBIDO	POSIÇÃO (31/12/2019)
TOTAL (QUANTIDADE)	160	109	51
TOTAL (R\$)	696.802,15	574.064,59	122.737,56



APLICAÇÕES FINANCEIRAS

A FAI conta com o trabalho de uma profissional certificada pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais (ANBIMA) para identificar aplicações conservadoras que resultem nos melhores resultados. Diante dos desafios impostos pela conjuntura econômica (dificuldade para recuperação da atividade econômica no país e taxa de juros mais baixa da história do país), é imprescindível ter uma profissional qualificada nesse setor.

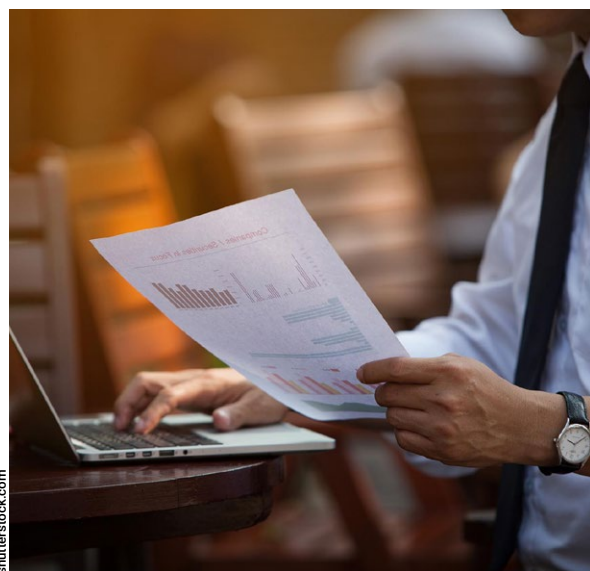


SISTEMA TRIBUTÁRIO E FISCAL

De acordo com os dispositivos legais e as normas fiscais vigentes, a FAI vem utilizando a nova versão do seu sistema de emissão de nota fiscal eletrônica, utilizando o layout da NF-e 4.0. Trata-se de um modelo desenvolvido pela Secretaria da Fazenda com o objetivo de melhorar a fiscalização e facilitar o dia a dia de quem o emite. Também utiliza, desde o final de 2018 o sistema integrado EFD-REINF. Trata-se de um dos módulos do Sistema Público de Escrituração Digital - SPED complementar ao Sistema de Escrituração Digital das Obrigações Fiscais, Previdenciárias e Trabalhistas – (e-social). Essa es-

crituração foi criada com o objetivo de substituir algumas obrigações acessórias impostas aos contribuintes, como: a Declaração do Imposto de Renda Retido na Fonte (DIRF), a Guia de Recolhimento do FGTS e de Informação a Previdência (GFIP) – antiga GRE, além de outras declarações que estão sob a administração pública federal. A principal finalidade é integrar informações fiscais, previdenciárias e trabalhistas em uma única plataforma, facilitando a prestação de contas por parte das empresas e auxiliando os órgãos fiscalizadores no controle das informações declaradas.

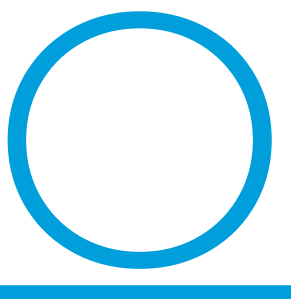
AUDITORIA INDEPENDENTE



A Fundação renovou, mais uma vez, seu contrato com a empresa de Auditoria Independente devidamente cadastrada na CVM-Comissão de Valores Mobiliários. Trata-se de uma organização externa que tem como atribuição verificar se as demonstrações financeiras e contábeis refletem adequadamente as normas vigentes e as diretrizes da administração. A empresa acompanhou os trabalhos da equipe de Finanças e Contabilidade no ano de 2019 e fez diversas consultas para ter bom entendimento das atividades desenvolvidas. No início de 2020, apresentou um Relatório contendo opinião sobre as demonstrações contábeis em 31/12/2019, atestando o bom desempenho dos controles internos da Fundação e evidenciando que as demonstrações financeiras estão isentas de distorções que possam influenciar no resultado do exercício informado no balanço.



SETOR DE PROJETOS



O setor de projetos é o responsável por interagir com os coordenadores de projetos das instituições apoiadas. É o setor de maior interação com os coordenadores e membros de projetos, assim como para professores e pesquisadores que desejam iniciar algum projeto ou curso e consultam a Fundação para obter orientações. É nele, portanto, que ocorrem as orientações iniciais, a análise dos projetos, bem como o acompanhamento de cada etapa prevista. O setor atua em cooperação com a UFSCar, o IFSP, a Embrapa e outras instituições de ensino e pesquisa, órgãos de fomento e financiamento e órgãos de governo – prefeituras, Estados e União -, entidades e empresas públicas e privadas. Desta forma, conta com colaboradores especialistas em projetos públicos/governamentais, projetos Petrobras, Finep e projetos em parceria com instituições privadas.

Cabe ao setor verificar as informações, cadastrá-las e identificar a complexidade de cada projeto, elucidar dúvidas e gerenciar contratos (promover aditivos de prazo, escopo, valor etc.). Também é tarefa do setor dar suporte às instituições apoiadas na elaboração de Projetos de Desenvolvimento Institucional (ProDIn) e intermediar as solicitações necessárias, trazendo agilidade e eficiência às

demandas emitidas dentro de cada projeto.

A FAI•UFSCar trabalha com o gerenciamento de projetos que já existiam e com os novos projetos que trazem recursos novos. Assim, é importante diferenciar os recursos novos (denominados de captados) dos recursos já previstos para a execução de projetos iniciados em anos anteriores. Com essa diferenciação é possível verificar o fluxo de informação gerenciada em um determinado ano e sua variação em relação aos anos anteriores. A tabela 1 apresenta a distribuição para 2019 dos projetos gerenciados, divididos em três categorias: projetos captados, em andamento e encerrados. As demais tabelas e gráficos dessa seção fornecem informações mais detalhadas sobre a distribuição de projetos entre instituições apoiadas, tipos de complexidade, características dos projetos etc.

Pode-se observar, pelos dados, que em 2019 foram captados mais de R\$ 12 milhões em recursos novos, o que implicou no cadastro de 290 novos projetos, sendo que quase sua totalidade (94% deles) foram de alta e média complexidades. Do ponto de vista de recursos gerenciados, foram R\$ 88.592.284,64, uma queda de aproximadamente 7% em relação

aos números de 2018 (R\$ 95,4 milhões).

Dentre os 862 projetos gerenciados em 2019, alguns merecem destaque pelo desafio enfrentado e por suas conquistas: a) Finep N° 06.19.0002.00 - Iol/2019- Olimpíada Internacional de Linguística; b) "Astroshield: expanding the frontiers of life"; c) Ivoclar e d) Eficiência energética.

O projeto da Finep apoiou uma equipe de estudantes que foi participar da Olimpíada de Linguística na Coreia do Sul e conquistou o segundo lugar (medalha de prata) na competição. A competição aconteceu na Coreia do Sul, entre os dias 29 de julho e 2 de agosto e reuniu 55 equipes formadas por 215 alunos de 37 países.

SAIBA MAIS SOBRE
A OLIMPÍADA
INTERNACIONAL
DE LINGUÍSTICA



O projeto "Astroshield", coordenado pelo Prof. Dr. Francis de Moraes Franco Nunes, do Departamento de Genética Evolutiva (DGE) da UFSCar, apoiou uma equipe multidisciplinar formada por integrantes da UFSCar e de outras instituições, que participou da maior competição internacional sobre Biologia Sintética - o International Genetically Engineered Machine Competition (iGEM), que aconteceu em Boston, nos Estados Unidos e conquistou a medalha de prata.

SAIBA MAIS
SOBRE O PROJETO
"ASTROSHIELD"



O terceiro destaque foi o projeto "Ivoclar (Liechtenstein)" coordenado pelo Prof. Dr. Edgar Dutra Zanotto, do Departamento de Engenharia de Materiais. O projeto tem por objetivo desenvolver vitrocerâmica tenaz, resistente e usinável para aplicações dentárias. A Ivoclar VIVADENT (<https://www.ivoclarvivadent.com/en/education/icde-li>) é uma das maiores empresas de materiais dentários do mundo, tem uma sólida reputação por produzir materiais de altíssima qualidade e é pioneira no campo de vitro-cerâmicas.

Em 2019, a equipe do Prof. Edgar Zanotto iniciou uma parceria com a empresa Ivoclar no sentido de

aprimorar o produto e viabilizar seu uso em escala mundial. A vitro-cerâmica dental Meta 3, desenvolvida no LaMaV (laboratório de materiais do DEMa - UFSCar) e patenteada pela UFSCar, é muito tenaz, resistente e translúcida, e tem a vantagem de ser usinável. É por essas qualidades que a empresa está muito interessada no material desenvolvido na UFSCar. No entanto, sua capacidade de vitrificação (GFA) e a durabilidade química ainda não são suficientes para iniciar testes piloto visando aplicação comercial. Segundo o Prof. Edgar, em todas as vitrocerâmicas, a composição química controla a capacidade de formação de vidro (GFA) - ou seja, o maior tamanho de amostra vítrea que pode ser obtido sem traços de cristalização - e determina a capacidade de moldagem, enquanto a microestrutura é uma variável essencial controladora das propriedades mecânicas, químicas e óticas. O projeto pretende realizar um extenso trabalho de desenvolvimento - guiado pela experiência da Ivoclar em vitrocerâmicas dentais - para variar ligeiramente a composição química do vidro Meta 3 original e testar várias condições de tratamento térmico visando obter um material otimizado (tenaz, resistente, translúcido, usinável e quimicamente durável) para aplicação dentária. Da parceria podem surgir novas patentes decorrentes das superações dos desafios existentes e o consequente licenciamento do produto para uso comercial.

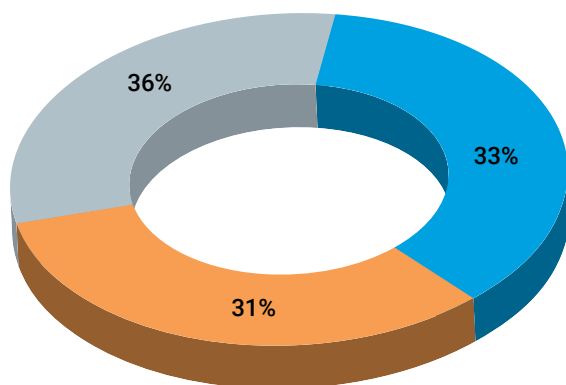


Aramando Gullio Martins

O quarto destaque foi o projeto de eficiência energética conduzido pelo Prof. Dr. Walter Libardi - vice-reitor da UFSCar e também docente do Departamento de Engenharia de Materiais. O projeto objetiva substituir lâmpadas convencionais (de alto consumo) por equivalentes em LED que podem melhorar a iluminação (e segurança) com menor consumo de energia. Além disso, o projeto objetiva a instalação de usinas fotovoltaicas nos campi da UFSCar. As usinas fotovoltaicas permitem a transformação de energia solar em energia elétrica. Se houver excedente de produção, a energia é liberada para a distribuidora que procede com o lançamento de créditos na conta de energia elétrica do mês. Em 2020 devem ocorrer novas instalações de usinas fotovoltaicas.

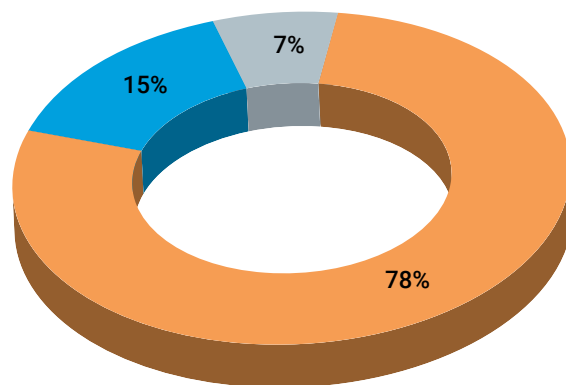
PROJETOS	IFSP	VALOR R\$	UFSCar	VALOR R\$	Total Geral	Total Geral R\$
CAPTADO	6	R\$ 42.709,66	284	12.718.823,90	290	12.761.533,56
EM ANDAMENTO	0		265	68.005.879,83	265	68.005.879,83
ENCERRADO	5	1.225.082,00	302	6.599.789,25	307	7.824.871,25
TOTAL	11	1.267.791,66	851	87.324.492,98	862	88.592.284,64

PROJETOS - QUANTIDADE EM PERCENTUAL INSTITUIÇÃO: UFSCAR

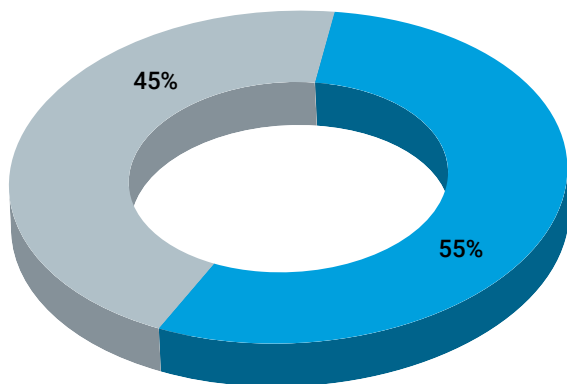


● Captado ● Em Andamento ● Encerrado

PROJETOS - VALOR EM PERCENTUAL INSTITUIÇÃO: UFSCAR

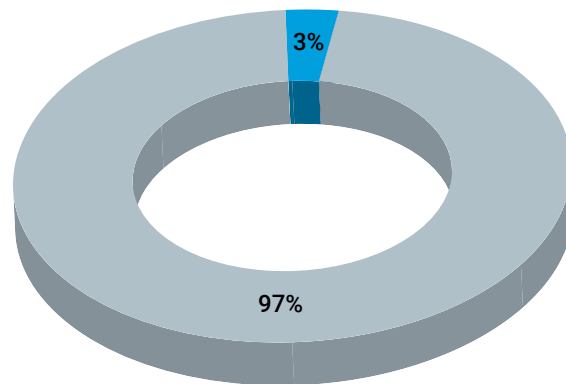


PROJETOS - QUANTIDADE EM PERCENTUAL INSTITUIÇÃO: IFSP



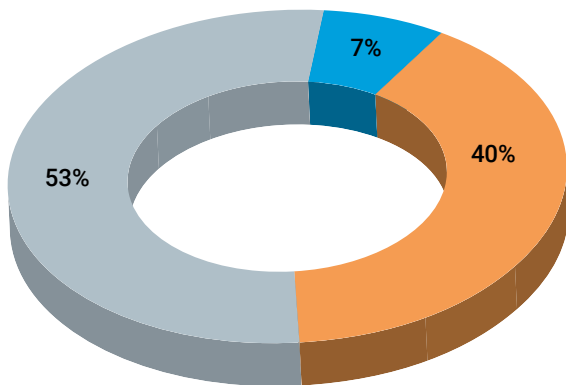
● Captado ● Em Andamento ● Encerrado

PROJETOS - VALOR EM PERCENTUAL INSTITUIÇÃO: IFSP



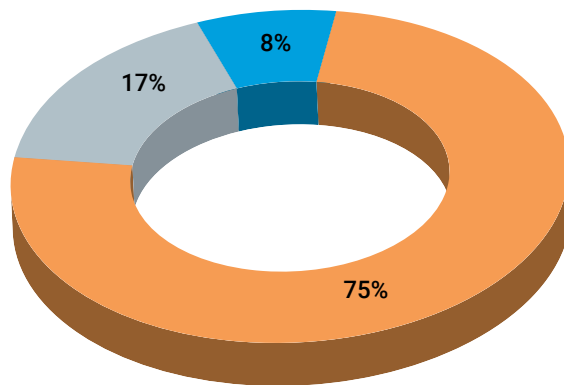
TIPO	IFSP	VALOR R\$	UFSCar	VALOR R\$	Total Geral	Total Geral R\$
ALTA COMPLEXIDADE	0	-	65	7.178.959,64	65	7.178.959,64
MÉDIA COMPLEXIDADE	11	1.267.791,66	338	65.311.567,50	349	66.579.359,16
BAIXA COMPLEXIDADE	0	-	448	14.833.965,84	448	14.833.965,84
TOTAL	11	1.267.791,66	851	87.324.492,98	862	88.592.284,64

TIPO - QUANTIDADE EM PERCENTUAL INSTITUIÇÃO: UFSCAR



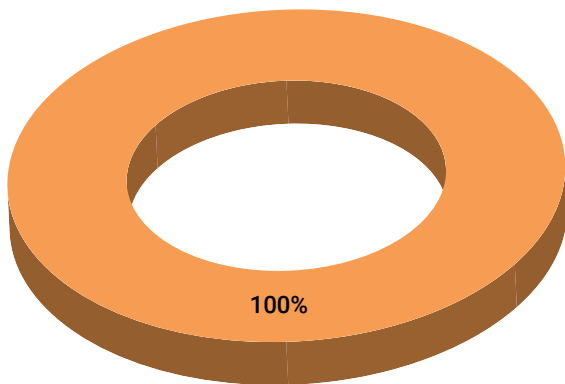
● Alta Complexidade ● Média Complexidade ● Baixa Complexidade

TIPO - VALOR EM PERCENTUAL INSTITUIÇÃO: UFSCAR



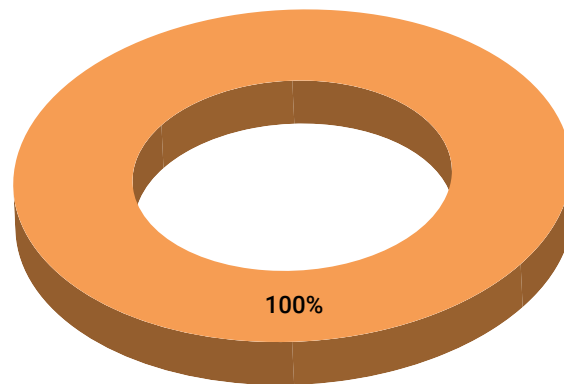
● Alta Complexidade ● Média Complexidade ● Baixa Complexidade

TIPO - QUANTIDADE EM PERCENTUAL INSTITUIÇÃO: IFSP



● Alta Complexidade ● Média Complexidade ● Baixa Complexidade

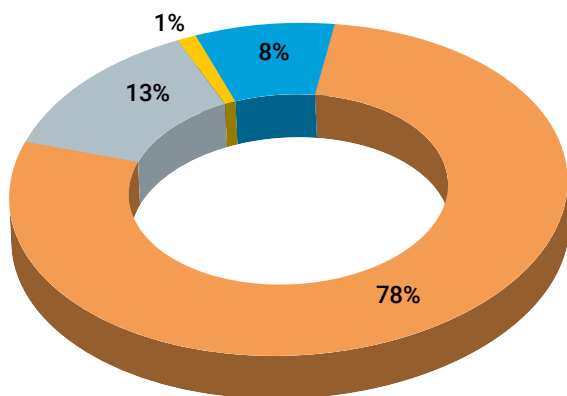
TIPO - VALOR EM PERCENTUAL INSTITUIÇÃO: IFSP



● Alta Complexidade ● Média Complexidade ● Baixa Complexidade

CAMPUS UFSCAR	QUANTIDADE	VALOR R\$
UFSCAR - Araras	65	37.090.866,70
UFSCAR - São Carlos	663	44.547.341,50
UFSCAR - Sorocaba	114	5.207.846,02
UFSCAR - Lagoa do Sino	9	478.438,76
TOTAL	851	87.324.492,98

CAMPUS - QUANTIDADE EM PERCENTUAL INSTITUIÇÃO: UFSCAR



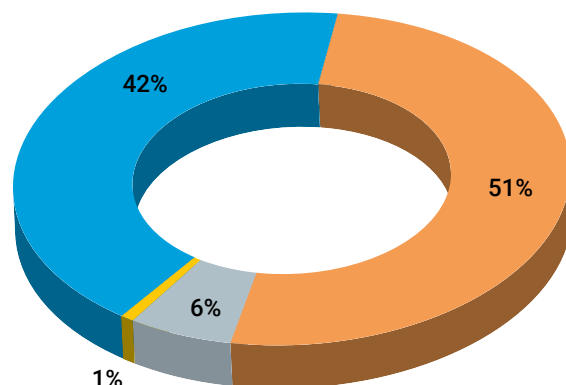
● UFSCAR - Araras

● UFSCAR - São Carlos

● UFSCAR - Sorocaba

● UFSCAR - Sorocaba

CAMPUS - VALOR EM PERCENTUAL INSTITUIÇÃO: UFSCAR

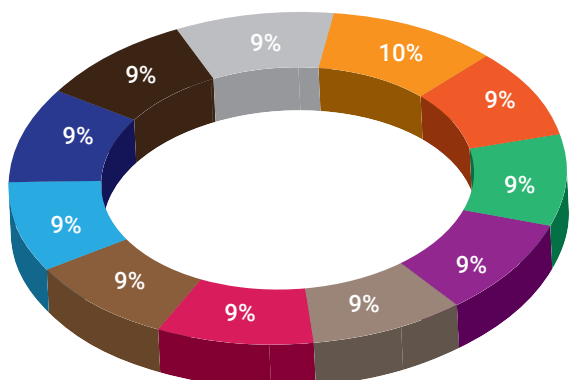


pixabay.com

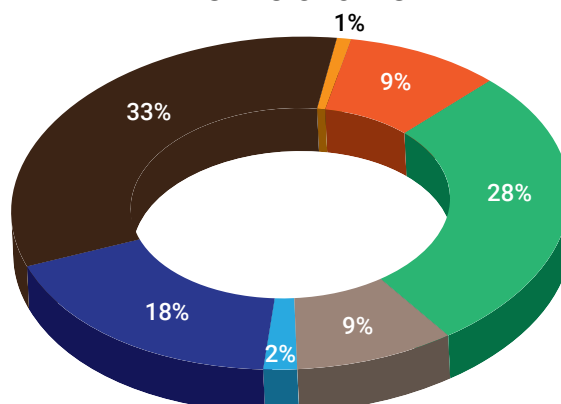


CAMPUS IFSP	QUANTIDADE	VALOR R\$
Araraquara	1	8.990,06
Avaré	1	112.703,58
Barretos	1	350.714,48
Guarulhos	1	-
Itapetininga	1	112.249,95
Jacaré	1	-
Matão	1	5.108,92
Piracicaba	1	28.610,68
Salto	1	235.785,39
São Roque	1	413.628,60
Suzano	1	-
TOTAL	11	R\$ 1.267.791,66

PROJETOS - QUANTIDADE
EMPERCENTUAL INSTITUIÇÃO: IFSP



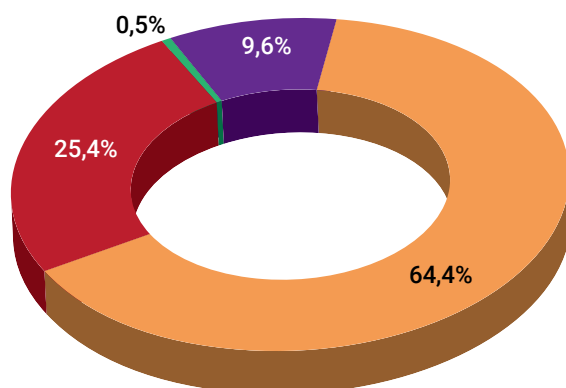
CAMPUS - VALOR EM PERCENTUAL
INSTITUIÇÃO: IFSP



- Araraquara
- Avaré
- Barretos
- Guarulhos
- Itapetininga
- Jacaré
- Matão
- Piracicaba
- Salto
- São Roque
- Suzano

SUBTIPO	IFSP	IFSP %	UFSCar	UFSCar %
Projetos	3	27,3%	509	59,8%
Projetos - ACI		0,0%	163	19,2%
Projetos - CCI		0,0%	1	0,1%
Projetos - Contratos UFSCar		0,0%	37	4,3%
Projetos - FEHIDRO		0,0%	4	0,5%
Projetos - Finep		0,0%	14	1,6%
Projetos - Finep CT-Infra		0,0%	62	7,3%
Projetos - M. Cidadania		0,0%	2	0,2%
Projetos - PETROBRAS		0,0%	14	1,6%
Projetos - PITE-Fapesp		0,0%	2	0,2%
Projetos - ProDin	8	72,7%	18	2,1%
Projetos - Proinova (Projeto De Inovação Ain)		0,0%	8	0,9%
Projetos - RTI (Reserva Técnica Institucional)		0,0%	6	0,7%
Projetos Culturais		0,0%	8	0,9%
Royalties		0,0%	3	0,4%
TOTAL	11	100%	851	100%

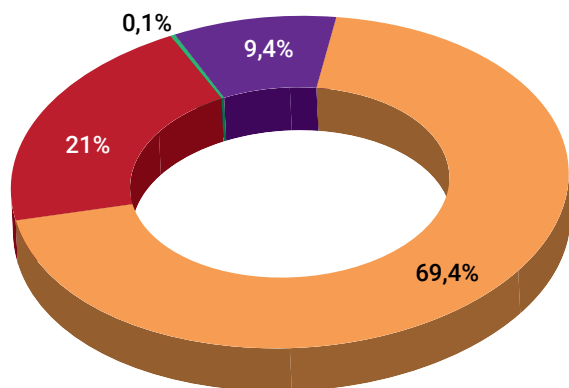
**SUBTIPO -
QUANTIDADE EM PERCENTUAL**



SUBTIPO - RESUMIDO	QUANTIDADE
Projetos	509
Projetos UFSCar	201
Projetos FEHIDRO	4
Projetos FINEP	76
93%	790

VALOR	IFSP	IFSP (R\$)	UFSCar	UFSCar (R\$)
Projetos	3	42.709,66	509	53.198.901,65
Projetos - ACI		-	163	12.693.868,61
Projetos - CCI		-	1	-
Projetos - Contratos UFSCar		-	37	3.421.147,18
Projetos - FEHIDRO		-	4	77.835,67
Projetos - Finep		-	14	44.383,74
Projetos - Finep CT-Infra		-	62	7.177.936,10
Projetos - M. Cidadania		-	2	R\$ 83.535,18
Projetos - PETROBRAS		-	14	2.910.791,21
Projetos - PITE-Fapesp		-	2	10.525,12
Projetos - ProDin	8	1.225.082,00	18	2.200.380,44
Projetos - Proinova (Projeto De Inovação Ain)		-	8	748.010,91
Projetos - RTI (Reserva Técnica Institucional)		-	6	2.792.755,56
Projetos Culturais		-	8	345.776,64
Royalties		-	3	1.618.644,37
TOTAL	11	1.267.791,66	851	87.324.492,98

**SUBTIPO -
VALOR EM PERCENTUAL**



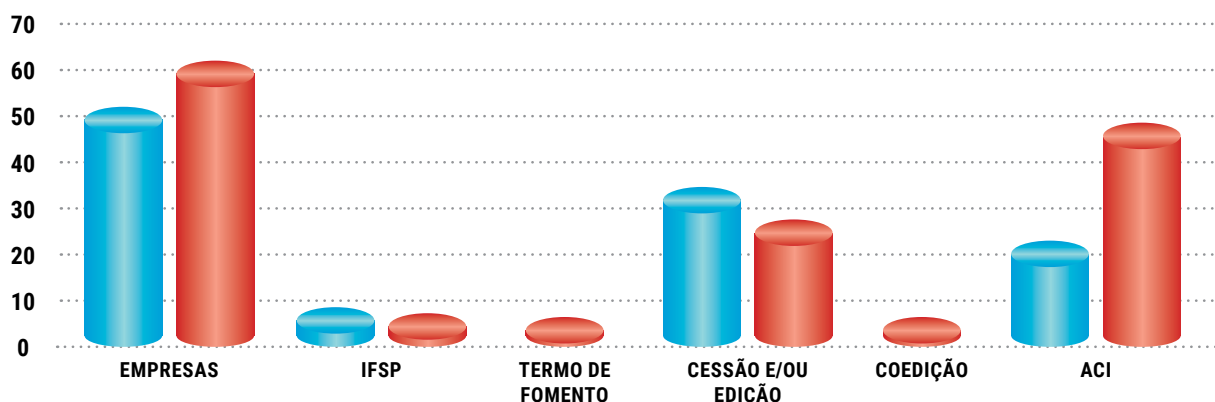
- Projetos
- Projetos UFSCar
- Projetos FEHIDRO
- Projetos - FINEP

SUBTIPO - RESUMIDO	VALOR (R\$)
Projetos	53.198.901,65
Projetos UFSCar	16.115.015,79
Projetos FEHIDRO	77.835,67
Projetos FINEP	7.222.319,84
88%	76.614.072,95

INSTRUMENTOS JURÍDICOS	2019	2018	2017
ACORDOS DE COOPERAÇÃO	119	145	1
Empresas	53	63	
IFSP	6	5	
Termo de Fomento	0	2	
Cessão e/ou Edição	36	27	
Coedição	0	1	
ACI	24	47	
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	105	66	79
Empresas (incluso MEI)	99	59	
Consignação EDUFSCar	6	7	
PATROCÍNIO	23	33	41
CONTRATOS COM A UFSCAR	10	17	11
Contrato Administrativo	9	14	
Cooperação com Empresas	1	3	

ACORDOS DE COOPERAÇÃO

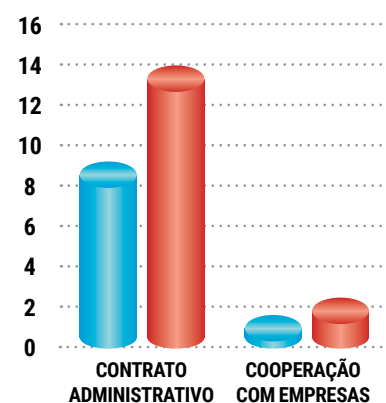
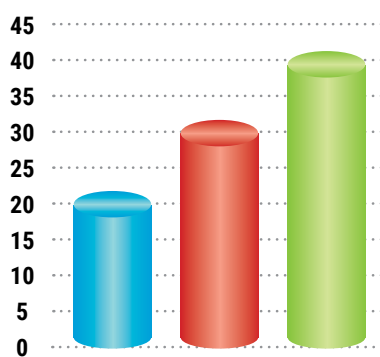
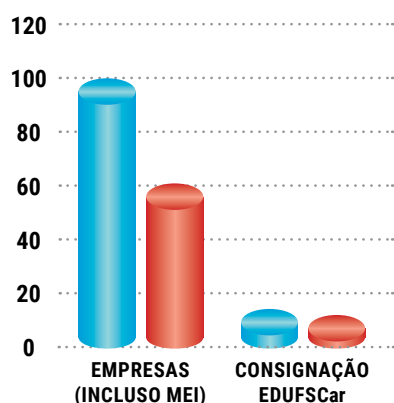
● 2019 ● 2018 ● 2017



PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

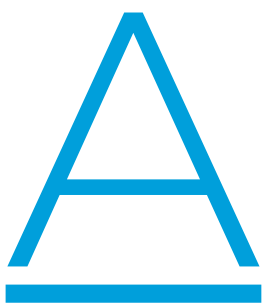
PATROCÍNIO

CONTATOS COM A UFSCar





MELHORIA DE PROCESSOS, SISTEMA E ESTRUTURA



FAI•UFSCar tem uma equipe especialmente voltada para a área de cursos e eventos. Desde 2016 vem investindo em tecnologia para oferecer serviços que atendam as demandas dos coordenadores de cursos e eventos. A princípio, focou-se em atender as demandas de eventos. Um evento pode demandar submissão de artigos com parecer de dois ou mais revisores, painel de controle para o coordenador geral, inscrições para mini-cursos ou palestras, controle de presença, emissão de certificados etc. A plataforma (terceirizada) apresentou grande evolução nessa área de eventos nos últimos anos, quando foram desenvolvidos e implementados novos módulos e funcionalidades. Destaque para o desenvolvimento do módulo de Submissão de Trabalhos Científicos que contou com a colaboração de vários docentes da UFSCar no fornecimento de soluções. O módulo oferece:

- Painel para customização do funcionamento do módulo conforme necessidade de cada congresso;
- Multiusuários (coordenadores, avaliadores e congressistas);
- Cadastro de eixos temáticos;
- Importação de listas de avaliadores em Excel para envio convites em massa;
- Customização de e-mails automáticos para congressistas e avaliadores;
- Controle de prazos;
- Alocação automática de trabalhos aos avaliadores de cada eixo;
- Modos de aprovação por nota e por parecer (aprovação direta, aprovação com ressalva e reprovação direta);
- Geração de relatórios gerenciais;
- Formulário de submissão de trabalhos;
- Formulário de avaliação de trabalhos;
- Painel exclusivo para coordenadores, avaliadores e congressistas;



Banco Imagem FAI

Outra funcionalidade importante é a geração personalizada e automática de anais nos formatos PDF e eletrônico que ajudou a reduzir ainda mais os custos dos projetos. Os anais em formato eletrônico são providos de campos de pesquisa por palavras-chave e o layout permite aos usuários visualização fácil e rápida de autores, coautores, eixos, resumos e download de trabalhos.

Com o esforço da equipe do setor de Cursos e Eventos em anos anteriores, a FAI já possui cadastramento

“O vídeo está indo bem! Ultrapassamos 1.000 visualizações! O primeiro vídeo continua subindo também, 2.5k! Estamos com 180 inscritos no evento, quando o esperado (historicamente) era 120 inscritos. Temos inscritos do Ceará, Uberlândia, Maringá, Alfenas, Pirassununga, Araraquara, etc. Grato pelo apoio da BOX!”

PROF. FRANCIS NUNES

“Vocês são feras na produção de vídeos!!!! Parabéns pelo trabalho. Muito profissional, muito bem elaborado. Gostei! Assisti várias vezes!!!”

PROFA. RITA BARBIRATO

“O vídeo ficou incrível!! Parabéns a toda a equipe!”
DIREÇÃO DO INSTITUTO DE LÍNGUAS

na Agência Brasileira do ISBN, passando a fornecer o ISBN para os anais, o que significa uma preocupação a menos para as coordenadorias de eventos.

O módulo de customização e geração eletrônica de certificados é outra facilidade presente no sistema que permite a disponibilização de certificados de apresentação de trabalhos em diversas modalidades.

Os processos envolvendo cursos foram mapeados mais recentemente. Existem diversas possibilidades que devem ser incorporadas a solução de TI para que tragam mais facilidade aos usuários, coordenadores, professores ou alunos. As melhorias devem ser desde o processo de divulgação e inscrição ao processo de finalização do curso. Toda a comunicação entre coordenação e professores, coordenação e alunos ou professores e alunos que envolvam aspectos administrativos e financeiros deverão ser tratados em um futuro próximo pela nova plataforma. Alguns aspectos acadêmicos como notas e frequências também devem ser incorporados e integrados com os sistemas das instituições apoiadas.

Dentro desse contexto de melhorias, lançou-se, em 2018, a plataforma Box-UFSCar, com o objetivo de colocar em um único local todos os cursos de extensão produzidos e ofertados pela UFSCar. Assim, com a divulgação da plataforma box-UFSCar, ficou mais fácil para a sociedade procurar por cursos oferecidos pela UFSCar. A plataforma disponibiliza conteúdos audiovisuais sobre pesquisas na instituição bem como sobre oportunidades de cursos.

Diversos professores da UFSCar trabalharam com a equipe de produção de audiovisuais e juntos produziram produtos de alta qualidade. Alguns deles manifestaram sua satisfação com os resultados.

Houve, também, um esforço para melhorar o processo de inscrição em cursos, visto que a versão anterior apresentava deficiências. Mais recentemente, iniciaram-se tratativas com empresas de marketing digital para impulsionar as divulgações dos cursos nas redes sociais. A motivação é: faltam cursos de especialização de qualidade no país e os possíveis cursos só podem ser oferecidos se houver demanda. Se não houver um esforço de divulgação que atinja o público adequado, um curso pode não ser ofertado. Combinar **oferta** com **demanda** é uma ação importante que a Fundação passou a perseguir desde 2018. Um teste com a empresa Calina foi realizado no co-

meço do segundo semestre de 2019. Como resultado preliminar, foi identificado que as páginas dos cursos que tinham em média 200-300 visualizações passaram a ter no mínimo 1-2 mil. Cursos com bastante demanda chegaram a ter de 5 a 10 mil visualizações.

Em 2019 foram produzidos 48 vídeos (36 vídeos institucionais e de conteúdo box + 12 recortes e animações para chamadas de marketing). Os resultados no Facebook foram bem expressivos, com 66.4 mil minutos visualizados, mais de 2.4 mil seguidores e 6.7 mil engajamentos. Além disso, foram postadas mais de 80 peças fixas.

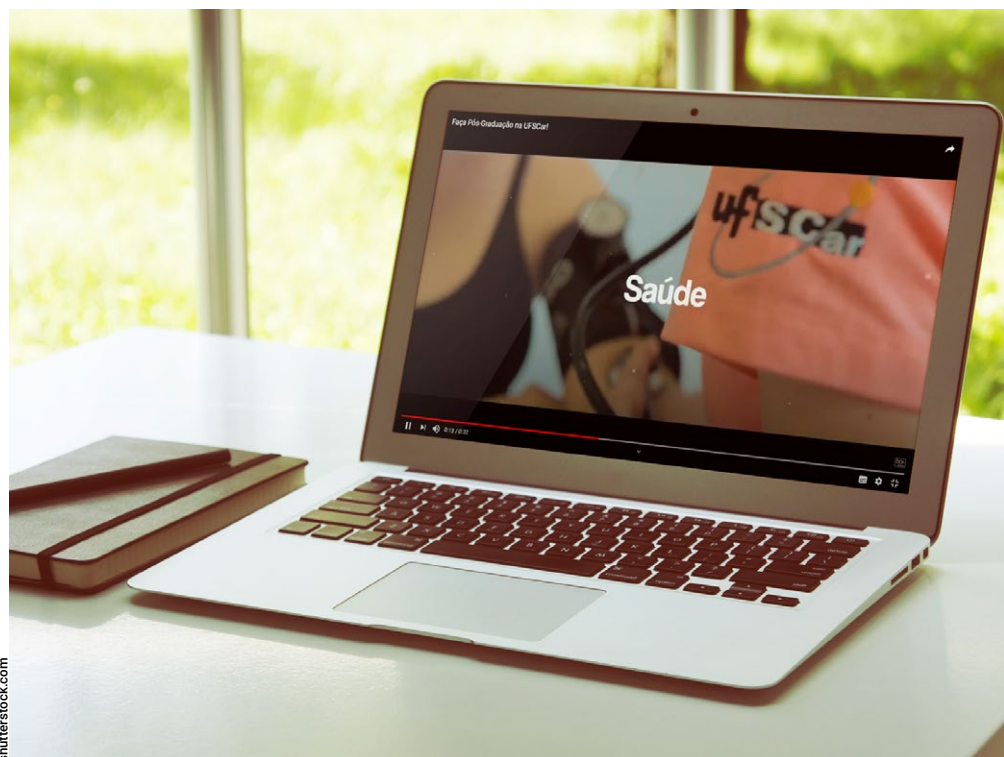
VÍDEOS MAIS VISUALIZADOS

VÍDEO	VISUALIZAÇÕES
Faça pós-graduação na UFSCar!	5.2 mil
Operárias da biodiversidade	3.8 mil
Fourbiotec	3 mil
Especialização e fisioterapia na saúde da mulher	3 mil
Desde que o Samba é Samba	1.8 mil

No Instagram foram 86 postagens fixas e 167 peças stories conseguindo mais de 1.100 seguidores orgânicos.

Além dos esforços de divulgação nas redes sociais, também foram feitas divulgações através de listas de e-mail, com mais de 2.5 mil pessoas cadastradas e, em média, uma newsletter por semana.

A combinação de esforços da equipe de Cursos e Eventos em prestar um serviço de qualidade com o trabalho desenvolvido pela box e também com as melhorias promovidas no sistema possibilitaram um crescimento de aproximadamente 17% nas receitas em comparação com os dados de 2018 com resultado mensal sendo sempre superior aos resultados mensais de 2018. Na verdade, todos os indicadores cresceram significativamente.



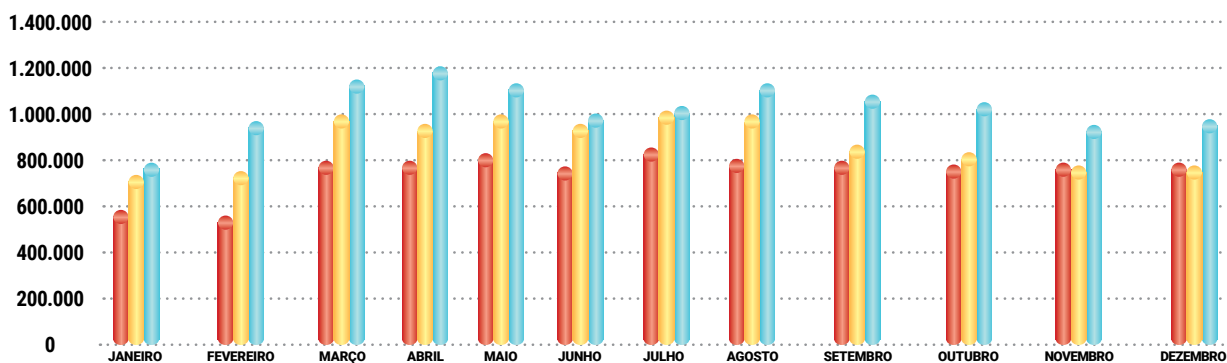
CURSOS E EVENTOS EM NÚMEROS

INDICADORES	RESULTADO		
	2019	2018	%
Receita no ano	R\$ 12.286.628,00	R\$ 10.489.705,00	17%
Quantidade de cursos (*)	(*) 118	72	64%
Quantidade de inscrições em cursos	3889	2415	61%
Quantidade de eventos (*)	(**) 78	37	111%
Quantidade de inscrições em eventos	8258	6769	22%

(*) 16 foram gerenciados sem cobrança de DOA (**) 30 foram gerenciados sem cobrança de DOA

Mês	ANO		
	2017	2018	2019
Janeiro	R\$ 542.194,40	R\$ 697.538,05	R\$ 776.413,49
Fevereiro	R\$ 532.168,48	R\$ 740.758,79	R\$ 934.163,39
Março	R\$ 796.473,62	R\$ 990.187,76	R\$ 1.128.803,93
Abril	R\$ 789.627,98	R\$ 919.800,63	R\$ 1.225.960,27
Maiο	R\$ 850.630,04	R\$ 1.004.046,40	R\$ 1.118.524,09
Junho	R\$ 738.244,86	R\$ 954.695,87	R\$ 1.008.218,75
Julho	R\$ 846.684,16	R\$ 1.021.374,96	R\$ 1.047.108,81
Agosto	R\$ 790.072,03	R\$ 997.469,15	R\$ 1.111.488,68
Setembro	R\$ 816.101,10	R\$ 874.277,88	R \$ 1.054.691,23
Outubro	R\$ 758.897,83	R\$ 808.127,70	R\$ 1.030.937,08
Novembro	R\$ 752.967,53	R\$ 738.581,97	R\$ 913.424,71
Dezembro	R\$ 755.482,88	R\$ 742.846,06	R\$ 936.893,65
Totais	R\$ 8.969.544,91	R\$ 10.489.705,22	R\$ 12.286.628,08

COMPARATIVO DE RECEBIMENTO CURSOS E EVENTOS (EM R\$)



ACESSE O CANAL
DA box NO
YOUTUBE

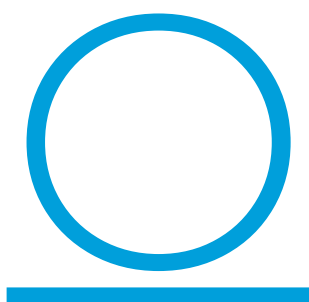


ACESSE O
SITE DA box

COMPRAS, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO



pixabay.com

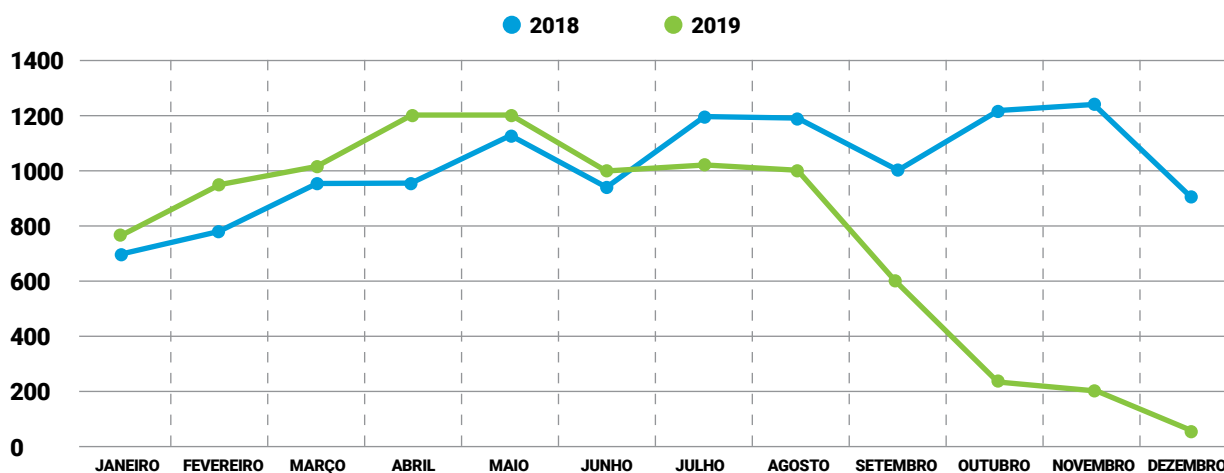


Setor de Compras, Importação e Exportação é responsável pela aquisição de bens e serviços nacionais e internacionais, assim como a gestão das exportações de amostras e serviços dos projetos gerenciados pela FAI•UFSCar. Atribui-se a ele a análise e o atendimento das necessidades dos projetos dentro das diversas modalidades de compras, importação e exportação, respeitando sempre as restrições ou obrigações impostas pela legislação, regimentos internos e órgão financiador (como

Finep, BNDES, FEHIDRO, SENAES, Siconv – OBTV, PETROBRAS etc.).

Durante o ano de 2019, o setor movimentou aproximadamente R\$ 42,3 milhões e realizou mais de 9,2 mil ordens de compras. Comparando-se com o desempenho de 2018, o ano de 2019 apresentou uma queda tanto no total de movimentação financeira (R\$ 42,3 milhões em 2019 ante R\$ 46,1 milhões em 2018) como no total de operações (9,2 mil em 2019 frente 12,1 mil em 2018).

DEPARTAMENTO DE COMPRAS, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO - MOVIMENTAÇÃO DE ORDENS DE COMPRAS 2018/2019



De acordo com o gráfico, os meses do primeiro semestre apresentaram volume de compras superior aos números mensais do ano de 2018. No segundo semestre, entretanto, houve um acen-tuado declínio das ordens de compras a partir de setembro.

É importante ressaltar que as aquisições e con-tratações realizadas por esta Fundação de Apoio estão previstas na Lei Federal nº 8.666/93, bem como na Lei nº 10.520/2002. Há ainda outras legislações complementares que também regulam os certames, como o Decreto nº 8.241/2014 regulamentador das aquisições de bens e contrata-ção de obras e serviços pelas fundações de apoio,

e o Decreto nº 5.450/2005, o qual regulamenta a forma do Pregão, se presencial ou eletrônico.

Dependendo da natureza do projeto e do órgão financiador, algumas compras podem ser feitas de forma direta (pelo próprio coordenador) com pouca intervenção do setor. Outras são mais complexas e precisam da atuação direta dos colaboradores do setor. Algumas aquisições dem-andam a realização de licitações, cujo objetivo principal é a obtenção de propostas mais vanta-josas e justas para os projetos por ela administra-dos, observando-se os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, igualdade, publici-dade e probidade administrativa.

MOVIMENTAÇÃO OPERACIONAL

MODALIDADE	OBJETO	QUANTIDADE LICITAÇÕES (EM R\$)	VALOR POR CATEGORIA
Licitação	Obras e Serviços de Engenharia	03	R\$ 5.752.109,65
	Objetos diversos: Aquisição de passagens aéreas; Locação de veículo com motorista; Aquisição de computadores; Aquisição de centrífuga; Aquisição de trator rural; Aquisição de mobiliário; Aquisição de microscópios; Aquisição de kit lanche e marmiteix; Aquisição e instalação de persianas; Aquisição de aparelhos de ar condicionado; Aquisição de veículos; Entre outros objetos.	82	R\$ 3.406.443,58
TOTAL DE PROCESSOS LICITATÓRIOS		85	9.158.553,23

A tabela apresenta o detalhamento dos processos licitatórios conduzidos pela FAI•UFSCar em 2019, em que ocorreram 85 licitações (ante 86 em 2018) envolvendo o total de R\$ 9,1 milhões (ante R\$ 17,1 milhões em 2018). Importante ressaltar que, em 2019, o montante efetivamente pago para as em-presas foi de R\$ 8.424.644,92 (oito milhões, quatro-centos e vinte e quatro mil, seiscentos e quarenta e quatro reais e noventa e dois centavos), restando, portanto, quase R\$ 734 mil de saldo a ser executado em 2020. Em 2018, foram 5 obras com valor total de R\$ 10.687.469,65 (dez milhões, seiscentos e oitenta e sete mil, quatrocentos e sessenta e nove reais e sessenta e cinco centavos) enquanto que em 2019





foram 3 obras com valor de R\$ 5.752.109,65 (cinco milhões, setecentos e cinquenta e dois mil, cento e nove reais e sessenta e cinco centavos). O valor médio de uma obra em 2018 foi de R\$ 2,137 milhões enquanto que em 2019 esse valor médio foi de R\$ 1,917 milhões. As outras 82 aquisições envolvendo licitações em 2019 movimentaram R\$ 3,4 milhões com um valor médio de R\$ 41,5 mil por licitação, ante um valor médio de R\$ 79,4 mil em 2018.

Os procedimentos licitatórios realizados pela Fundação de Apoio envolvem a aquisição dos mais diversos bens ou serviços e demandam esforço muito maior quando comparados a outras formas de compras. É preciso elaborar um edital, dar publicidade, respeitar prazos de publicidade e de recursos etc. Assim, a FAI•UFSCar pode iniciar o processo de compra de dois produtos idênticos, um sendo feito pelo projeto A e outro pelo projeto B e poderá apresentar tempos de execução completamente diferentes, dependendo da natureza dos projetos e das obrigações impostas pelos financiadores. A complexidade pode aumentar ainda mais se o objeto for a contratação de uma obra de engenharia, onde a Fundação de Apoio deve cuidar, por exemplo, de incidentes relativos a pagamentos ou de questões ligadas às documentações pertinentes à legislação trabalhista vigente ou respeito à legislação da Segurança e Saúde do Trabalho. Além disso, deve, também, controlar prazos de vencimentos contratuais e suas possíveis prorrogações.

Além das operações nacionais de compra e venda,

a Fundação de Apoio também realiza a gestão das demandas internacionais de compra e venda. Podem ser demandas de importação/exportação de bens e serviços como também de importação/exportação de amostras sem valor comercial com a finalidade de atender as especificidades de cada projeto.

Visando à redução de custos, os profissionais realizam a elaboração de estimativa de custos de importação para que os coordenadores possam analisar a melhor modalidade de embarque de acordo com as necessidades do projeto.

Dentre as atividades há aumento dos recebimentos de recursos provenientes do exterior de entidades financiadoras internacionais ou serviços prestados a clientes internacionais de forma geral, como por exemplo serviços laboratoriais, tradução, revisão, dentre outros. No setor é realizada a emissão de invoice para procedimento bancário e acompanhamento até a liquidação do recurso.

O quadro 1 – Movimentação Financeira e Operacional demonstra uma visão ampla da movimentação executiva e financeira da Seção de Importação e Exportação do ano de 2019.

QUADRO 1 - MOVIMENTAÇÃO FINANCEIRA E OPERACIONAL

MODALIDADE	OBJETO	QUANTIDADE	VALOR POR CATEGORIA	
Finalizadas				
Importação e Exportação	Assessoria para Projetos Gerenciados FAI•UFSCar	67	548.077,97	
	Assessoria - Importa Fácil Ciências Correios	0		
	Assessoria - Exportação para Estudos e Pesquisas	4	Sem valor comercial	
	Em negociação			
	Assessoria para Projetos Gerenciados FAI•UFSCar	2	18.992,44	
	Assessoria - Importação e Exportação para Estudos e Pesquisas	6	Sem valor comercial	
Total de processos de importação		79	567.070,41	
Recebimento de recurso do exterior - Entrada de divisas *		11	397.845,37	

* A entrada de divisas é caracterizada por um processo de recebimento de recurso em moeda estrangeira para as mais diversas finalidades, sendo essa uma operação legal a qual pode ser desde o recebimento de um patrocínio a algum evento acadêmico até mesmo um recebimento de acessos virtuais a algum documento gerado por algum pesquisador da UFSCar.

O setor realizou um número muito maior de processos de importação em 2019 (79) comparados com os números de 2018 (56). O valor médio de cada operação, entretanto, foi menor em 2019 quando comparado com 2018 (R\$ 12,38 mil em 2018 contra R\$ 7,18 mil em 2019). Dos 79 processos, 71 foram finalizados em 2019 e 8 deverão ser finalizados em 2020.

Importante ressaltar, ainda, que a Seção de Importação e Exportação declara informações relacionadas a todo e qualquer serviço prestado e/ou adquirido no exterior por meio do Sistema Integrado de Comércio Exterior de Serviços, Intangíveis e de Outras Operações que Produzam Variações no Patri-

mônio (Siscoserv), desenvolvido pelo Governo Federal, de acordo com as regras estabelecidas na Lei nº 12.546/2011, em seus artigos 25 a 27.



DESTAQUE DO SETOR

PROJETO DE CRIAÇÃO DE UMA INCUBADORA DE EMPRESAS E COOPERAÇÃO UNIVERSIDADE EMPRESA DA UFSCAR, CAMPUS ARARAS

Aproveitando a resolução do Conselho de Inovação da UFSCar, a Diretoria do Campus de Araras elaborou um projeto inovador que criou uma incubadora de empresas dentro do campus, cuja finalidade é difundir a cultura empreendedora no meio acadêmico, sendo uma alternativa para a geração de novas ideias, projetos, soluções e negócios.

O espaço oferece estruturas física e logística para a construção de protótipos, estruturação de negócios e desenvolvimento de soluções, dispondo de uma equipe técnica para dar suporte e consultoria aos estudantes, cujo objetivo é desenvolver produtos com alta tecnologia e qualidade.

Foram adquiridos 8 containers marítimos, fabricados em aço, reparados, pintados e disponibilizados em perfeitas condições de uso com dimensões externas superiores a 6,00 m x 2,40 m x 2,80 m (comprimento, largura e altura respectivamente), perfazendo um volume de aproximadamente 40 m³.

O Setor de Compras, Importação e Exportação da FAI•UFSCar colaborou de forma intensa para que esse projeto pudesse ser entregue com a qualidade esperada pelo coordenador.



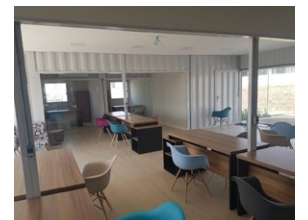
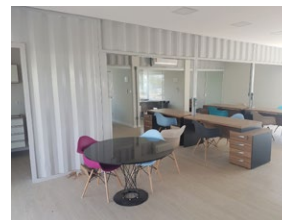
Arqueliu Maestrello Zordão



Arqueliu Maestrello Zordão



fotos Jerônimo Alves dos Santos



ASSESSORIA JURÍDICA



o exercício de 2019, a Assessoria Jurídica da FAI•UFSCar foi responsável pela gestão de todos os pareceres jurídicos e também das ações judiciais contenciosas envolvendo a Fundação de Apoio, de maneira direta ou indireta. Na Justiça Federal foram 4 processos judiciais e 6 expedientes administrativos que demandaram a produção de significativo número de peças processuais. Na Justiça do Trabalho, foram 11 processos judiciais que também demandaram a produção de várias peças processuais. Na Justiça Estadual, com atuação junto ao Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo; ao Ministério Público do Estado de São Paulo; a Secretaria de Estado de Relações do Trabalho; a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo; nas Delegacias de Polícia da cidade de São Carlos/SP; na Fundação PROCON.SP, onde houve o exercício da atividade jurídica frente a mais de 25 (vinte e cinco) processos judiciais com desdobramentos para várias outras peças processuais.

Além dos trabalhos envolvendo ações judiciais, a Assessoria Jurídica da FAI•UFSCar também atuou na expedição de aproximadamente 250 (duzentos e cinquenta) manifestações jurídicas, a título de orientações preventivas quanto a tomada de decisões e implemento de procedimentos administrativos bem como diversos pareceres jurídicos relacionados a contratos, convênios, editais relacionados a procedimentos licitatórios, etc.



NATUREZA JURÍDICA DO EXPEDIENTE	NÚMERO DE PARECERES JURÍDICOS EXPEDIDOS
Minutas de Contratos Administrativos envolvendo a FAI•UFSCar e a UFSCar	152
Minutas de Contratos Administrativos envolvendo a FAI•UFSCar e o IFSP	8
Minutas de Contratos Administrativos envolvendo a FAI•UFSCar e a Embrapa	1
Minutas de Contratos Administrativos envolvendo a FAI•UFSCar e empresas diversas	167
Minutas de Editais referentes a Procedimentos Licitatórios	87
Minutas de Editais referentes a Procedimentos Públicos de Contratação de Bolsistas e Estagiários	10
Minutas de Atos Administrativos a serem promovidos pela FAI•UFSCar	80

FAI•UFSCar, possibilitando que outros usuários, tais como membros da equipe de trabalho, secretarias e bolsistas interagissem diretamente com a Fundação e a coordenação dos projetos.

No decorrer de 2019 a Fundação de Apoio foi auditada pela AudIn•UFSCar (Auditoria Interna da UFSCar) com o propósito de avaliar as funcionalidades e informações constantes no Portal da Transparência da FAI•UFSCar. A auditoria comparou o Portal da Transparência da FAI•UFSCar com outros portais disponibilizados por outras fundações classificando-o como um dos melhores portais do país. Outro aspecto avaliado foi o quanto esta ferramenta atende às exigências impostas por legislações específicas e por determinações dos Tribunais de Contas. Foram propostas melhorias e adequações que, em um curto espaço de tempo, foram implementadas pelo setor de Tecnologia da Informação, elevando ainda mais a qualidade da navegação e demonstração de informações. Ainda assim, o setor de Tecnologia da Informação tem buscado constantemente a melhoria na disponibilização dos dados constantes nesta importante ferramenta, que demonstra por sua vez, a incansável busca da Diretoria da Fundação pela total transparência das atividades e recursos por ela geridos.

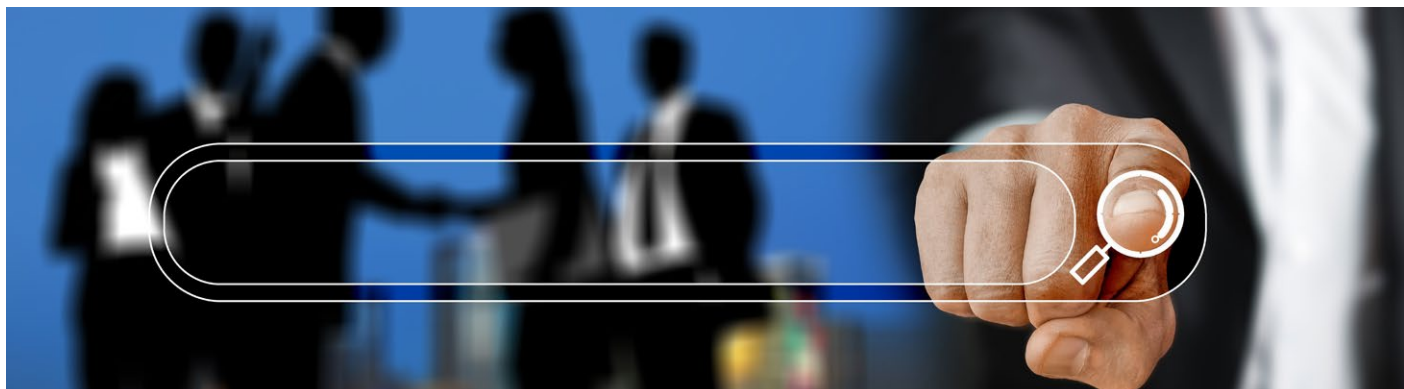
Em apoio aos demais setores da Fundação e preo-

cupados com o cumprimento da legislação vigente, o setor de Tecnologia da Informação manteve em 2019 suas ferramentas de gestão rigorosamente atualizadas. Desta forma, obrigações como e-Social, SPED Fiscal, SPED Contábil, SPED Contribuições, Reinf, DIRF dentre outras, foram entregues em conformidade e dentro do prazo, em acordo com as exigências dos órgãos governamentais a que elas competem. Ainda no apoio aos setores internos da Fundação, o setor de Tecnologia da Informação agiu ativamente na melhoria e desenvolvimento de novos processos e ferramentas internas promovendo reduções nas ações diárias dos usuários, gerando agilidade na execução e na tomada de decisão.

O setor de TI teve papel preponderante na reestruturação da metodologia de cálculo para ressarcimento das despesas operacionais e administrativas da Fundação.

Para 2020 o setor tem como principais objetivos: a) dar continuidade ao processo de constante melhoria de suas ferramentas bem como colaborar ativamente para promover maior integração entre a Fundação, seus colaboradores, as Instituições Apoiadas e a sociedade em geral; e b) adequar-se a LGPD (Lei Geral de Proteção aos Dados) que deverá entrar em vigor no segundo semestre de 2020.





E

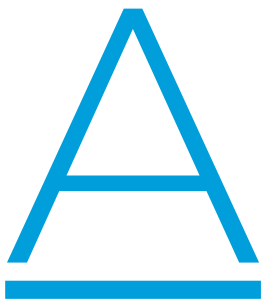
m 2019, o setor de Gestão de Pessoas continuou acompanhando as mudanças impostas pelo governo federal em relação ao uso do e-Social, Sistema de Escrituração Fiscal Digital das Obrigações Fiscais Previdenciárias e Trabalhistas e parte do Sistema Público de escrituração Digital (Sped), iniciadas em 2017. Tem procurado se manter atualizado em relação à legislação trabalhista, aos processos e procedimentos adotados pelos profissionais do Serviço de Segurança e Saúde do Trabalho (SST), pela equipe Comissão Interna de Prevenção de Acidentes – CIPA,

além de exercer atividades rotineiras relacionadas aos colaboradores da sede ou dos projetos. Suas principais responsabilidades são: contratação, administração do cadastro, desligamentos, férias, concessão de licenças, afastamento médico, 13º salário, elaboração da folha de pagamento do pessoal, recolhimento de impostos e encargos, controle dos benefícios dos colaboradores, dentre outras atividades desenvolvidas. Além disso, também é responsável pelo pagamento aos bolsistas, às pessoas físicas prestadoras de serviços e aos estagiários.

GESTÃO DE PESSOAS EM NÚMEROS

ANO 2018	FAI/SEDE	ANO 2019
73	COLABORADORES CLT	70
03	ESTAGIÁRIOS	02
FAI/PROGRAMA DE FOMENTO		
04	COLABORADORES CLT	04
02	ESTAGIÁRIOS	02
FAI/PROJETOS		
147	COLABORADORES CLT	117
40	ESTAGIÁRIOS	40
TOTAL		
224	COLABORADORES CLT	191
45	ESTAGIÁRIOS	44
PAGAMENTOS		
3.828	BOLSAS	3.901
69	DIÁRIAS	39
363	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	335
16	DIREITOS AUTORAIS	40
165	ROYALTIES	158

ARQUIVO E DOCUMENTAÇÃO



área de arquivo e documentação da FAI·UFSCar foi consolidada durante os anos de 2014, 2015 e 2016. A partir de então, a equipe tem o compromisso de manter a organização de toda a documentação desenvolvida pelos setores da FAI·UFSCar, tendo um cuidado especial desde a criação do documento até seu destino (guarda permanente ou eliminação). Ainda há desafios a serem enfrentados, como a recuperação de cupons fiscais, higienização e a digitalização, imprescindíveis para a otimização

do controle de documentos. Com os esforços promovidos pela atual gestão em migrar os formulários físicos para formulários eletrônicos, a circulação de papéis já mostrou um declínio (gráfico 1).

A exemplo da UFSCar, que adotou o SEI, a FAI·UFSCar pretende migrar de forma mais intensa para o sistema digital nos próximos anos, inclusive com a adoção de assinatura digital e adoção de soluções terceirizadas para digitalização e recuperação de documentos.

GRÁFICO 1 - TRANSFERÊNCIA DE DOCUMENTOS (EM QUANTIDADE):

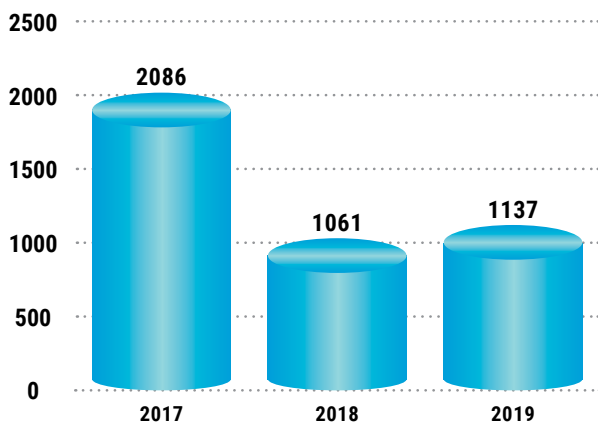
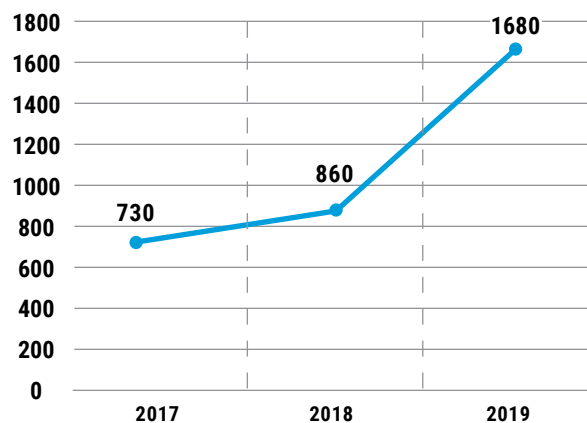
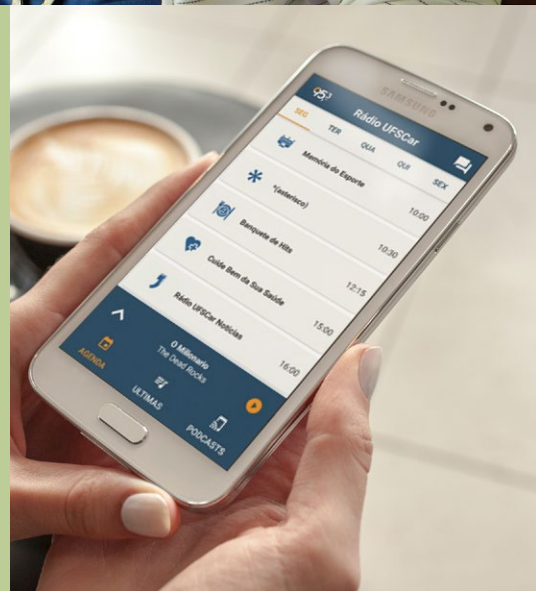
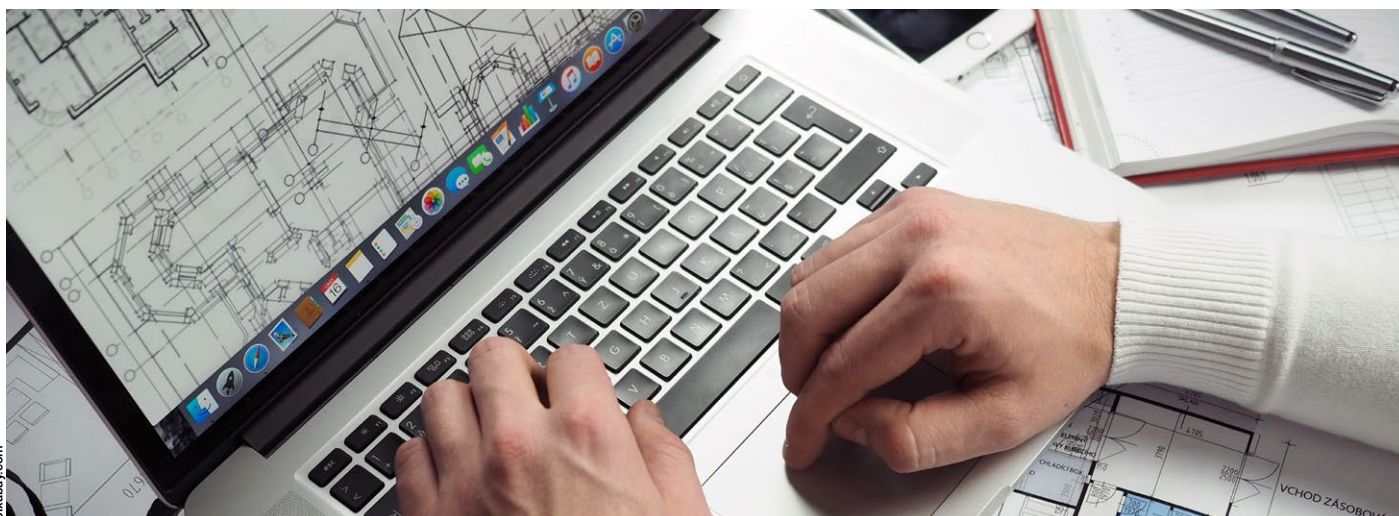


GRÁFICO 2 - ELIMINAÇÃO DE DOCUMENTOS (PESO LÍQUIDO EM KGS.):



FOMENTOS





ENGENHARIA

E

xistem alguns setores da FAI•UFSCar que foram criados para fornecer apoio às atividades da Universidade e são identificados como Fomentos-UFSCar. Um deles é o setor de Engenharia, que oferece suporte para o desenvolvimento de projetos civis e elétricos que contemplem o desenvolvimento institucional da UFSCar, principalmente ligados a infraestrutura. Todos os projetos Finep gerenciados pela Fundação nos últimos anos contaram com a colaboração do setor de engenharia, que atuou tanto no processo de acompanhamento/fiscalização/supervisão (em 2019 foram 102 análises e aprovações de medições das obras em andamento e/ou concluídas no valor aproximado de R\$ 7.660.000,00) de

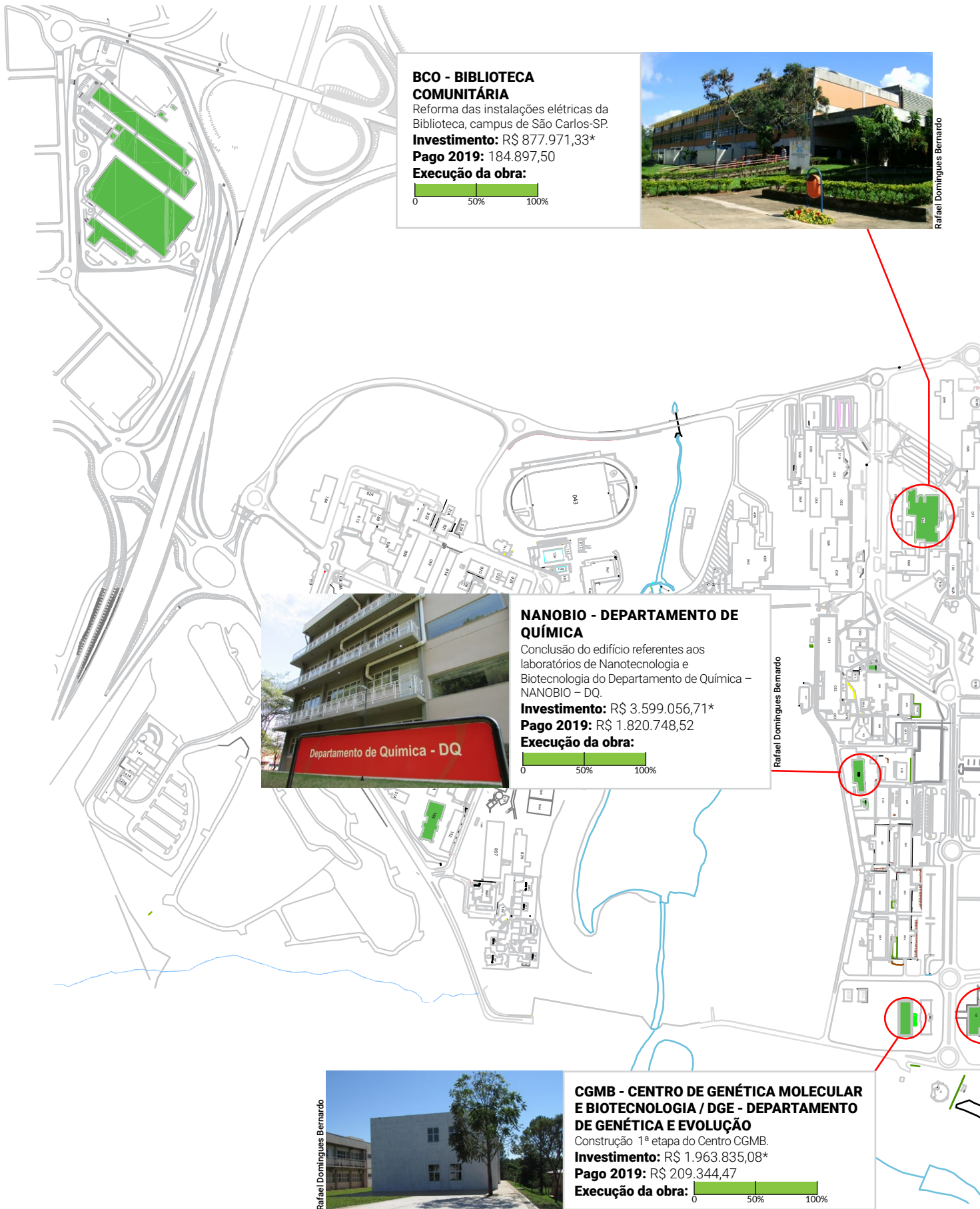
obras como nas fases de planejamento, projeto, definição de requisitos e orçamentação. O setor também contribuiu para a análise e aprovação de diversos termos aditivos, bem como para a elaboração de respostas à Finep. Com a colaboração do setor de Engenharia da FAI•UFSCar foi possível entregar diversas obras para a UFSCar e dar prosseguimento a várias outras. Com a liberação de aproximadamente R\$ 5,4 milhões pela Finep no final de 2019 para a conclusão de três prédios (ver tabela ENG-A) e o andamento de duas licitações (ver tabela ENG-B) que estavam ocorrendo também no final de 2019, o setor de Engenharia deve continuar contribuindo ativamente para o desenvolvimento institucional da UFSCar.

TABELA ENG-A – OBRAS A SEREM LICITADAS EM 2020 COM PROVÁVEL INÍCIO DAS OBRAS EM 2020.

OBRA	ÁREA	VALOR (EM R\$)
Conclusão do centro de genética molecular e biotecnologia	1.150 m ²	1,70 milhões
Conclusão do edifício do IBEV	661,39 m ²	1,64 milhões
Conclusão da ampliação do laboratório de pesquisas em matemática	955,28 m ²	2,06 milhões

TABELA ENG-B – OBRAS EM FASE FINAL DE LICITAÇÃO PARA INÍCIO DAS OBRAS EM 2020.

OBRA	ÁREA	VALOR (EM R\$)
Conclusão do MavLabs	993,50 m ²	2,82 milhões
Conclusão do LIEP	1.043,20 m ²	2,76 milhões





Rafael Domingues Bernardo

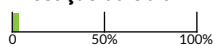
LIEP - LABORATÓRIO INTEGRADO DE PESQUISA EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO

Em andamento.

Investimento: R\$ 2.184.823,54

Pago em 2019: R\$ 55.070,48

Execução da obra:



** obra parcialmente concluída considerando que houve rescisão contratual.



Rafael Domingues Bernardo

COLMEE - COMPLEXO DE LABORATÓRIOS MULTIUSUÁRIOS E ESTUDOS ESTRATÉGICOS

Em andamento.

Investimento: R\$ 2.874.888,46*

Pago em 2019: R\$ 1.973.493,96

Execução da obra:



Fábio Augusto P. H. Franco

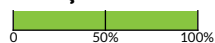
CINA - LABORATÓRIO CENTRO DE INFERÊNCIA APLICADA

Construção dos laboratórios de pesquisa para atender a Pós Graduação do Curso de Estatística da UFSCar (PPGEs).

Investimento: R\$ 1.136.862,65*

Pago em 2019: R\$ 110.769,18

Execução da obra:



Fábio Augusto P. H. Franco

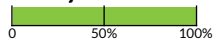
INFRATEC - 1ª ETAPA

Construção da 1ª etapa do Edifício de Pesquisa Integrada em Engenharia Civil.

Investimento: R\$ 716.808,79*

Pago 2019: R\$ 174.482,68

Execução da obra:



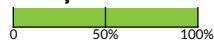
BIOTROP - CENTRO DE PESQUISA INTEGRADA DA BIODIVERSIDADE TROPICAL - CCBS - ETAPA FINAL

Conclusão da construção do edifício referente ao Centro de Pesquisa Integrada da Biodiversidade Tropical do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde - BIOTROP.

Investimento: R\$ 1.814.545,12*

Pago 2019: R\$ 107.757,51

Execução da obra:

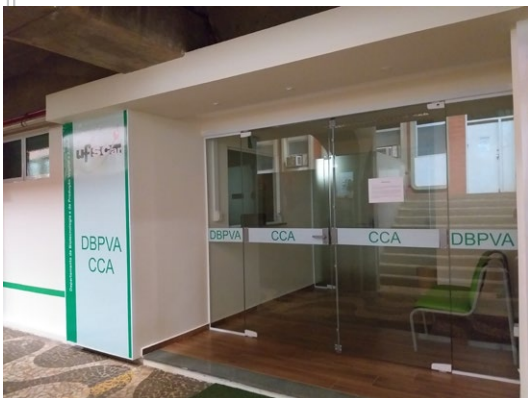
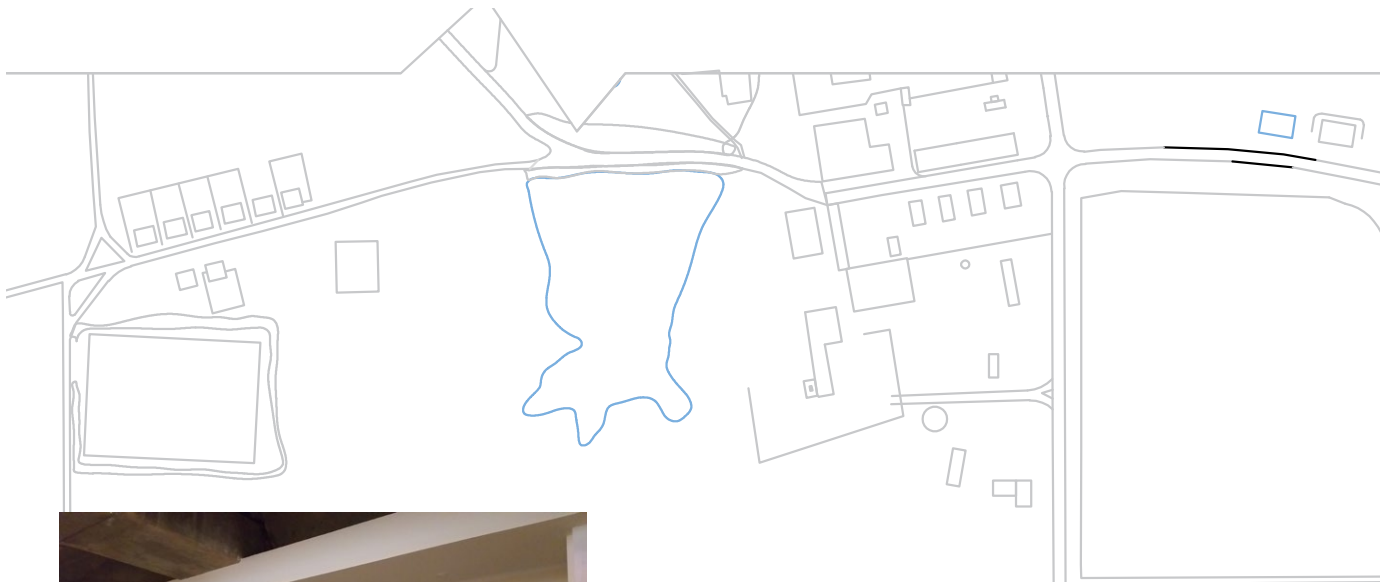


Rafael Domingues Bernardo



Os percentuais indicados na execução das obras, utilizam medições realizadas até 31/12/2019.

* Investimento com aditivo e supressão no valor total do contrato.



Fábio Augusto P. H. Franco

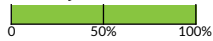
DBPVA – DEPARTAMENTO DE BIOTECNOLOGIA E DE PRODUÇÃO VEGETAL E ANIMAL

Reforma do Departamento DBPVA.

Investimento: R\$ 308.442,27

Pago em 2019: R\$ 308.442,27

Execução da obra:



Fábio Augusto P. H. Franco

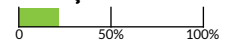
LABORATÓRIO FINEP 2 e 3

Finalização das 2ª Etapa dos Laboratórios de pesquisas do Centro de Ciências Agrárias que interligados abrigaram os Núcleos de Pesquisa de Biologia Vegetal, tratamento de resíduos Agroindustriais e Modelagem e Análise de Dados.

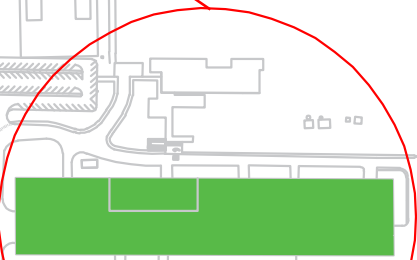
Investimento:
R\$ 3.127.895,25

Pago em 2019:
R\$ 687.031,86

Execução da obra:



** Em 2019 houve um pagamento no valor de R\$ 55.233,66 referente a um saldo residual da concorrência Nº 07/2016.



Fábio Augusto P. H. Franco

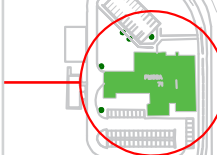
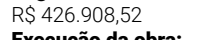
PMGCA - PROGRAMA DE MELHORAMENTO GENÉTICO DE CANA-DE-AÇÚCAR DA UFSCar

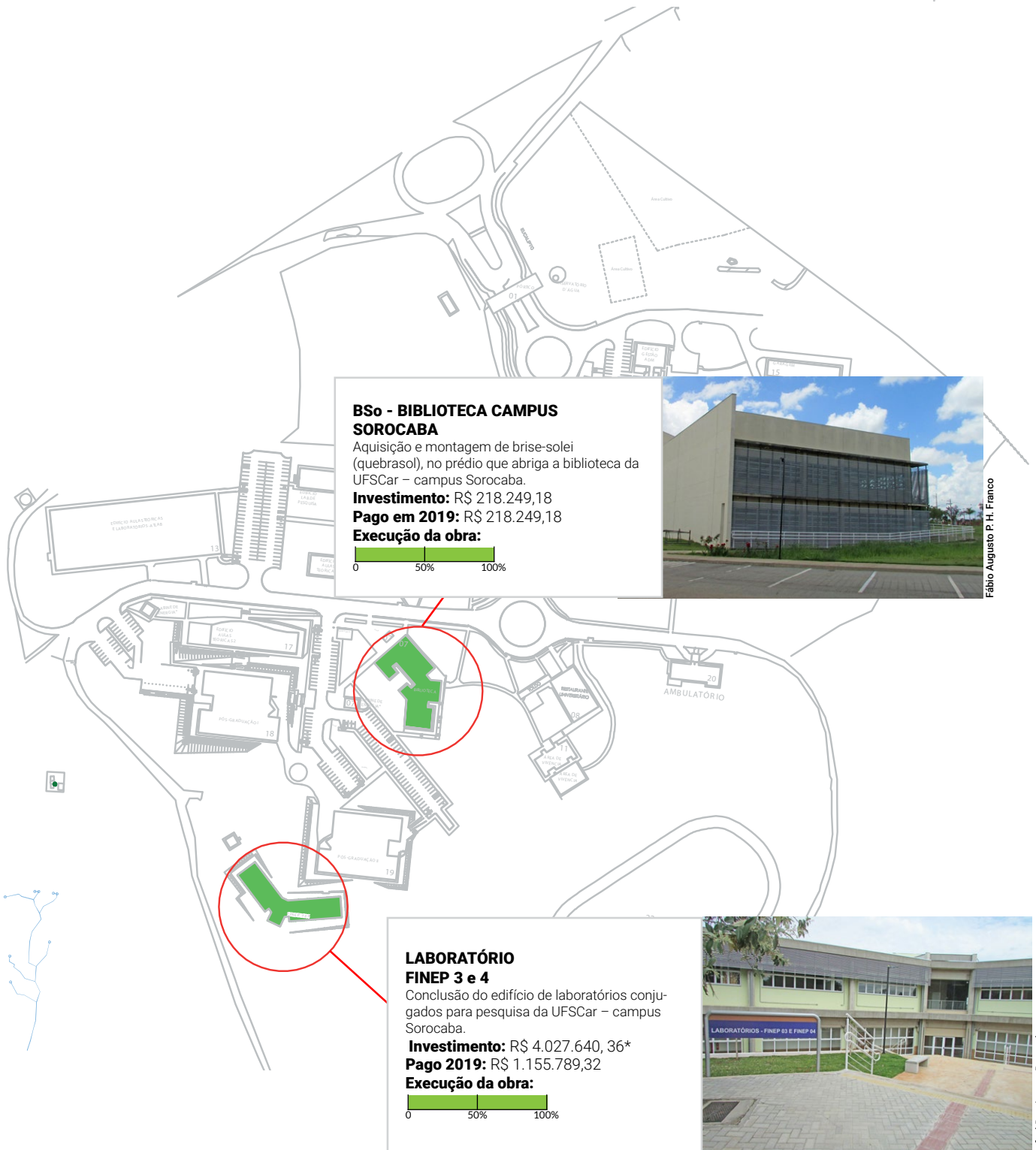
Reforma do Prédio PMGCA.

Investimento:
R\$ 426.908,52

Pago em 2019
R\$ 426.908,52

Execução da obra:





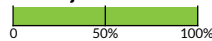
BS0 - BIBLIOTECA CAMPUS SOROCABA

Aquisição e montagem de brise-soleil (quebrasol), no prédio que abriga a biblioteca da UFSCar – campus Sorocaba.

Investimento: R\$ 218.249,18

Pago em 2019: R\$ 218.249,18

Execução da obra:



Fábio Augusto P. H. Franco

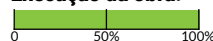
LABORATÓRIO FINEP 3 e 4

Conclusão do edifício de laboratórios conjugados para pesquisa da UFSCar – campus Sorocaba.

Investimento: R\$ 4.027.640,36*

Pago 2019: R\$ 1.155.789,32

Execução da obra:



Rafael Domingues Bernardo

Os percentuais indicados na execução das obras, utilizam medições realizadas até 31/12/2019.
* Investimento com aditivo e supressão no valor total do contrato.

COMUNICAÇÃO

P

romover a divulgação cultural, científica, da inovação e das ações de extensão da UFSCar é uma tarefa complexa que demonstra para a sociedade a sua importância e, ao mesmo tempo, permite que a sociedade possa se beneficiar do conhecimento produzido dentro da universidade. Desenvolver os canais de comunicação (Rádio, TV e Revista) foi uma missão confiada à FAI•UFSCar, que conduz suas atividades através de um programa de fomento.



RÁDIO

A Rádio UFSCar já conseguiu se consolidar como um importante veículo de informação e divulgação cultural na cidade de São Carlos e região. Com o desenvolvimento de aplicativo para dispositivos móveis, hoje é possível ouvir a programação da Rádio em qualquer lugar do planeta, bem como armazenar os podcasts para ouvir em qualquer lugar e a qualquer momento. O ano de 2019 foi particularmente desafiante, durante o qual a missão de reduzir despesas esteve conjugada com a manutenção da qualidade dos programas. Felizmente, o objetivo foi atingido. Contratos de prestação de serviços foram finalizados e alguns colaborado-

res foram desligados. Contando com a parceria da Empresa Brasil de Comunicações (EBC) e da Coordenadoria de Comunicação Social da UFSCar (CCS-UFSCar), a Fundação conseguiu, na verdade, melhorar a qualidade da difusão de notícias locais e nacionais. Além disso, contando com prestadores de serviço com grande experiência no setor de radiodifusão, colaboradores da FAI•UFSCar e servidores técnico-administrativos da UFSCar, foi possível melhorar a grade de programação da Rádio com custos mais reduzidos. A tabela RÁDIO apresenta indicadores da Rádio para o período de janeiro a dezembro de 2019.

TABELA RÁDIO - PROGRAMAS RÁDIO UFSCAR EM 2019

PROGRAMAS	DURAÇÃO	QUANTIDADE	TOTAL
Independentes (produção externa)	3 minutos	1	10
	25 minutos	2	
	50 minutos	7	
Coproduzidos	3 minutos	6	21
Coproduzidos	25 minutos	8	
Coproduzidos	50 minutos	7	
Jornalismo próprio	12 minutos	1	1
Jornalismo EBC	30 minutos	1	1
Pílulas informativas (EBC)	3 minutos	1	1

Apesar dos ajustes no quadro de pessoal não ter tido reflexos tão expressivos nas contas da Rádio (as indenizações trabalhistas mascaram os refle-

xos no próprio ano), há uma perspectiva de despesas ainda menores para 2020.

TV UFSCAR

Alinhada com os objetivos do programa de fomento a comunicação, a TV UFSCar procura mostrar que a Universidade tem várias ações e serviços que não impactam somente seus estudantes, mas, de maneira geral, toda a sociedade.



Tatiane Funakawa Liberato

A TV NAS MÍDIAS DIGITAIS

O trabalho nas mídias digitais continuou. Utilizando reportagens com linguagem acessível, seus conteúdos foram postados no portal da UFSCar, Facebook, Youtube e Instagram. As reportagens também puderam ser aproveitadas para veiculação na Rádio UFSCar, ou seja, os conteúdos foram, sempre que possível/desejado disponibilizados em diversas plataformas para ampliar o público e ao mesmo tempo otimizar o processo de divulgação.

A cada ano a TV UFSCar vem consolidando a sua linha editorial em que as reportagens jornalísticas em vídeo focam, principalmente, ações diretas na comunidade nas mais diversas áreas. Vale frisar que a comunicação é essencial e estratégica para aproximação da Universidade com a sociedade. A partir do momento que a TV mostra para a população o que é feito na Universidade, é possível promover a valorização do ensino público, gratuito e de qualidade e consequentemente o fortalecimento da Instituição.

Entre as reportagens veiculadas, estão, por exemplo, algumas voltadas para a área da saúde, como a ampliação dos ambulatórios do Hospital Universitário e o tratamento de artrose na Unidade Saúde Escola. Em geral, procura-se identificar projetos e pesquisas que levam benefícios para a sociedade.

Para Bernardino Souto, professor do Departamento de Medicina da UFSCar, a TV UFSCar é um dos equipamentos mais importantes que esta Universidade dispõe para o cumprimento da missão social. “Não só como instrumento de difusão e divulgação de tudo o que a UFSCar produz e realiza, mas também como meio para contribuir para o desenvolvimento do pensamento e das práticas humanas”, ressaltou Souto, entrevistado em algumas reportagens da área da saúde.

Merece especial destaque a reportagem especial feita para a abertura das comemorações dos 50 Anos da UFSCar, que contou como tudo começou identificando os principais fatos entre 1960 e 1970 e entrevistando os pioneiros que iniciaram a fundação da Universidade. Outro momento importante foi a cobertura das Jornadas de Jovens Pesquisadores na UFSCar Campus São Carlos.

O ano de 2019 foi, também, de conquista de novos espaços. A TV UFSCar iniciou parceria com o Portal Federais SP que usou diversas reportagens para compor temas abordados pelas federais do estado de São Paulo. Também teve reportagens exibidas no programa Rede IFES na TV Campus da Universidade Federal de Santa Maria.

Infelizmente, a mudança na forma de distribuição de conteúdo das mídias digitais provocou uma redução da entrega orgânica, forma que tem sido usada até hoje para disponibilizar os materiais para a população pelas redes sociais, ou seja, ainda não há investimento financeiro para aumento de alcance das publicações. A tabela Facebook-2019 apresenta o quadro geral de divulgação, com visualizações e alcance.

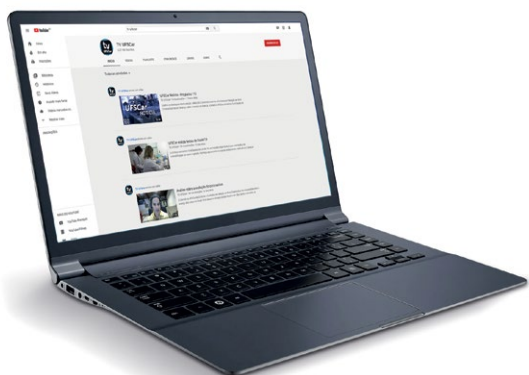


TABELA FACEBOOK-2019

MÊS	PRODUÇÕES	VISUALIZAÇÕES	PESSOAS ALCANÇADAS
Janeiro	10	47.527	122.922
Fevereiro	10	43.428	108.645
Março	14	57.513	136.673
Abril	11	31.283	71.484
Mai	17	62.036	146.976
Junho	11	26.524	63.702
Julho	14	53.966	156.232
Agosto	17	46.430	117.536
Setembro	13	27.821	75.119
Outubro	16	32.798	86.615
Novembro	13	50.487	134.993
Dezembro	15	41.378	124.069
TOTAL	161	521.191	1.344.966

Nos outros canais, em 2019 a TV UFSCar registrou cerca de **30 mil visualizações** no **YouTube** e aproximadamente **7.500** no **Instagram**.

A TV NA TV

Em 2019, a aproximação com a comunidade externa se intensificou com a exibição, semanalmente, dos programas da TV UFSCar em duas emissoras, a TV Educativa de São Carlos e o canal 10 da NET. Foram produzidos 48 programas **UFSCar Notícia** veiculados toda quarta-feira às 20h30min com reprises na sexta-feira, domingo e segunda-feira em horários alternados na TV Educativa. No canal 10 da NET os programas são veiculados pelo menos 7 vezes por semana em horários variados.

O programa **UFSCar Notícia** agora conta com um cenário próprio, que além de melhorar a estética, também propicia maior dinamismo e diversos enquadramentos.



REVISTA UFSCAR

Assim como a Rádio e a TV, a Revista UFSCar também procura contribuir para a promoção da divulgação cultural, científica, da inovação e das ações de extensão da UFSCar. É uma iniciativa conjunta da UFSCar e da FAI-UFSCar, que procura ampliar a visibilidade das ações e iniciativas de ambas as instituições por meio da difusão de conteúdo em formato revista. De modo geral, pode-se dizer que ciência e tecnologia, inovação, empreendedorismo, inovações pedagógicas, artes, cultura, memória, impacto da universidade na sociedade, gestão universitária, dia a dia na universidade, esporte universitário, pessoas na universidade, diversidade, solidariedade e outros temas de interesse da comunidade universitária fazem parte da Revista UFSCar. Em 2019 foi produzida uma edição especial cujo tema foi Educação.

PAPQ

O Programa de Apoio a Projeto de Pesquisa (PAPq) é outra ação da FAI•UFSCar que objetiva fomentar ações da UFSCar. Foi criado pela Pró-Reitoria de Pesquisa em 10 de outubro de 2011 com o objetivo de prestar atendimento e suporte aos pesquisadores e demais interessados da UFSCar, nas atividades administrativas que envolvem projetos de pesquisa, oferecendo auxílios relacionados a contratação, orçamentação, compras, liberação dos recursos, preparação de documentos para importação, incorporação do material permanente adquirido e prestação de contas às Agências Financiadoras nos moldes exigidos.

O setor vem recebendo treinamentos específicos na sede da Fapesp (2012, 2013 e 2018) relacionados às suas principais atividades.

Em 2019, a FAI•UFSCar promoveu uma mudança no sentido de fortalecer o PAPq, fazendo com que o setor trabalhasse mais próximo do setor de Compras e Importação. Assim, o PAPq pode contar com o apoio dos colaboradores do setor de

Compras e Importação na consecução de algumas tarefas.

Com isso, foi possível, em 2019, que o PAPq gerenciasse 40 projetos, sendo que 3 projetos foram encerrados (1 Temático, 1 Regular e 1 Apoio à Conectividade à Rede ANSP - RTI). Houve também o auxílio na gestão de quatro projetos em Organização de Eventos, sendo uma Escola São Paulo de Ciência Avançada, um Pesquisador Visitante e duas Organizações de Reunião Científica ou Tecnológica. Dos 218 auxílios de pesquisa em andamento na Fapesp em 2019, 37 projetos (16,97%) estão sob a gestão do PAPq.

Ao longo do ano de 2019, foram atendidos, também, diversos docentes e alunos para esclarecimentos de dúvidas nas prestações de contas e relatórios científicos.

DEPOIMENTOS PAPQ

“O apoio administrativo do escritório tem sido fundamental para o desenvolvimento do meu projeto, pois contribui com a rápida compra de materiais de consumo, o que evita atrasos na execução do trabalho, e, principalmente, com as burocracias associadas à prestação de contas para a Fapesp, o que toma tempo considerável. Assim, com a ajuda do escritório, tenho conseguido me dedicar às atividades de pesquisa propriamente, apoiar os alunos na realização de seus trabalhos e trabalhar na publicação dos artigos científicos. Para mim, o escritório tem sido de suma importância.”

CARLOS EIJI HIRATA VENTURA, docente do Departamento de Engenharia Mecânica da UFSCar.



DEPOIMENTOS PAPQ

“Sou Prof. Felipe Roberti Teixeira do Departamento de Genética e Evolução/UFSCar, atual responsável pela RTI/FAPESP do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde 9CCBS), Processo FAPESP: 2017/27106-4 intitulado “Plano de aplicação dos recursos da RTI-FAPESP exercício 2017 no Centro de Ciências Biológicas e da Saúde da Universidade Federal de São Carlos”. Venho agradecer e incentivar o **excelente** apoio do Programa de Apoio a Projeto de Pesquisa – PAPq/FAI/UFSCar nas pessoas da Sr. Jéssica Bertogo e atualmente da Assistente Denise Helena Araújo. Este auxílio está sendo essencial para na Administração dos recursos, no que tange a compra, emissão e organização das notas fiscais e gerenciamento dos gastos. Além disso, seu apoio nos esclarece questões acerca do uso dos recursos da FAPESP e como e em que situações podem ser aplicados. Eu não consigo imaginar como seria a administração destes recursos sem este Apoio da PAPq, uma vez que temos inúmeras outras funções na docência que acarretariam num gerenciamento ineficiente deste projeto. Agradeço imensamente o apoio da PAPq e desejo que este Programa se mantenha e seja ampliado para que tenhamos qualidade na gestão dos nossos recursos provenientes de projetos. Sem mais para o momento, me coloco a disposição, Parabenizo novamente ao PAPq pelos excelente trabalho realizado.”

FELIPE ROBERTI TEIXEIRA, docente do Departamento de Genética e Evolução da UFSCar.

“Tivemos a satisfação de receber carta da Fapesp o “Termo de Quitação”, comunicando que foi aprovada prestação de contas final do projeto Temático 2013/05987-8 desenvolvidas no DEMA no período de agosto 2014 a setembro 2019. Nesse período de cinco anos, quatro anos tivemos o apoio do Escritório de Apoio Institucional ao Pesquisador (EAIP).

Assim vimos expressar os agradecimentos à equipe do EAIP que, de maneira sempre solícita e competente nos deu o apoio na parte financeira que envolveu um volume de recursos da ordem de R\$1.800.000,00 e US\$ 1.250.000,00.

Vimos também agradecer à PROPO pelo apoio e fazendo votos para que o EAIP não só seja mantida como seja ampliada pois o seu apoio no nosso projeto temático foi um dos componentes importantíssimo para o sucesso que tivemos (vide os indicadores abaixo) e que certamente está beneficiando muitos pesquisadores da nossa instituição.”

CLAUDIO SHYINTI KIMINAMI, docente do Departamento de Engenharia de Materiais da UFSCar.

“O PAPq me auxiliou na gestão de recursos RTI da FAPESP. Teria sido impossível conseguir gerir tudo de forma tão eficiente sem a ajuda do PAPq. Sou muito grato pela competência e eficiência.”

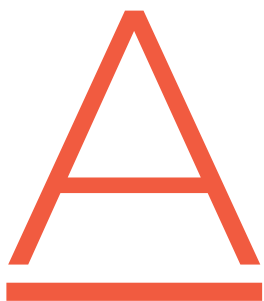
HUGO MIGUEL PRETO DE MORAIS SARMENTO, docente do Departamento de Hidrobiologia da UFSCar.

AGÊNCIA DE INOVAÇÃO





Banco Imagem FAI



Fundação tem com a Universidade Federal de São Carlos um Acordo de Cooperação Institucional que confere à Fundação a responsabilidade de gerenciar as ações da Agência de Inovação da UFSCar. Em 2019, a Agência teve papel fundamental no processo que resultou na aprovação de duas novas resoluções dentro da política de inovação da universidade. Uma delas relacionada às regras para regulamentar o programa de aproveitamento de estruturas visando oferecer de maneira pública espaços ociosos da universidade às empresas para o desenvolvimento de atividades que promovem a inovação. A outra, relacionada aos procedimentos para a realização da cessão de direitos sobre Propriedade Intelectual e sobre a participação nos resultados da exploração de criações no âmbito da UFSCar.

Além disso, a Agência implementou 9 bolsas do programa Doutorado Acadêmico para Inovação (DAI) do Conselho Nacional

de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) e inaugurou, numa parceria com o Sistema Integrado de Bibliotecas (SIBi) da UFSCar, um espaço de *coworking* para atender à comunidade em ações voltadas à inovação e ao empreendedorismo, dentro da Biblioteca Comunitária (BCo), no *campus* São Carlos da UFSCar.

A Agência também deu continuidade ao mapeamento de empresas nascidas a partir de tecnologias ou pesquisas desenvolvidas na universidade, empresas de ex-alunos, e surgidas de outros vínculos com a UFSCar. No total, até o final de 2019, o cadastramento obteve informações de 45 empresas-filhas.

A Agência – que agora conta com um Vice-Diretor, André Coimbra Félix Cardoso, do *campus* Sorocaba – promoveu o desenvolvimento da plataforma para mapeamento e divulgação de ações de inovação da UFSCar – SAGInweb – desenvolvido internamente

pela equipe, a partir de demandas da universidade, numa parceria com a FAI•UFSCar, a Secretaria Geral de Planejamento e Desenvolvimento Institucionais (SPDI), Sistema Integrado de Bibliotecas (SIBi) e o Núcleo de Informação Tecnológica em Materiais (NIT-Materiais) da universidade. Trata-se de uma ferramenta digital aberta de *matching* de tecnologias que objetiva permitir às empresas e à sociedade a pesquisa e o acesso às informações sobre inovação na UFSCar. Assim, dentre as funcionalidades, o sistema possui os seguintes destaques: cadastro dos laboratórios; cadastro das empresas-filhas (*spinoffs* e *startups* fundadas por alunos e ex-alunos); cadastro dos docentes e pesquisadores, incluindo dados do currículo da Plataforma Lattes; e a gestão de ativos de Propriedade Intelectual da UFSCar, tais como patentes, software e cultivares. A ferramenta permitirá o cadastro das mesmas informações de outras instituições apoiadas pela FAI•UFSCar, bem como o cadastro de demandas feitas por empresários. Através de um mecanismo de cruzamento de potencialidades com demandas (*matching*), será possível po-

tencializar a execução de novos projetos (de pesquisa, extensão ou inovação).

Além dos eventos que tiveram impactos positivos em São Carlos e região, a Agência de Inovação manteve atendimentos à comunidade acadêmica composta por docentes, pesquisadores, alunos e técnico-administrativos da UFSCar, no que diz respeito à proteção e à comercialização da Propriedade Intelectual (patentes, programas de computador, marcas, direito autoral, acordos de confidencialidade, contratos de licenciamento de PI etc.), resultando em 41 processos abertos. No ano de 2019, foram realizados 18 depósitos de pedidos de patentes junto ao Instituto Nacional de Propriedade Industrial (INPI), 5 registros de programas de computador e 4 registros de marcas, além da concessão de 6 patentes de invenção e 2 programas de computador. Também foram registrados 10 cultivares da universidade junto ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento. O ano foi encerrado com 3 licenciamentos de tecnologias da UFSCar – sendo dois programas de computador e uma patente de invenção.



¹ A ferramenta está disponível neste link: <https://ain.ufscar.br/saginweb/>

RESULTADOS DA INOVAÇÃO DA UFSCAR EM NÚMEROS ATÉ O ANO 2019:

ATIVO		PEDIDO	CONCEDIDO	LICENCIADO
Marca		30	12	2
Programa de Computador		40	37	5
Desenho Industrial		-	1	-
Patente	Total	239		21
	Nacional	-	48	
	PCT	42		
	Internacional		22	
Cultivar	Total	44	44	
	Cana-de-açúcar			94
	Hortaliças			18
TOTAL DE ROYALTIES PERCEBIDOS EM 2019		R\$9.061.258,60		





Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico
Rodovia Washington Luís, Km 235 - Caixa Postal 147
Bairro Monjolinho - Cep: 13565-905 - São Carlos - SP

RELATÓRIO DE ATIVIDADES • 2019

