



FAI

UFSCar



relatório de
atividades

2004

relatório de
atividades

2004

ÍNDICE

Apresentação	4
Introdução	5
A FAI•UFSCar	
Histórico:Origem e Finalidade	6
Serviços Oferecidos	6
Estrutura Organizacional	7
Conselho Deliberativo.....	7
Conselho Fiscal.....	7
Diretoria Executiva.....	7
Pessoal Administrativo.....	8
Projetos Gerenciados	11
Ações Realizadas em 2004	
Projetos de Extensão	12
Projetos Governamentais	18
Convênios de Cooperação Institucional - CCIs	18
Propriedade Intelectual	20
Eventos	22
Concursos Públicos	24
Resultados Alcançados em 2004	
Desempenho Financeiro	25
Recursos Captados.....	25
Recursos Gerenciados.....	26
Repasse à UFSCar.....	28
Receitas X Despesas.....	30
Índice de Eficiência.....	31
Demonstrativos Contábeis.....	32
Resultados Operacionais	36
Expediente	
CD / CF / DE	40

Apresentação

Solidificar as ações já implantadas e iniciar outras visando a ampliação e melhoria do atendimento aos usuários. Assim pode ser resumido o ano de 2004 para a FAI•UFSCar.

Nesse sentido, foi implementado o atendimento eletrônico e disponibilizados novos serviços com acesso facilitado na nova página eletrônica da FAI.

A disseminação da informação tecnológica é uma atividade que a Fundação vem priorizando nos últimos anos, também competindo à FAI atuar como agente facilitador no oferecimento de informações relativas às atividades desenvolvidas pela comunidade acadêmica.

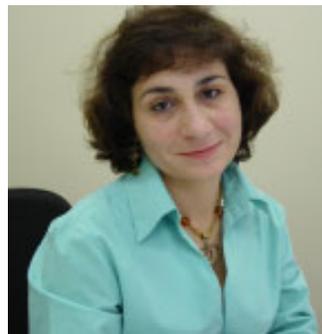
Dentro desse escopo, a FAI publicou a Carteira de Patentes da UFSCar e o Manual Propriedade Industrial, que têm como principal objetivo contribuir para a disseminação da cultura da propriedade intelectual no ambiente acadêmico, bem como dos resultados desse processo conquistados no âmbito da Universidade.

A fim de continuar propiciando oportunidades para a discussão de temas relevantes para a comunidade acadêmica e visando a disseminação do conhecimento e o amadurecimento de temas polêmicos, em 2004 a FAI realizou diversos eventos em torno do tema comercialização de tecnologia e inovação tecnológica.

Este Relatório de Atividades, atendendo à necessária observação do princípio da transparência inerente ao caráter das ações desenvolvidas, vem apresentar as atividades da FAI e também tornar público o registro contábil da administração dos recursos vinculados aos projetos e convênios gerenciados em 2004.

Os resultados obtidos no decorrer de 2004, nos dão a confiança de que, em consonância com a Administração Superior da UFSCar, estamos caminhando com segurança e competência no atendimento ao principal objetivo a nós estabelecido: o apoio a Universidade Federal de São Carlos na consecução de suas atividades finalísticas – o ensino, a pesquisa e a extensão.

Prof^ª. Dr^ª. Ana Lúcia Vitale Torkomian
Diretora Executiva



Introdução

A Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico – FAI-UFSCar, é uma entidade privada sem fins lucrativos que gerencia projetos de pesquisa e extensão da Universidade Federal de São Carlos. Como Fundação, é ferramenta essencial para a UFSCar, na viabilização e fortalecimento de sua relação com a sociedade.

O Relatório de Atividades de 2004 está dividido em três partes. Na primeira, além do histórico da Fundação e da apresentação dos serviços oferecidos, explana-se sobre a estrutura administrativa e operacional que permite à FAI-UFSCar atender às diferentes demandas a ela apresentadas. Os tipos de projetos gerenciados são também relacionados, de maneira que o leitor possa ter um bom entendimento de seu papel e forma de atuação.

Na segunda parte são abordadas as Ações Realizadas em 2004 e o caráter de alguns dos principais projetos administrados no decorrer desse ano. Registram-se também as conquistas referentes à propriedade intelectual, aos eventos e concursos realizados pela Fundação.

Na terceira e última parte apresentam-se os Resultados Alcançados em 2004, tornando públicos o desempenho financeiro da Fundação e seus resultados operacionais.



Graças a compromissos historicamente assumidos com a qualidade dos serviços ofertados e com a total transparência nas ações e prestações de contas, a FAI-UFSCar é hoje uma instituição respeitada tanto pela comunidade acadêmica nacional quanto pelas mais importantes instituições públicas e privadas da sociedade brasileira.

As melhorias nos resultados administrativos e financeiros constatáveis no confronto dos registros de 2004 com os de anos anteriores são fruto dos esforços dos funcionários e da direção na racionalização e aprimoramento do importante trabalho que a FAI-UFSCar realiza, sempre articuladamente com a Administração Superior da Universidade.

A FAI•UFSCar

Histórico: Origem e Finalidade

A Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico da Universidade Federal de São Carlos - FAI-UFSCar foi criada em 1992. Desde então vem apoiando a Universidade Federal de São Carlos na consecução de seus objetivos (o ensino, a pesquisa e a extensão) e promovendo o desenvolvimento científico e tecnológico, as atividades artísticas e culturais, a preservação do meio ambiente e a cooperação entre a UFSCar, a Comunidade Universitária e a Sociedade.

A FAI-UFSCar atua em consonância com a Administração Superior da Universidade, tendo como objetivos principais divulgar e fomentar os programas, planos, projetos e atividades de ensino, pesquisa e extensão promovidos pela UFSCar, bem como intermediar, viabilizar e agilizar operacionalmente a cooperação entre a Universidade e seus parceiros (Comunidade Universitária e Sociedade). O documento que norteia essa relação é um Convênio de Cooperação Institucional – CCI, renovado em 2004, atendendo à Lei nº 8.958/94, que regulamenta as re-

lações entre as instituições federais de ensino superior e as fundações de apoio.

A FAI é forte parceira da UFSCar em todas as áreas do conhecimento, atuando como interface junto às entidades e agências de financiamento e fomento à pesquisa, sejam elas públicas ou privadas, nacionais ou internacionais. Realiza ainda o levantamento de oportunidades, a assessoria na elaboração de projetos de pesquisa e de propostas de prestação de serviços, negociação de convênios e contratos e o gerenciamento de recursos financeiros.

Os recursos resultantes ao final de cada exercício são integralmente repassados à UFSCar. A Universidade, mediante análise da Comissão para Assuntos de Natureza Orçamentária e Administrativa - CANOA, destina-os às diferentes atividades da Universidade, da concessão de bolsas a estudantes carentes, à inversão em infra-estrutura e compra de equipamentos.

Serviços Oferecidos

Para apoiar a Universidade Federal de São Carlos – UFSCar, a FAI presta os seguintes serviços:

- Realização de convênios, contratos e acordos de forma a estabelecer relações entre a UFSCar e instituições de ensino, pesquisa e extensão, órgãos de fomento e de financiamento, entidades públicas e privadas, empresas e sociedade em geral.
- Promoção de cursos, seminários, congressos e outros eventos de capacitação, informação e difusão de conhecimentos científicos e culturais, incluindo suporte operacional a eventos.
- Realização de cursos de atualização científica, de aperfeiçoamento profissional, de extensão cultural, artística e universitária e de especialização, que cons-

tituem instrumentos de maior acesso ao conhecimento, sob coordenação acadêmica dos setores competentes da UFSCar.

- Divulgação e aplicação do conhecimento didático, científico, tecnológico e artístico da UFSCar por meio da consolidação, registro e gerenciamento de direitos de propriedade intelectual.
- Instituição de fundos de apoio específicos para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, culturais e assistenciais da UFSCar.
- Realização de concursos para quaisquer órgãos públicos e privados.
- Captação e gerenciamento de recursos externos.

Estrutura Organizacional

Compõem a administração superior da FAI-UFSCar o Conselho Deliberativo, o Conselho Fiscal e a Diretoria Executiva. A Fundação é regida por Estatuto revisado em março de 2002 e está credenciada junto

à Secretaria de Ensino Superior (SESu) do Ministério da Educação (MEC) e junto ao Ministério da Ciência e Tecnologia (MCT).

Conselho Deliberativo

O Conselho Deliberativo da FAI-UFSCar é formado por membros titulares e suplentes, representantes da Administração Superior da UFSCar, representantes do corpo docente e do corpo técnico-administrativo que integram a Comissão para Assuntos de Natureza Orçamentária e Administrativa – CANOA, do Conselho Universitário da UFSCar.

Compete a esse Conselho aprovar planos de trabalho, propostas orçamentárias e prestações de contas da Diretoria Executiva; estabelecer a estrutura administrativa da FAI; aprovar modificações do estatuto e normas internas; e apreciar as decisões proferidas pela Diretoria Executiva.

Conselho Fiscal

Constituído pelos membros do Conselho de Curadores da UFSCar, o Conselho Fiscal da FAI-UFSCar é responsável pelo controle externo da Fundação, pela fiscalização da gestão financeira dos

recursos e pela emissão de pareceres sobre as prestações de contas da Diretoria Executiva previamente à sua apreciação pelo Conselho Deliberativo.

Diretoria Executiva

Compete à Diretoria Executiva representar a FAI-UFSCar, elaborar e submeter à apreciação do

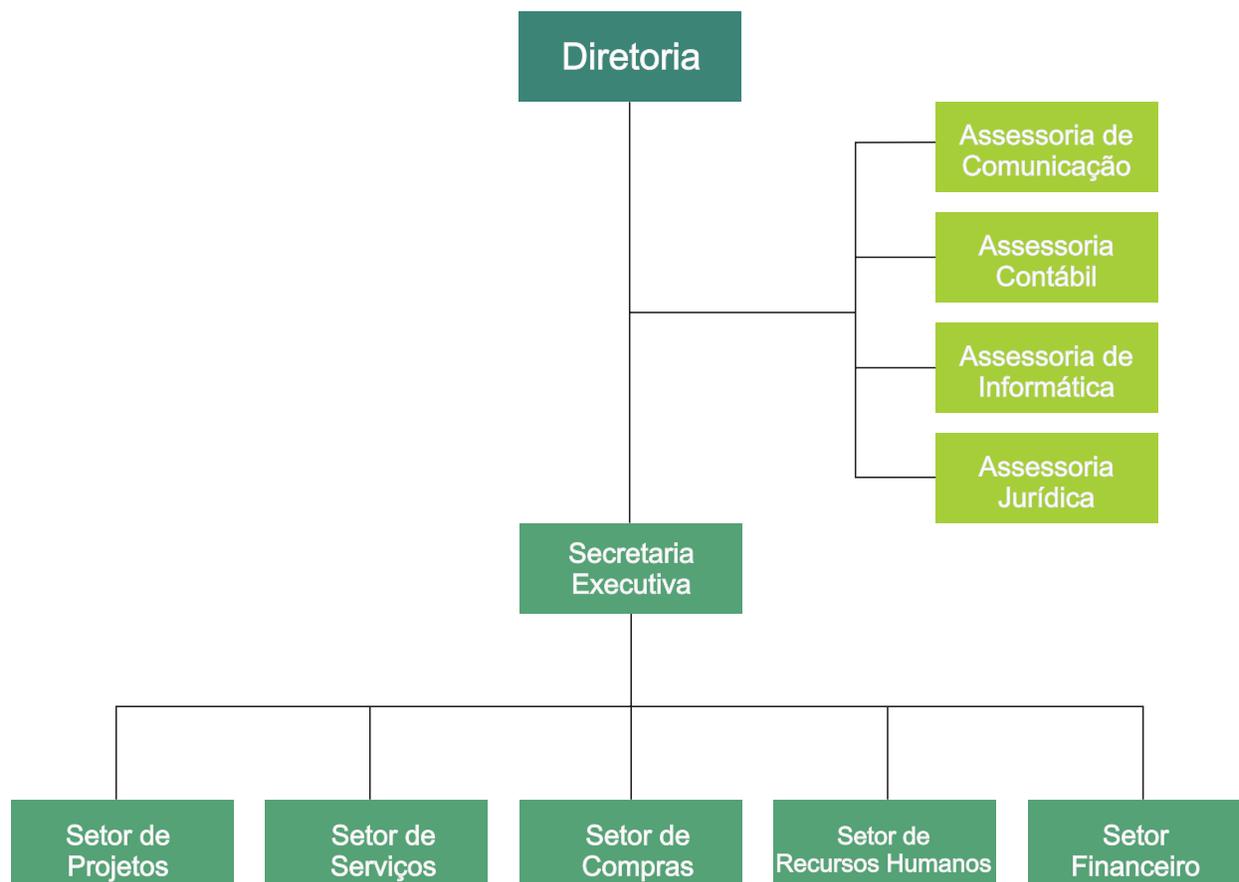
Conselho Deliberativo o Relatório de Atividades e a Prestação de Contas da Fundação.



Pessoal Administrativo

Realizando atividades específicas, o Pessoal Administrativo da FAI·UFSCar está distribuído em setores internos de trabalho, a saber: Secretaria Executiva, Setor de Projetos, Setor de Serviços, Setor

de Compras (Nacionais e Internacionais), Setor de Recursos Humanos, Setor Financeiro, Assessoria de Comunicação, Assessoria Contábil, Assessoria de Informática e Assessoria Jurídica.



Secretaria Executiva

Responsável pela organização administrativa e financeira da FAI, implementa as decisões da Diretoria Executiva e coordena os demais setores de trabalho da Fundação.

Entre as atividades operacionais realizadas pela Secretaria estão o atendimento ao público, apoio aos setores em funções operacionais, controle da saída de contratos, convênios e processos, registro e protocolo de documentos para encaminhamento aos diversos setores da Fundação, cadastro de processos no sistema de Gerenciamento de Projetos e Finanças - GPF e realização do atendimento Fapesp. Além disso, centraliza os arquivos gerais da Fundação.

Projetos

Cuida da questão da proteção da propriedade intelectual, em parceria com a Assessoria Jurídica, apoiando a comunidade acadêmica em todo o processo de patenteamento de invenções, desde a busca de anterioridade até depósito de patente junto ao Instituto Nacional de Propriedade Industrial - INPI, apóia e orienta na proposição de projetos junto às agências de fomento governamentais, promovendo atividades de cooperação entre Universidade e sociedade e presta orientação técnica na elaboração, encaminhamento e acompanhamento de projetos de extensão gerenciados pela FAI.

Serviços

Apóia a organização e realização de eventos (lançamentos de livros e periódicos, workshops, seminários, congressos, palestras e formaturas), coordena e aplica concursos públicos ou privados, auxilia na difusão e comercialização de produtos desenvolvidos pelos diversos departamentos da UFSCar e na difusão de produtos da EdUFSCar (Editora da Universidade Federal de São Carlos).

Compras Nacionais e Internacionais

Compete ao setor a aquisição de materiais e bens e a contratação de serviços solicitados pelos coordenadores de convênios firmados pela FAI com órgãos de fomento como FINEP, CAPES, CNPq etc. e a celebração de convênios de cooperação institucional com a UFSCar, cujos recursos sejam provenientes da União, os quais, para utilização, exigem licitação, contratação e controle nos termos da Lei nº 8.666/93, observando os princípios e prazos nela estabelecidos.

O setor também responde pelo conjunto de atividades que envolvem entrada e saída de divisas. Por meio dele, a Fundação facilita a aquisição de equipamentos e insumos, agilizando os trâmites das compras nacionais, das importações e dos pagamentos a fornecedores.

Recursos Humanos

Desenvolve atividades exigidas pela legislação em vigor para a contratação e remuneração de pessoal técnico e administrativo para a sede da Fundação e para atuar nos diferentes programas e projetos em andamento na UFSCar. Acompanha o pessoal contratado, elabora folha de pagamento, recolhimento de contribuição sindical patronal e dos funcionários,

recolhimento de impostos e encargos sociais nas diferentes guias, entre outras atividades complementares. Também controla o pagamento aos bolsistas, às pessoas físicas prestadoras de serviços e aos profissionais liberais e autônomos.

Financeiro

O setor Financeiro organiza-se em três segmentos: o Financeiro, o de Patrimônio e o de Prestação de Contas.

O Setor Financeiro desenvolve atividades de tesouraria, pagamento a fornecedores e clientes e faturamento de serviços executados com emissão de boletos e de notas fiscais de serviços prestados pela UFSCar, através de convênios e contratos em parceria com empresas e instituições. Dá suporte às atividades afetas aos cursos desenvolvidos e promovidos pelos departamentos Universidade cujo gerenciamento é de responsabilidade da Fundação.

Patrimônio

É responsável por toda tramitação de documentos pertinentes ao Ativo Imobilizado: registro, controle e emissão de relatórios referentes aos bens adquiridos pela FAI (via recursos de projetos e próprios), inclusive pela concretização de sua doação à UFSCar, quando é o caso.

É responsável também pela administração dos veículos de projetos e programas, pela documentação relativa a emplacamento, licenciamento, seguro e demais obrigações referentes a esses veículos, que permanecem sob a administração da FAI ao longo da vigência dos projetos ou programas a que estão vinculados, sendo, ao término dos mesmos, obrigatoriamente transferidos pela FAI à UFSCar.



Prestação de Contas

É responsável por toda tramitação de documentos referentes aos convênios governamentais, do início ao encerramento, pela geração e encaminhando dos relatórios financeiros e pela coordenação e remessa dos relatórios técnicos necessários aos órgãos responsáveis.

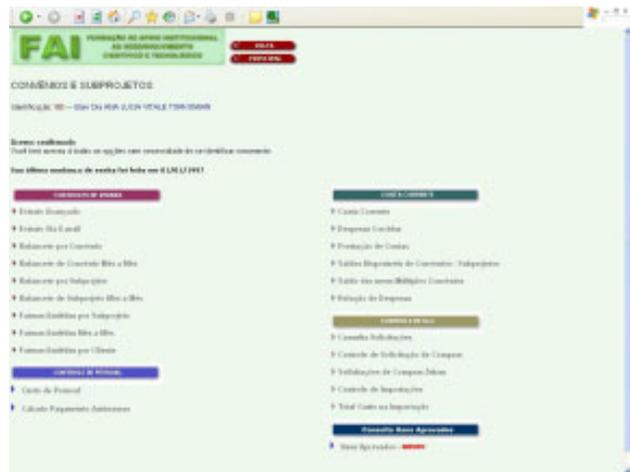
Assessoria de Comunicação

Responde pela comunicação interna e externa, pela produção de reportagens, edição do jornal interno e do Boletim da FAI-UFSCar. Também realiza o atendimento à imprensa, faz divulgação das atividades gerenciadas pela FAI, confecciona clippings, atualiza o site da Fundação e divulga os produtos da EdUFSCar.



Assessoria de Informática

É responsável pela instalação, manutenção e configuração de hardware e software utilizados na rede da Fundação, pelo gerenciamento do servidor de mensagens eletrônicas, pelo firewall e pelo monitoramento permanente de softwares antivírus e de segurança. Cadastra usuários, administra restrições de acesso aos grupos de trabalho de cada setor, gerencia as impressoras, efetua backup diário do sistema integrado GPF e manutenção geral do site da FAI.



Assessoria Jurídica

Dá suporte à Diretoria Executiva, aos diversos setores da FAI e aos coordenadores de projetos na apreciação e elaboração de contratos, termos de compromisso e demais instrumentos legais, bem como na prática de atos estatutários e na análise de assuntos relevantes que possam implicar em obrigações para a Fundação. É também responsável, em conjunto com o Setor de Compras, pela tramitação dos processos de licitação, em todas as suas fases, emitindo pareceres e orientações referentes à legislação pertinente, apreciando recursos e coordenando as atividades da Comissão Permanente de Licitações.

Assessoria Contábil

Audita os gastos financeiros, elabora balancetes mensais, balanços anuais e demonstrativos de resultados, orienta sobre os recolhimentos fiscais e emite relatórios financeiros. Orienta usuários internos e externos sobre questões tributárias e fiscais em geral e sobre a emissão de notas fiscais e faturamentos.

Ponto de Apoio da FAPESP

Instalado na FAI em 1996, o Ponto de Apoio da FAPESP Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo desempenha papel fundamental no atendimento à comunidade acadêmica. Facilitando o contato entre os pesquisadores da UFSCar e a FAPESP, disponibiliza aos usuários informações sobre as diversas modalidades de auxílio à pesquisa e concessão de bolsas, distribui catálogos e formulários específicos da FAPESP e ainda envia e recebe diariamente documentos via malote.

Projetos Gerenciados

A administração de convênios é feita com agilidade, de modo a facilitar para os pesquisadores o desenvolvimento de seus projetos. A estrutura da FAI permite estabelecer ampla interface com universidades, empresas e instituições públicas e particulares e oferecer completa assistência na assinatura e gerenciamento de convênios.

As três categorias de projetos gerenciados pela FAI-UFSCar são:

Projetos de Extensão

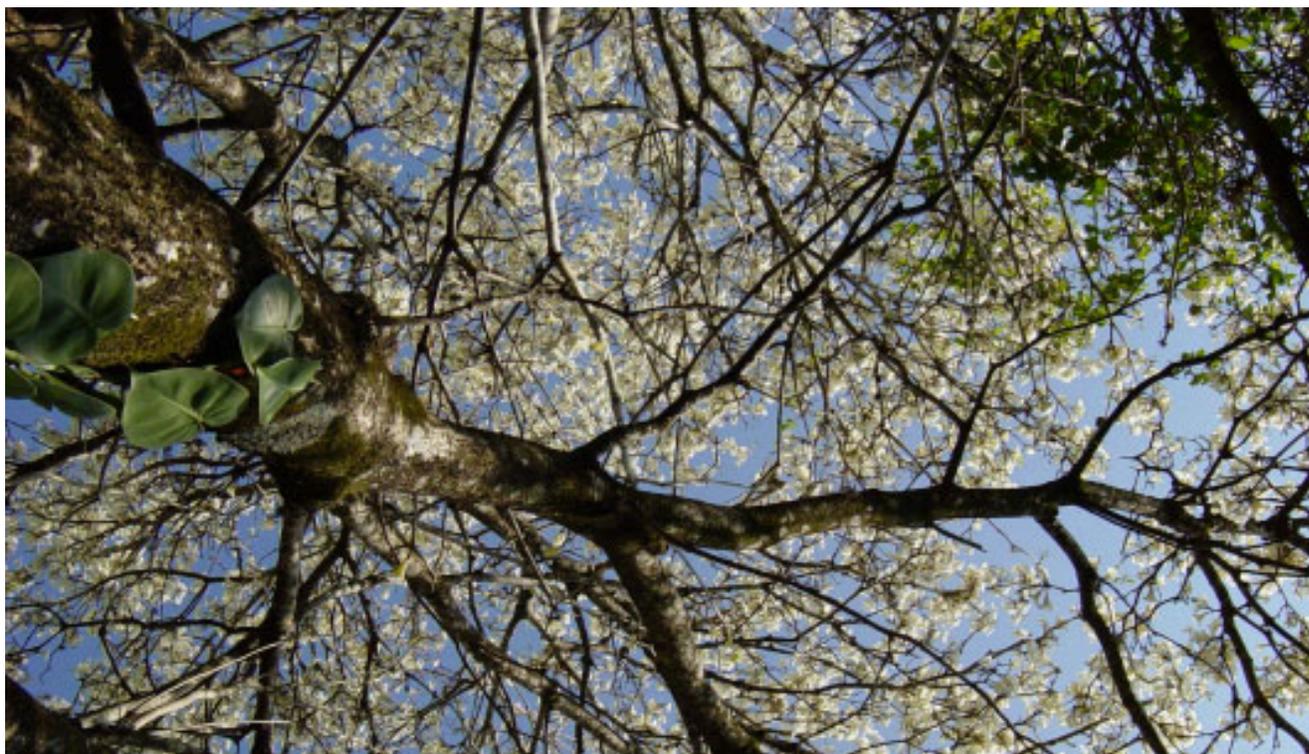
São aqueles desenvolvidos em parceria com empresas, instituições públicas e privadas, órgãos públicos municipais, estaduais ou federais. São propostos por docentes dos diversos departamentos da Universidade que, após aprovação do Conselho Departamental ao qual estão submetidos, são remetidos à Pró-reitoria de Extensão para apreciação no âmbito da Câmara de Extensão e posterior encaminhamento à Procuradoria Jurídica da Universidade e à FAI.

Projetos Governamentais

São Convênios de pesquisa com financiamento de órgãos de fomento governamentais como FINEP, CAPES e CNPq, entre outros, administrados segundo a Lei de Licitações (nº 8.666/93). Para a comprovação dos gastos, essa modalidade de projeto prevê a obrigatoriedade de prestação de contas parciais e totais aos órgãos financiadores.

Convênios de Cooperação Institucional – CCIs

São os celebrados entre a FAI e a própria UFSCar, sendo a FAI responsável pelo gerenciamento administrativo e financeiro dos mesmos, que devem respeitar a Lei de Licitações (nº 8.666/93), inclusive nas compras de materiais, equipamentos, contratação de obras, etc.



Ações Realizadas em 2004

Projetos de Extensão

Em 2004 foram iniciados 121 novos projetos, integralizando 778 em gerenciamento no ano. Entre eles destacam-se os abaixo relacionados.

Um importante projeto relacionado à cana-de-açúcar foi assinado entre a FAI e o Sebrae, encomendado pelo Instituto Euvaldo Lodi (IEL), cujo objetivo é elaborar estudo sobre a competitividade do sistema agro-industrial da cana-de-açúcar, apontando programas de ação para prospecção e viabilidade técnica, econômica, social e ambiental de novos empreendimentos baseados na utilização da cana-de-açúcar e seus derivados, além de oferecer apoio à transferência tecnológica e perspectivas para as exportações de açúcar. O projeto **A Competitividade do Sistema Agro-Industrial - Cana-de-Açúcar**, do Departamento de Engenharia de Produção é importante pelo estabelecimento do consórcio para busca dos resultados, pela relação com as empresas para transferência tecnológica e pela interação da Universidade com o Instituto Cubano de Pesquisa dos Derivados da Cana-de-Açúcar (ICIDCA), também parceiro na ação.



O projeto **A Parceria Público-Privado nos Serviços de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário em Países em Desenvolvimento: o Caso do Brasil junto a School of Geography and Environment Oxford University – Inglaterra**, realizado pelo Departamento de Ciências Sociais, teve

como objetivo identificar riscos e oportunidades da parceria entre os setores público e privado no fornecimento de serviços de água e esgotamento sanitário nas cidades brasileiras, destacando peculiaridades nos processos de regulação, barreiras e condições político-institucionais para o adequado desenvolvimento desta parceria em direção a serviços, tanto sob o prisma sócio-econômico, quanto do aspecto ambiental. Inseriu análise aprofundada do caso brasileiro numa abordagem comparativa internacional, que permitiu ultrapassar avaliações conjunturais e/ou isoladas, trazendo à tona elementos de reflexão de ordem estrutural sobre processos que estão em curso em diversos países em desenvolvimento nesta era de globalização econômica, baseada na tecnologia da informação.

O projeto **Produção de Mudanças, Tecnologias e Serviços para o Desenvolvimento do Controle Fitossanitário e Cultural na Cana-de-Açúcar**, realizado pelo Departamento de Biotecnologia Vegetal, caracteriza-se como trabalho de geração e difusão de tecnologias para o setor sucroalcooleiro. A vinculação dos trabalhos ao desenvolvimento de recursos humanos para gerenciamento da atividade econômica, como parte da formação técnica propiciada no curso de Engenharia Agrônoma, complementa a vertente de ensino. Os objetivos foram: produzir mudas básicas de cana-de-açúcar para os viveiros iniciais dos produtores; orientar a aplicação de técnicas de controle fitossanitário a serem aplicadas na condução dos viveiros de mudas; promover cursos de formação de pessoal operacional e de monitoramento das atividades de produção de mudas; oferecer serviços de diagnose de doenças em áreas de produção de mudas ou áreas comerciais; desenvolver técnicas que permitam atuar com eficiência às demandas tecnológicas da área técnica em questão; e estudar o efeito, a forma de atuação e a economicidade de utilização de reguladores do crescimento vegetal nas diferentes fases do desenvolvimento da planta.

Para atender necessidades de projetos com características diferenciadas e apoiar congressos, o Conselho Deliberativo manteve aprovação para 2004, por unanimidade e ainda em caráter provisório da redução de 50% sobre a Taxa de Administração concedida em 2003, e aprovou a inclusão de mais um projeto (Contribuinte da Cultura). Também foram concedidas reduções em caráter excepcional para casos específicos.

Projetos contemplados e justificativas para a concessão do benefício são aqui relacionados.

Projeto SUS (Fisioterapia e Terapia Ocupacional)



Os Projetos SUS -Sistema Único de Saúde de Fisioterapia e Terapia Ocupacional iniciaram-se em janeiro de 1997, por meio de convênio assinado com a Secretaria de Estado da Saúde. Na área de Fisioterapia, os atendimentos em fisioterapia cardiovascular, neurologia para adultos, neuropediatria, fisioterapia em reumatologia, fisioterapia em traumatologia e ortopedia são realizados em unidades localizadas no campus da UFSCar, enquanto que os atendimentos em fisioterapia respiratória e fisioterapia cardiovascular acontecem na Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Carlos. Em 2004, esses procedimentos SUS totalizaram 12.452 atendimentos. Vale ressaltar que essas unidades são locais de formação profissional importante para os alunos. Na área de Terapia Ocupacional, o atendimento à comunidade é feito na UENAPES -Unidade Especial Núcleo de Atenção e Pesquisa em Saúde. A finalidade é o desenvolvimento de atividades de extensão que subsidiem o ensino e a pesquisa. Assim alunos da área recebem parte de sua formação prática profissional enquanto, em conjunto com os professores, prestam assistência nas áreas de saúde mental e psiquiatria infantil e

para adultos, geriatria e gerontologia, desordens neuromusculares, reumáticas, sensoriais, de distúrbios no desenvolvimento neuropsicomotor, de dificuldades de aprendizagem e de problemas posturais.

A assistência em Terapia Ocupacional é voltada a pessoas de todas as idades, portadoras de necessidades especiais físicas ou mentais. Em 2004, foram realizados 2.857 atendimentos.

Incubadora de Cooperativas Populares

Formalmente estabelecida em abril de 1999, a Incubadora Regional de Cooperativas Populares - INCOOP foi criada pelos Núcleos de Extensão UFSCar-Sindicato, UFSCar-Cidadania e UFSCar-Município. O projeto tem como objetivo principal promover a transferência de conhecimento e a criação de cooperativas populares, na perspectiva de geração de trabalho e renda para comunidades carentes de São Carlos e região. Dada sua importância, conta com o apoio de pesquisadores de vários departamentos da Universidade. O papel da INCOOP é, prioritariamente, produzir conhecimento sobre o processo de incubação de cooperativas populares e capacitar membros destas organizações, estu-



dantes de graduação e pós-graduação, diferentes parceiros e instituições no apoio e desenvolvimento desses empreendimentos solidários, que representam possibilidade efetiva de mudança de vida para a população alvo. Em 2004, a INCOOP logrou organizar diversos grupos de economia solidária em São Carlos (3), Rio Claro (1), Matão (1) e em assentamentos agrários (4). Assessorou a incubação de uma Cooperativa Popular na cidade de Rio Claro, em convênio firmado com Multibrás / Consulado da Mulher.

Teve participação em projeto para a formação e capacitação para o cooperativismo indígena.

Por fim, acolheu e processou demandas de Bauru, Presidente Prudente, Araraquara e São Carlos. Do ponto de vista acadêmico, além da formação propiciada aos alunos envolvidos, o conhecimento produzido foi divulgado em diversos eventos, capítulos de livros, monografias e artigos.

Cursinho Pré-Vestibular

O Cursinho Pré-vestibular da UFSCar, de responsabilidade do Núcleo de Extensão UFSCar-Escola, foi criado em 1999 com o objetivo de preparar estudantes de baixa renda de São Carlos e região para ingresso no ensino superior. O projeto também apresenta oportunidade de formação importante para alunos da UFSCar. Como responsáveis pelas aulas, os universitários têm chance de adquirir experiência de ensino sistemático de maior duração que a proporcionada pelos estágios curriculares institucionais. Em 2004 ingressaram no cursinho 318 alunos. Nos vestibulares desse ano, foram aprovados 31,57% do número de estudantes que freqüentaram o curso extensivo até o final (modalidade regular de um ano) em universidades públicas do Estado de São Paulo.

Mudas e Hortaliças

O projeto Mudas e Hortaliças, criado em 1997, é desenvolvido pelo Departamento de Biotecnologia Vegetal do Centro de Ciências Agrárias - CCA, e tem como objetivos principais o suporte às atividades de ensino, pesquisa e extensão do Laboratório de Horticultura e Silvicultura, o estabelecimento de uma base física para o desenvolvimento de pesquisas em hortaliças em condições de cultivo protegido e em campo aberto e o treinamento dos estudantes do curso de Engenharia Agrônômica. Um dos resultados mais significativos é a consolidação do Assentamento Guarany como fornecedor de verduras e legumes ao Restaurante Universitário da UFSCar.



Em 2004, o projeto atendeu um total de 4 famílias assentadas.

Recursos para a manutenção dos projetos acima, voltados para segmentos sociais economicamente carentes e, portanto, menos capazes de arcar com as despesas de execução, têm sido buscados. Em alguns casos há possibilidade de se conseguir financiamento, mas estes geralmente são insuficientes até mesmo para a cobrir as despesas essenciais, que se dividem entre operacionais (transporte, material de consumo, refeições etc.), as relativas aos alunos (bolsas) e à remuneração de outros profissionais necessários, justificando a redução da taxa de administração.

Orquestra Experimental

O projeto da Orquestra, inserido no programa de Educação Musical desenvolvido pelo Departamento de Artes e Comunicação – DAC, tem por objetivo estimular jovens e crianças para o desenvolvimento da cultura musical. Todas as atividades neles propostas são abertas à sociedade, atendendo diversas faixas etárias e classes sociais.

A Orquestra Experimental da UFSCar, cujos componentes têm entre 11 e 65 anos, já lançou seu primeiro CD. Em 2004, o grupo realizou 29 concertos.



Madrigal

Grupo vocal criado pela comunidade, em 1990, para promoção de entretenimento e ensino, e que se propõe a interpretação de obras dos gêneros Renascentista, Barroco, Moderno e MPB e à distribuição de bens culturais musicais. O grupo já gravou dois CDs. O grupo já gravou dois CDs. Em 2004, o Madrigal introduziu novas peças em seu repertório além de novos integrantes, totalizando 35 cantores. Nesse mesmo ano, o grupo realizou quatro apresentações.



Contribuinte da Cultura

Com objetivo de viabilizar uma crescente produção de eventos culturais, beneficiando nossa cidade e atraindo público de toda região, o projeto Contribuinte da Cultura surgiu por meio de uma idéia alternativa: a comunidade contribui por meio de cotas, ou seja, muitos contribuindo com pouco. O projeto sobrevive através de contribuições de pessoas físicas e algumas pessoas jurídicas, e promove grande conjunto de atividades artísticas e culturais na cidade, tendo como expectativa ampliar as atividades oferecidas para a Universidade e para a cidade.

Em 2004 o Contribuinte da Cultura realizou 16 eventos. Entre eles destacam-se os shows de Maria Rita, Los Hermanos, Yamandú Costa, Celso Viáfara, Jazz 6 (com Luís Fernando Veríssimo); encontros com Washington Olivetto, Marcelo Coelho e Flávio Lobo, além dos festivais Chorando Sem Parar, 3º Sanca Blues, Jazz & Rock Festival.



A Orquestra Experimental, o Madrigal e o Contribuinte da Cultura constituem-se em importantes mecanismos de difusão e formação de recursos humanos. Entretanto, recursos para esses projetos de caráter cultural têm sido insuficientes para a aquisição e manutenção dos instrumentos, aquisição de partituras, transporte de equipamentos, pagamento de regentes e gravação de CDs, razão pela qual tais projetos receberam o apoio da FAI conforme determinado pelo Conselho Deliberativo.

Cadernos de Terapia Ocupacional

Os cadernos de Terapia Ocupacional da UFSCar, editados pelo Departamento de Terapia Ocupacional – DTO, têm periodicidade semestral, destinam-se à divulgação do trabalho de Terapia Ocupacional e vêm consolidando e registrando o conhecimento produzido nessa área. Os artigos, resultados de pesquisas e trabalhos desenvolvidos enfocam desde reformas assistenciais em andamento até aplicabilidade de técnicas específicas. O projeto, hoje reconhecido nacionalmente, vem adquirindo importância significativa entre profissionais, pesquisadores e estudantes da área, despertando até mesmo o interesse de profissionais de áreas afins. Em 2004, entre assinaturas e vendas da revistas circularam cerca de 300 exemplares dos Cadernos de Terapia Ocupacional.

Univerciência

A Univerciência, periódico de divulgação científica, coloca em debate a pesquisa desenvolvida no Brasil. Com tiragem de 10 mil exemplares, a revista é distribuída gratuitamente à comunidade científica nacional (pesquisadores e docentes de universidades, autoridades da área de ciência e tecnologia, imprensa e interessados), através de cadastro. Lançada em maio de 2002, está na sexta edição.

Essas publicações são produzidas pela UFSCar e lutam muito para alavancar os recursos necessários à sua edição.

Além dos projetos acima, foi aprovada a redução da taxa de administração para três outros projetos por tempo determinado:

O projeto **Equipe UFSCar de Mini Baja** (5%).

O projeto **Desenvolvimento de Técnicas e Serviços em Agricultura para Agricultores para a região de Araras** (5%).

O **Centro de Caracterização e Desenvolvimento de Materiais – CCDM** (8%).



Congressos

Com a manutenção da redução da taxa de administração, beneficiaram-se os seguintes eventos em 2004:

II Seapa - Simpósio Euro-Americano de Podologia Aplicada – Cuidados Especiais com os Atletas Paraolímpicos

Realizado nos dias 3, 4 e 5 de setembro com parceria da Clínica Bompropé, este evento destinou-se a promover intercâmbio técnico, acadêmico, científico e cultural entre palestrantes, congressistas, profissionais da área de Podologia e estudantes da área da saúde. Foram realizadas 11 palestras e debates, 3 oficinas práticas e 2 workshops. Como tema principal, discutiram-se as patologias específicas que afetam atletas paraolímpicos.

III Simpósio Brasileiro de Engenharia Física

Realizado entre os dias 24 e 29 de outubro, com 286 participantes, entre doutores, mestres, estudantes e empresários, cujo tema principal foi “O Papel do Engenheiro Físico em Inovação e Empreendedorismo”, teve o objetivo de divulgar e discutir junto à comunidade acadêmica e empresarial a profissão do Engenheiro Físico. Foram apresentadas 26 palestras, 3 mesas redondas, 9 mini-cursos e sessão de painéis. A FINEP foi o principal financiador do evento.



Simpósio Sobre o Ensino de Graduação em Educação Física

Realizado de 11 e 12 de novembro, o Simpósio marcou o início das comemorações de 10 anos do Curso de Educação Física da UFSCar, reunindo estudantes, coordenadores de cursos, docentes universitários e pesquisadores em formação profissional. Proporcionou debates de propostas curriculares para o ensino superior em Educação Física, através de duas conferências, três mesas redondas e uma sessão de painéis; e contou com 116 participantes.

XII Simpósio de Fisioterapia da UFSCar, II Congresso Brasileiro de Pesquisas em Fisioterapia e suas Aplicações e III Encontro de Ex-Alunos de Fisioterapia da UFSCar

Realizado na UFSCar entre 12 e 15 de novembro, o tríplice evento contou com a colaboração de alunos do Curso de Fisioterapia, sendo atividade tradicional. Os objetivos principais foram o de promover o intercâmbio técnico-científico entre estudantes, docentes e profissionais da área; reunir pesquisadores da área de Fisioterapia; desenvolver mesas redondas sobre temas de interesse atual; realizar workshops e palestras. Contou com 370 participantes, entre palestrantes convidados, pesquisadores, profissionais e alunos. Foram realizadas 7 palestras, 7 workshops, 2 mesas redondas e teve como tema principal “A Produção do Conhecimento Científico em Fisioterapia”.

As mais importantes fontes de recursos para os Congressos são: Agências de Fomento, patrocínios privados e inscrições dos congressistas; todavia a soma nem sempre é suficiente para cobrir as despesas dos eventos, razão de serem apoiados pela FAI.

Projetos Governamentais

Em 2004, oito novos projetos governamentais foram assinados, sendo que 57 iniciados em anos anteriores mantiveram-se sob administração da FAI, totalizando 65 projetos administrados.

Dentre eles, destacam-se alguns projetos que estão em andamento:

Financiado pelo Ministério da Saúde, o projeto **III Curso de Especialização em Enfermagem Obstétrica**, desenvolvido pelo Departamento de Enfermagem – Denf, visa o oferecimento de um curso de Especialização em Enfermagem Obstétrica, possibilitando a capacitação de enfermeiros da rede ambulatorial e hospitalar do Sistema Único de Saúde (SUS) e dos Programas de Saúde da Família do município de São Carlos e cidades da região, como Araraquara, Ribeirão Bonito, Ibaté, Descalvado, Porto Ferreira, Dourado, Matão, Taquaritinga, Boa Esperança do Sul, entre outras. Como consequência dessa capacitação, objetiva-se a redução da morbimortalidade materna, a redução dos índices de partos cirúrgicos, assim como uma assistência à mulher no ciclo grávido-puerperal humanizada e de melhor qualidade.

O projeto **Manutenção da Infra-Estrutura de Laboratórios Multiusuários do DQ – UFSCar**, financiado pela Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP, desenvolvido pelo Departamento de Química, visa manter a infra-estrutura mínima necessária para que os projetos de pesquisa em andamento possam ter continuidade, executando-se as análises com melhor qualidade, atendendo aos grupos de pesquisadores tanto da UFSCar como de outras instituições do país. O projeto prevê a manutenção de equipamentos permanentes já existentes e a compra de novos equipamentos.

Financiado pela Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP, o projeto **Produção de Conhecimento e Compromisso Social na Formação de Profissionais de Nível Superior para a Economia Solidária**, desenvolvido pela Incubadora Regional de Cooperativas – INCOOP, com objetivo de contribuir para produção e difusão de conhecimento, formação e intervenção profissional no âmbito da economia solidária, em relação a aspectos como: promoção da cultura solidária, operacionalização de princípios do cooperativismo em condutas humanas em grupos cooperativos, estrutura e funcionamento de unidades de incubação de empreendimentos solidários, cadeia produtiva de resíduos sólidos e criação de empreendimentos solidários com grupos de pessoas portadoras de necessidades especiais.

Convênios Cooperação Institucional - CCIs

A FAI gerenciou em 2004, 30 CCIs firmados em exercícios anteriores. Entre eles estão os relacionados a equipamentos de segurança para a Universidade, melhorias das condições de infra-estrutura da Pista de Saúde e áreas de reflorestamento, alfabetização de jovens e adultos e inclusão digital, Programa Especial de Treinamento - PET, melhoria das instalações do ambulatório médico-odontológico da UFSCar e construção da moradia estudantil de alunos carentes.

A **Unidade Saúde Escola -USE** também foi um dos convênios executados no ano passado e que em 2005 terá continuidade. Atuando como facilitador

na articulação das diferentes ações de saúde existentes na UFSCar, a USE foi inaugurada em setembro de 2004. Uma terceira fase do projeto está em andamento, o que inclui a construção da unidade de atendimento à criança, do edifício de serviços da unidade, da passarela e da oficina de órtese e prótese.

Dos CCIs celebrados em 2003 com gerenciamento em 2004, quatro foram direcionados especificamente para atividades na área de educação, incluindo-se alfabetização de jovens e adultos, inclusão digital e formação de professores para alunos com necessidades especiais. Na área social, a FAI gerenciou o convênio Melhoria



das Instalações do Ambulatório Médico Odontológico da UFSCar, com melhoria na equipagem e infra-estrutura para o Departamento de Assistência Médica e Odontológica – DeAMO e o convênio para construção de moradias estudantis para alunos carentes.

Outro convênio de relevância foi a implementação do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI. As atividades resultantes deste Plano envolveram representantes da comunidade interna em discussões focadas nos 4 principais assuntos: acadêmicos, organizacionais, físicos e ambientais. O Plano, integrado por um conjunto de princípios, diretrizes gerais e específicas, foi analisado e aprovado pelo Conselho Universitário – ConsUni em uma série de reuniões realizadas. Princípios e diretrizes deverão ser detalhados e desdobrados em ações. O PDI deve tornar-se instrumento orientador das decisões e principais ações institucionais.

Também esteve sob gerenciamento da FAI o convênio que visa assegurar a manutenção do Programa Especial de Treinamento – PET na UFSCar. O PET é uma modalidade de projeto de investimento acadêmico da SESu – Secretaria de Ensino Superior orientada para grupos de alunos que demonstrem potencial, interesse e habilidades em cursos de graduação reconhecidos pelo Conselho Nacional de Educação. O aluno integrante participa de diversas atividades e deve trabalhar em pesquisa junto com professores, o que contribui para o enriquecimento de sua formação acadêmica e profissional. Atualmente, a UFSCar conta com 5 grupos PET (Química, Engenharia Química, Matemática, Ciências Biológicas e Engenharia de Produção).

Mais 18 novos CCIs foram celebrados em 2004 e estão sendo gerenciados em 2005. Desses, oito são dirigidos à recuperação e/ou melhoria da infra-estrutura da Universidade, o que inclui a renovação de equipamentos de informática, sistemas de segurança, mobiliários para sala de aulas, substituição de equipamentos do Restaurante Universitário, reformas na Biblioteca Comunitária, entre outros itens.

Está prevista ainda a construção do Núcleo de Formação de Professores, em que docentes em formação, em exercício e pesquisadores da área irão trabalhar de forma coletiva; e a conclusão do espaço físico que irá abrigar a Rádio e TV da UFSCar. Esse espaço permitirá a consolidação do Núcleo de Comunicações, viabilizando uma maior interação com toda a região central do Estado, não só pela veiculação e utilização dos conhecimentos produzidos na Instituição, mas também pela possibilidade de ampliar o acesso dessa população aos recursos artístico-culturais de âmbito nacional e internacional.

Com ênfase na área de educação, estão contemplados convênios de grande relevância. Entre eles estão o de educação de jovens e adultos, o de educação pela diferença para a igualdade e o de ampliação do escopo de atuação do Portal dos Professores, que tem o objetivo de estabelecer as bases de uma comunidade virtual de aprendizagem da docência.

Outro convênio de extrema importância é o de produção de alimentos orgânicos tendo como enfoque qualidade de vida e fonte de renda para pessoas idosas. Desenvolvido no Centro de Ciências Agrárias, esse projeto visa a inclusão social de pessoas idosas do município de Araras por meio da elevação da auto-estima das pessoas envolvidas, além de oferecer capacitação técnica na produção de hortaliças.

Ainda na área social, o convênio realizado em parceria com o projeto Rotas Recriadas objetiva oferecer atendimento às crianças e adolescentes em situação de abuso e exploração sexual em Campinas - SP, bem como às famílias. Assim, pretende-se construir um projeto de vida que proporcione o resgate da cidadania desse grupo.

Propriedade Intelectual

O ano de 2004 marcou a continuidade do apoio oferecido pela FAI-UFSCar, na área de propriedade intelectual e comercialização de tecnologias desenvolvidas na UFSCar.

Em 2004 foram feitas dezenas de atendimentos a inventores da UFSCar sobre assuntos relacionados à propriedade intelectual (patentes, programas de computador, acordos de confidencialidade, contratos de exploração de patente, etc.), resultando 05 depósitos

de pedido de Patente de Invenção junto ao Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI), integralizando, assim, quatorze Depósitos de Pedidos de Patentes e um Registro de Marca.

Além disso, em 2004 foram estendidos para a fase internacional, por meio do Tratado em Cooperação em Patentes (Patent Cooperation Treaty – PCT), três dos nove depósitos feitos no Brasil em 2003.



Quadro 1 - Informações sobre os pedidos de patente depositados no INPI em 2004

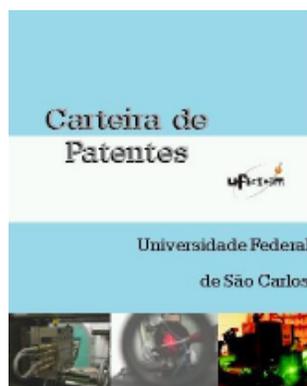
Número Perfurado	Título	Titulares	Inventores	Depto.	Categ.
PI0404703-6	Biorreator pneumático de circulação interna e uso do mesmo	UFSCar	Alberto Colli Badino Júnior, Carlos Osamu Hokka e Marcel Otávio Cerri	DEQ	PI
PI0402330-7	Processo de descontaminação de poliéster reciclado	UFSCar e FAPESP	Sati Manrich, José Augusto Marcondes Agnelli e Amélia Severino Ferreira e Santos	DEMa	PI
PI0402618-7	Sistema óptico e método para monitorar a cristalização de materiais poliméricos durante a moldagem por injeção	UFSCar e FAPESP	Rosário Elida Suman Bretas, Marcelo Farah e Alessandra Lucas Marinelli	DEMa	PI
PI0402338-2	Processo de preparação de materiais gráfiticos magnéticos e materiais assim preparados	UFSCar e UDELaR	Fernando Manuel Araújo Moreira, Helena Pardo Minetti e Alvaro Washington Mombrú Rodríguez	DF	PI
-	Transdutor ultra-sônico de potência do tipo Langevin bifrequencial otimizado para operar nos modos lâmbda e 1/2 lâmbda	UFSCar e FAPESP	José Antônio Eiras e Antônio Henrique Alves Pereira	DF	PI

Quadro 2: Pedidos de patente depositados internacionalmente via PCT, em 2004

Número Perfurado	Título	Titulares	Inventores	Depto.	Número Internacional Correspondente
PI0300729 -4	Copper-based catalysts, process for preparing same and use thereof	UFSCar	José Maria Correa Bueno, Everaldo Cesar da Costa Araújo e Augusto César Gesini Pires	DEQ	WO 2004/080589 A2
PI0300644 -1	Process and compositions for preparing particulate, bioactive resorbable biosilicates for use in the treatment of oral ailments	UFSCar e USP	Edgar Dutra Zanotto; Oscar Peitl Filho; Christian Ravagnani; Heitor Panzeri e Elza Helena Guimarães Lara	DEMa	WO 2004/074199 A1
PI0301484 -3	Glass and glass ceramic articles and process to prepare same	UFSCar	Edgar Dutra Zanotto, Eduardo Bellini Ferreira, Cátia Fredericci e Miguel Oscar Prado	DEMa	WO 2004/103921 A1

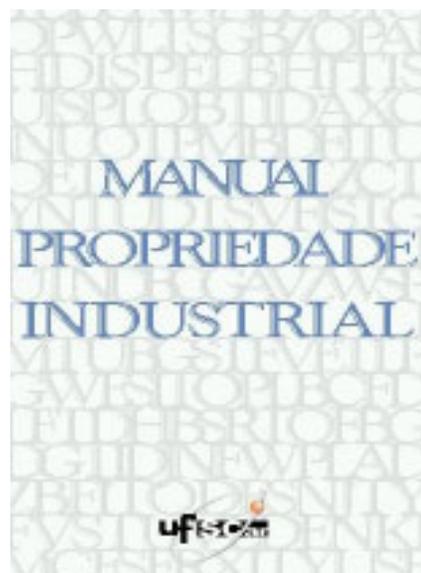
Como parte das ações que objetivam desenvolver o sistema de apoio ao patenteamento o Setor de Projetos, em parceria com o Núcleo de Extensão UFSCar-Empresa (NUEMP) e com a Assessoria de Comunicação da FAI elaborou algumas publicações sobre o tema propriedade industrial, sendo uma delas o **Manual Propriedade Industrial** com o objetivo de difundir os conhecimentos sobre a Propriedade Intelectual no âmbito da comunidade acadêmica e que contém informações detalhadas sobre patentes, desenhos industriais e marcas, além de relatar o procedimento de proteção interno e externo à UFSCar.

A publicação trata de propriedade intelectual, propriedade industrial, discriminando os diferentes tipos de proteção; os primeiros passos no encaminhamento do processo no âmbito da UFSCar; uma visão sistêmica que envolve a participação do INPI; entre outros tópicos e também está disponibilizado no site da FAI.



Outra publicação que visou disseminar as patentes geradas pela UFSCar se refere à **Carteira de Patentes** tendo na versão 2004 incluídas as 13 patentes depositadas até aquele momento.

Cabe ressaltar, também, que no site da FAI é possível acessar todas as informações pertinentes às patentes.



Eventos

Sempre com o foco na divulgação das potencialidades da Universidade e na promoção de parcerias com a sociedade, a FAI realizou em 2004, em conjunto com o Núcleo de Extensão UFSCar-Empresa – NUEMP importantes eventos:

Fórum de Debates – Inovação, Gestão e Proteção de Tecnologia: Desafios e Soluções

Realizado em 11 e 12 de maio, teve como um dos assuntos debatidos, com a presença de especialistas, a Lei de Inovação Tecnológica que na época entrava na fase de discussão no Congresso Nacional. Esse tema foi destaque durante o ano de 2004 também nos informes pela Internet e no boletim impresso da FAI, visto sua importância para a pesquisa e para a inovação tecnológica no desenvolvimento econômico e social do país. Também foram abordadas questões referentes à comercialização de tecnologia, estratégia de proteção da propriedade intelectual, exploração da biodiversidade nacional, transgênicos, além da apresentação de experiências de escritórios de transferência de tecnologia nacionais e internacionais. Este evento foi realizado em parceria com o Núcleo de Propriedade Intelectual da Unifesp – Nupi.



Prêmio FINEP de Inovação 2004

Em sua segunda edição realizada com a parceria FAI, NUEMP e FINEP, o evento ocorreu em 20 de julho e contou com a participação de representantes da agência promotora do prêmio.

No evento, interessados receberam orientações em

relação às propostas a serem entregues.

Também foram debatidos entre pesquisadores, estudantes e empresários presentes temas como o Desenvolvimento de Pesquisas nas Empresas e a Cooperação Universidade-Empresa.

Palestra: “Patente: Introdução ao Ambiente da Propriedade Intelectual”

Realizada em 2 de dezembro, com enfoque na disponibilização de conceitos básicos acerca da Propriedade Intelectual, visou disseminar o tema no ambiente acadêmico. A palestra abordou, entre outros tópicos, processo que envolve o patenteamento; legislação de propriedade industrial; prazos; conteúdo e uso de busca de anterioridades; definição e diferenciação de propriedade intelectual, propriedade industrial e patentes.



Outro evento, de caráter institucional, foi a **Apresentação do Novo Site da FAI**, realizado exclusivamente à comunidade acadêmica em 30 de março, teve como objetivo mostrar as melhorias e facilidades implementadas na página, e as potencialidades do Sistema de Gerenciamento de Projetos e Finanças – GPF. A importância de um sistema de informação ágil e eficiente para a Fundação no atendimento aos seus usuários foi razão principal da reformulação.

Em 2004 a FAI também apoiou eventos coordenados por outras unidades administrativas da UFSCar, como o CCET e o NUEMP, e empresas juniores da Universidade.

“Criatividade: caminho para o empreendedorismo” - Dividido em duas partes: Atividades em Grupo em 30 de março e 1º de abril e Palestras em 6 e 7 de abril e realizado pelas empresas juniores da Engenharia de Produção (Produção Jr.) e da Psicologia (EmPsi Jr) e pelo NUEMP, com patrocínio de diversas empresas. Teve como objetivo oferecer à comunidade acadêmica a oportunidade para exercitar a capacidade criativa. As participações nos eventos foram gratuitas.



Participação da UFSCar coordenada pelo Centro de Ciências Exatas (CCET) com apoio do Núcleo de Extensão UFSCar-Cidadania e da FAI na **Feira Brasiltec 2004 – Salão de Inovação Tecnológica** (de 17 a 20 de novembro) cujo tema foi “Tecnologia para o Desenvolvimento”, teve abertura efetuada pelo governador do Estado, Geraldo Alckimin, que resumiu em uma única ação o objetivo do evento: unir empreendedores, agentes da inovação, incluindo universidades e mercado. O estande da UFSCar contou com a participação de diversos departamentos acadêmicos e grupos de pesquisa e a feira contou com delegações de países como China, Rússia, Coréia do Sul, Estados Unidos e Vietnã.



Apresentação do **Prêmio Petrobras de Tecnologia** (1º de dezembro), cujo principal objetivo foi reconhecer a contribuição da comunidade acadêmica brasileira para o desenvolvimento tecnológico da empresa e da indústria do petróleo nacional, envolvendo a comunidade de C&T das universidades nacionais em todos os níveis de graduação e pós-graduação, contemplando nove categorias: Tecnologia de Exploração, Tecnologia de Recuperação de Petróleo, Tecnologia de Produção, Tecnologia de Refino e Petroquímica, Tecnologia de Transporte de Petróleo e Derivados, Tecnologia de Produtos, Tecnologia de Gás, Tecnologia de Energia e Tecnologia de Segurança Operacional e Preservação Ambiental. Além do prêmio, também foram apresentados os Desafios Tecnológicos da Petrobras. Realizado pelo Centro de Ciências Exatas e de Tecnologia - CCET e com apoio da FAI.



Como convidada do Diretório Central dos Estudantes (DCE Livre UFSCar), a FAI, representada por sua Diretora Executiva, Ana Lúcia Vitale Torkomian, participou no dia 18 de agosto do **Debate sobre Fundações**, com o principal objetivo de esclarecer questões relacionadas ao tema para posterior apresentação no VII Congresso de Estudantes da UFSCar.

Participaram, ainda, o Prof. Marco Magalhães, re-

presentando a Associação dos Docentes da USP (Adusp); e o então Pró-reitor de Extensão da UFSCar, Targino de Araújo Filho.

Foram debatidas as diferenças entre fundações de universidades federais e estaduais.

O evento serviu para esclarecer o funcionamento da FAI e seu diferencial em relação às outras fundações.

Concursos Públicos

Em 2004, foram realizados quatro concursos públicos para Fundação Educacional de São Carlos – FESC, Prefeitura Municipal de São Carlos, em diversos níveis / cargos: Serviços Gerais, Auxiliar de Manutenção, Procurador Jurídico, Auxiliar de Manutenção Geral, Eletricista, Operador de Máquina Pesada, Serralheiro, Telefonista, Auxiliar de Enfermagem, Auxiliar de Enfermagem do Trabalho, Técnico de Enfermagem, Topógrafo, Analista de Sistemas, Arquiteto, Engenheiro – Área Civil, Monitor – Área Arte-Educação, Monitor – Área Empreendedorismo, Enfermeiro, Enfermeiro – Área Psiquiatria, Médico – Área Clínica Geral / Pronto Atendimento, Médico –



Área Geriatria, Médico – Área Neurologia, Médico – Área Programa de Saúde da Família, Médico – Área Psiquiatria, Médico – Área Psiquiatria Infantil, Procurador Municipal.

No total, foram oferecidos 26 empregos com 2.738 inscritos.

A Comunicação da Fundação divulgou maciçamente os concursos, contatando e encaminhando press-release para a imprensa, distribuindo cartazes e informes junto a faculdades, universidades, órgãos e entidades de classes.

Resultados Alcançados em 2004

Desempenho Financeiro

Analisando-se os cinco últimos anos da Fundação quanto aos Recursos Captados, Recursos Gerenciados e Repasse à UFSCar constata-se crescimento constante, também indicado pelos resultados do empenho de novas oportunidades: em 2004, foram contratados 121 Projetos de Extensão, 8 Projetos Governamentais e 18 CCI's – Convênios de Co-

operação Institucional, gerando captação de recursos da ordem de R\$ 22.383.494,63.

Os quadros e gráficos apresentados a seguir mostram de forma mais efetiva esse crescimento, segundo as três categorias de projetos gerenciados pela FAI.

Relação dos dólares médios utilizados (para cálculo de equivalência de valores).

Dólar Médio Anual - valores em R\$				
2000	2001	2002	2003	2004
1,8302	2,3505	2,9211	3,0783	2,9306

Recursos Captados

São aqueles recursos captados e recebidos no ano, referentes às três categorias de projetos sob administração da FAI.

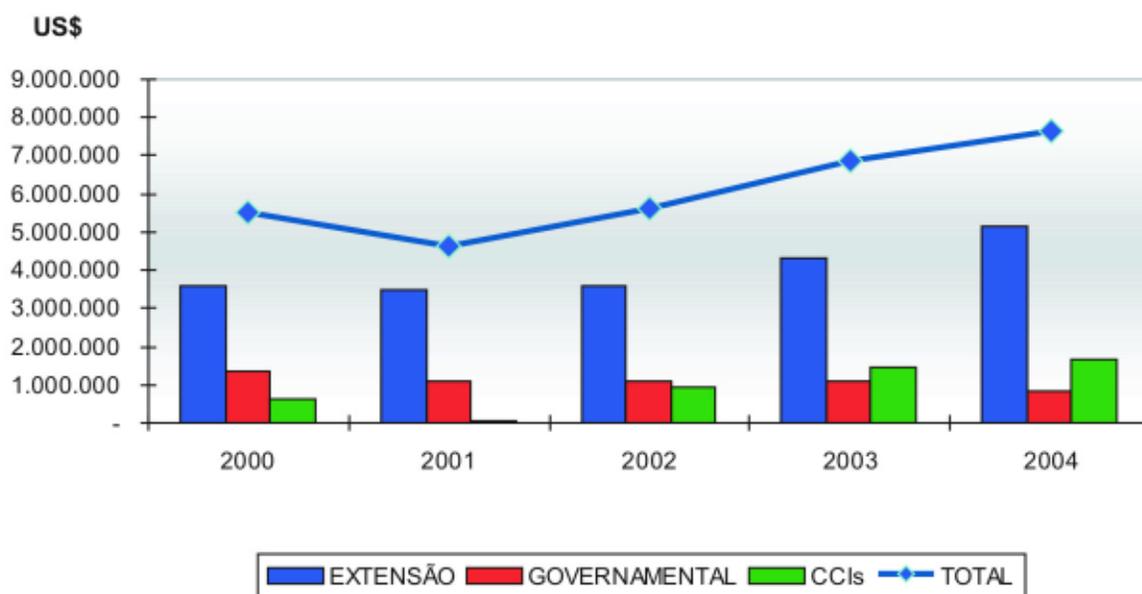
Os recursos captados em 2004 tiveram aumento de 5,9% em relação ao captado ano anterior (em reais).

Quadro 1 - Recursos Captados - valores em R\$					
	2000	2001	2002	2003	2004
EXTENSÃO	6.533.035,58	8.224.462,53	10.464.653,80	13.288.309,93	15.158.987,32
GOVERNAMENTAL	2.448.628,72	2.526.358,25	3.229.277,06	3.329.168,33	2.364.341,87
CCI's	1.155.715,49	149.814,04	2.693.886,52	4.517.775,02	4.860.165,44
TOTAL	10.137.379,79	10.900.634,82	16.387.817,38	21.135.253,28	22.383.494,63



Quadro 2 - Recursos Captados - valores em US\$					
	2000	2001	2002	2003	2004
EXTENSÃO	3.569.558,43	3.499.076,44	3.582.395,12	4.316.792,35	5.172.610,06
GOVERNAMENTAL	1.337.896,17	1.074.832,62	1.105.487,73	1.081.501,59	806.770,16
CCIs	631.466,63	63.738,00	922.205,94	1.467.628,07	1.658.405,02
TOTAL	5.538.921,23	4.637.647,06	5.610.088,79	6.865.922,01	7.637.785,24

RECURSOS CAPTADOS - valores em US\$



Do montante de R\$ 22.383.494,63 captados em 2004, 34,7% são provenientes de projetos dos Departamentos que compõem o Centro de Ciências Exatas e de Tecnologia – CCET da UFSCar; 12,4% dos Departamentos que compõem o Centro de Ciências Agrárias – CCA da UFSCar; 10,8% dos Departamentos que

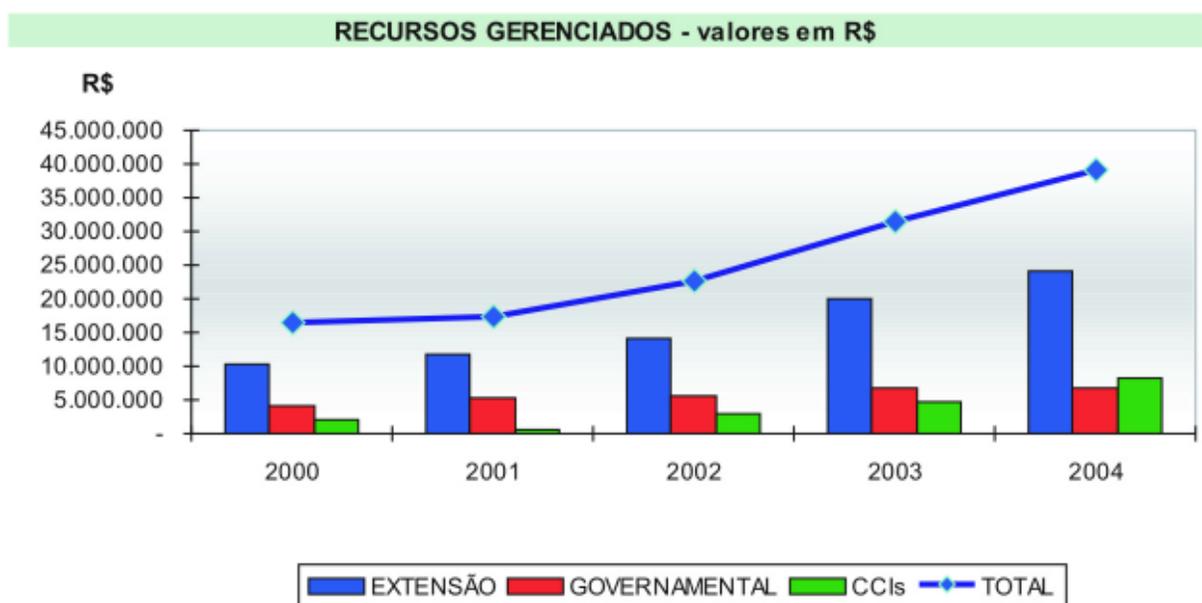
compõem o Centro de Ciências Biológicas e da Saúde – CCBS da UFSCar; 2,0% dos Departamentos que compõem o Centro de Educação e Ciências Humanas – CECH da UFSCar; e 40,1% da administração superior da Universidade.

Recursos Gerenciados

Soma do saldo de recursos do exercício anterior e dos recursos captados no exercício por meio das diferentes modalidades desenvolvidas pela Fundação, os recursos gerenciados em 2004 tiveram incremento de 23,8% em relação ao ano anterior (em reais).

Em 2004, entre Projetos de Extensão, Projetos Governamentais e Convênios de Cooperação Institucional - CCIs, foram gerenciados 891 projetos.

Quadro 3 - Recursos Gerenciados - valores em R\$					
	2000	2001	2002	2003	2004
EXTENSÃO	10.366.341,57	11.693.801,97	14.066.726,64	20.117.520,71	24.020.210,05
GOVERNAMENTAL	4.231.875,00	5.192.833,53	5.541.976,49	6.739.332,79	6.798.717,47
CCIs	1.929.316,99	484.777,46	2.898.794,78	4.664.664,71	8.205.415,03
TOTAL	16.527.533,56	17.371.412,96	22.507.497,91	31.521.518,21	39.024.342,55



Quadro 4 - Recursos Gerenciados - valores em US\$					
	2000	2001	2002	2003	2004
EXTENSÃO	5.664.048,50	4.975.027,43	4.815.558,06	6.535.269,70	8.196.345,48
GOVERNAMENTAL	2.312.247,30	2.209.246,34	1.897.222,45	2.189.303,44	2.319.906,32
CCIs	1.054.156,37	206.244,40	992.364,10	1.515.337,92	2.799.909,59
TOTAL	9.030.452,17	7.390.518,17	7.705.144,61	10.239.911,06	13.316.161,38



Dos 891 projetos gerenciados pela Fundação em 2004, 53,3% são provenientes de Departamentos do CCET; 18,3% de Departamentos do CCA; 10,3% de

Departamentos do CCBS; 7,1% de Departamentos do CECH; e 11,2% da administração superior da Universidade.

Repasso à UFSCar

A cada ano, a FAI repassa o resultado financeiro do exercício integralmente à UFSCar.

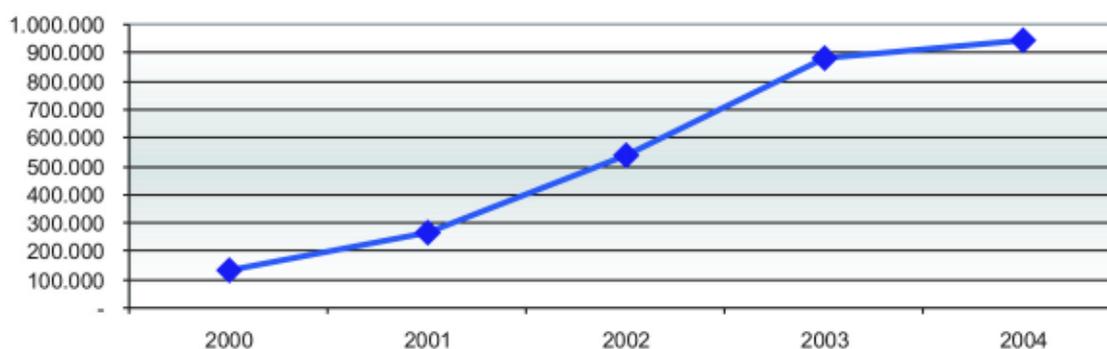
Tais recursos são utilizados em alíneas aprovadas pela CANOA – Comissão para Assuntos de Natureza Orçamentária e Administrativa do Conselho Universitário, que, somados às outras receitas, integram o rol de recursos próprios da Universidade, semestralmente distribuído pelos diversos programas desenvolvidos pela UFSCar, dentre os quais estão os

de caráter social como pagamento de bolsas e despesas com moradia e alimentação de estudantes sócio-economicamente desfavorecidos.

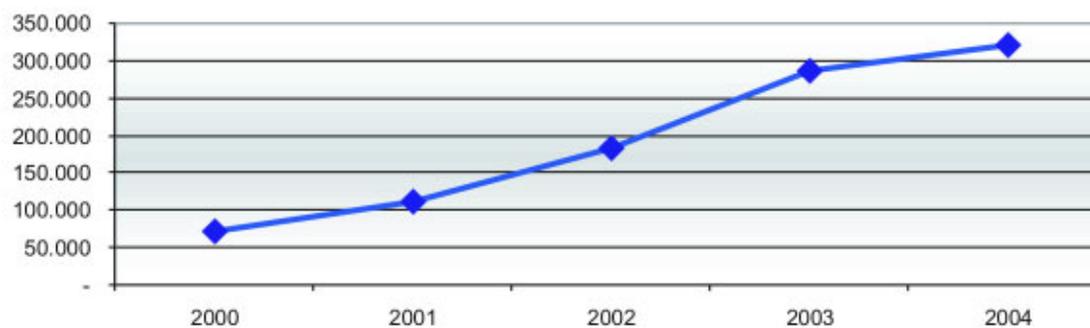
Considerando-se o repasse referente ao resultado do exercício de 2003 e, portanto, efetivado em 2004 (R\$ 884.047,74) e o repasse referente ao exercício de 2004 (R\$ 941.172,00) observa-se um crescimento de 6,5 % nesse valor.

Quadro 5 - Repasse - valores em R\$

2000	2001	2002	2003	2004
132.850,72	262.571,53	535.752,91	884.047,74	941.172,00

REPASSE À UFSCar - valores em R\$**Quadro 6 - Repasse - valores em US\$**

2000	2001	2002	2003	2004
72.588,09	111.708,80	183.407,93	287.187,00	321.153,35

REPASSE À UFSCar - valores em US\$

Receitas X Despesas

As receitas da FAI refletem prioritariamente valores provenientes da cobrança da taxa de administração dos projetos de extensão gerenciados pela Fundação.

A receita da FAI também compõe-se dos recursos resultantes de aplicações financeiras, os quais são rateados entre os diferentes projetos ou convênios na proporção de 40% do valor total resultante para os projetos e 60% para FAI. Exceção a este procedi-

mento são os recursos de convênios com financiamento de órgãos de fomento governamentais, os quais permanecem aplicados, mantendo-se os resultados inteiramente na conta dos respectivos convênios.

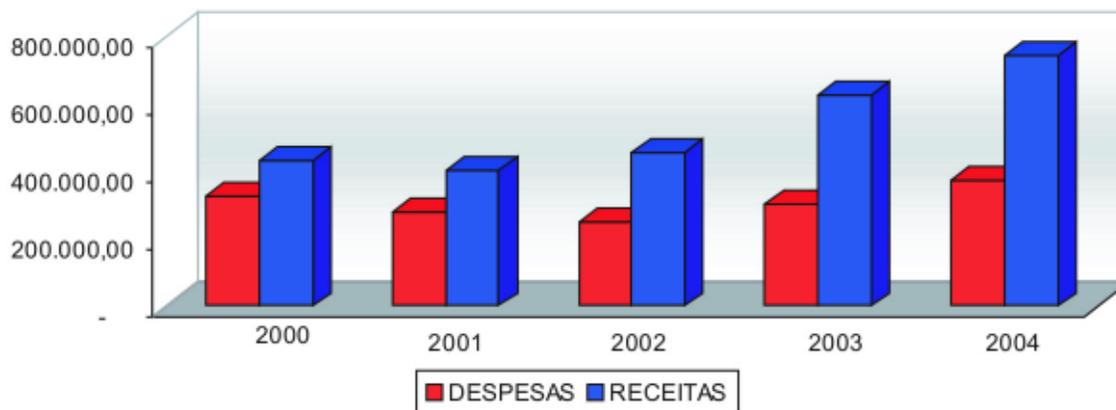
Nas despesas próprias da FAI estão incluídos valores referentes ao dispêndio com folha de pagamento de pessoal próprio (salários e encargos), materiais de consumo, pagamento de serviços de terceiros, manutenção de bens e equipamentos etc.

Quadro 7 - Receitas x Despesas - valores em R\$					
	2000	2001	2002	2003	2004
DESPEASAS	599.980,86	656.487,62	724.271,43	939.311,54	1.087.401,49
RECEITAS	792.794,42	951.511,81	1.326.240,99	1.932.623,61	2.176.622,05



Quadro 8 - Receitas x Despesas - valores em US\$					
	2000	2001	2002	2003	2004
DESPEASAS	327.822,57	279.297,01	247.944,76	305.139,70	371.050,81
RECEITAS	433.173,65	404.812,51	454.021,08	627.821,72	742.722,33

RECEITAS X DESPESAS - valores em US\$



Índice de Eficiência

O índice de eficiência é calculado com base nas despesas totais, divididas pelos recursos gerenciados, ou seja, demonstra a eficiência da Fundação em administrar recursos com baixo custo operacional.

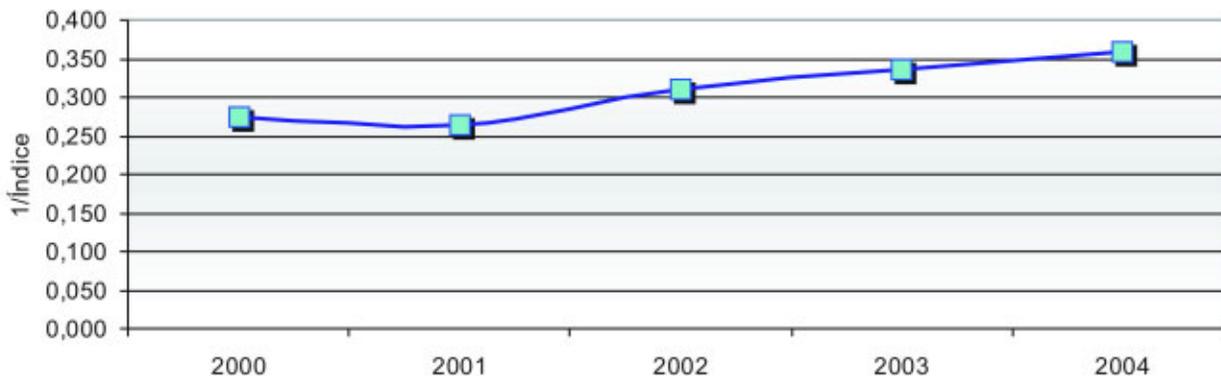
Ressalte-se que quanto menor o índice, maior a eficiência.

No gráfico abaixo, apresenta-se o comportamento do inverso do índice de maneira a oferecer uma interpretação intuitiva de que a curva crescente representa um melhor desempenho ao longo dos últimos anos.

Quadro 9 - Índice de Eficiência - valores em percentuais

2000	2001	2002	2003	2004
3,64	3,78	3,22	2,98	2,79

ÍNDICE DE EFICIÊNCIA



Demonstrativos Contábeis

Balço Patrimonial

ATIVO		PASSIVO	
Circulante	31/12/2004	Circulante	31/12/2004
Disponível	18.183.467,75	Fornecedores	0,00
Caixa	361,45	Valores em Conta de Terceiros	16.501.596,07
Bancos Conta Movimento	265.648,14	Projetos e Convênios	13.893.390,37
Bancos Recursos Próprios	845,37	Governamentais	2.608.205,70
Bancos Recursos Terceiros	239.580,33	Obrigações Sociais e Tributárias	42.364,95
Bancos Contas Governamentais	25.222,44	Obrigações Trabalhistas	17.280,77
Bancos Aplicação Financeira	17.917.458,16	Obrigações Sociais	25.084,18
Bancos Recursos Próprios	1.680.664,86	Valores a Apropriar	441.506,68
Bancos Recursos Terceiros	13.653.810,04	Total do Circulante	16.985.467,70
Bancos Contas Governamentais	2.582.983,26		
Cientes	226.687,69	Patrimônio Líquido	
Adiantamentos	76.237,23	Capital Social	298,86
Impostos Contrib.A Compensar	5.702,38	Superávit Acumulado	1.248.283,66
Total do Circulante	18.492.095,05	Superávit do Exercício	1.089.220,56
		Repesses à UFSCar	(884.047,74)
Permanente		Fundo Patrimonial	226.649,71
Imobilizado Próprio	328.140,66	Fundo Adiant.Projetos	22.664,96
(-) Depreciação	-131.698,00	Total do Patrimônio Líquido	1.703.070,01
Total do Permanente	196.442,66		
TOTAL DO ATIVO	18.688.537,71	TOTAL DO PASSIVO	18.688.537,71



Demonstração do Resultado

Receita Operacional	
	2004
Receita Operacional Bruta	2.215.261,90
(-) Cofins	(38.639,85)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	2.176.622,05

Custo Operacional	
	2004
Despesas com Pessoal	(646.828,11)

Despesas Operacionais	
	2004
Assessorias (Jurídica, Contábil, Administrativa, Outras)	(155.203,07)
Despesas Gerais	(185.723,98)
Despesas Financeiras / Tributárias	(12.331,81)
Despesas com Depreciação	(45.695,06)
Despesas com Projetos	(41.619,46)
TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS	(440.573,38)
Resultado do Exercício	1.089.220,56



Demonstração das Origens e Aplicações de Recursos

Origens de Recursos (em R\$)	
	31/12/2004
Das operações sociais	
Lucro líquido do exercício	1.089.220,56
Despesas (receitas) que não afetam o capital circulante:	0,00
Redução do Ativo Diferido	0,00
Correção monetária de balanço	0,00
Variação monetária líquida	0,00
Valor residual das baixas do imobilizado	0,00
Provisão p/ IRPJ e contribuição social a longo prazo	0,00
Total das origens	1.089.220,56

Aplicação de Recursos (em R\$)	
	31/12/2004
No realizável a longo prazo:	0,00
No Ativo permanente:	0,00
Imobilizado	53.528,17
(-)Depreciação	-45.695,06
Diferido	0,00
Repasses à UFSCar	884.047,74
Total das Aplicações	891.880,85
AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	197.339,71

Demonstração da Variação Capital Circulante Líquido (em R\$)	
	31/12/2004
<u>ATIVO CIRCULANTE</u>	
No início do exercício	17.547.083,71
No final do exercício	18.492.095,05
	945.011,34
<u>PASSIVO CIRCULANTE</u>	
No início do exercício	16.237.796,07
No final do exercício	16.985.467,70
	747.671,63
AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	197.339,71

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	Repasse à UFSCar	Superavit Acumulado	Saldo
SALDOS INICIAIS	298,86	-1.436.387,60	2.933.985,93	1.497.897,19
Aumento de capital:				
- Com reservas				
Repasse a UFSCar		-884.047,74		-884.047,74
Correção monetária				
Superávit do exercício			1.089.220,56	1.089.220,56
SALDOS EM 31-12-04	298,86	-2.320.435,34	4.023.206,49	1.703.070,01



Resultados Operacionais

O alto desempenho alcançado nas atividades desenvolvidas pela FAI é resultado de um esforço constante em ampliar os serviços oferecidos. Algumas ações internas discriminadas a seguir garantiram os resultados obtidos em 2004.

Novo Site

Objetivando a melhoria nos serviços e atendimento aos usuários, a FAI reformulou sua página eletrônica com objetivo principal de facilitar o atendimento através de disponibilização de formulários eletrônicos para os mais diversos serviços prestados.

Além disso, foi implementada a divulgação regular de notícias de interesse à comunidade acadêmica e de potenciais parceiros e colaboradores, como as relativas à política científico-tecnológica, editais e eventos, cotação diária do dólar e do euro, busca pelo “google”, contato via e-mail com a FAI através de link direto, entre outras facilidades.

Sistema de Gerenciamento de Projetos e Finanças – GPF

Com atualização concluída em 2004, ofereceu, através do site, novos serviços como: controle de importações; solicitações on line que quando confirmadas são automaticamente recebidas e processadas pelo setor competente agilizando atendimento (passagens, hospedagens, suprimentos de fundos, emissão de faturas, pagamento de pessoal e solicitação de compras); acompanhamento de projetos (relatórios gerenciais); formulários (pessoal e diversos); cálculo de pagamento de autônomos.

Não só as facilidades foram levadas em consideração na reformulação do sistema, mas também os quesitos de desenvolvimento de um sistema de informação seguro e rápido.

Disponibilização de novos serviços

Buscando promover melhorias nos serviços prestados à UFSCar e para atender demanda detectada, foram ampliadas as formas de apoio à realização de eventos de caráter científico, como os congressos realizados pela Universidade, através de reformulação do sistema.

Entre as melhorias estão os serviços que permitem

a inscrição e impressão de boleto bancário on line, controle e gerenciamento de inscrições e pagamentos, emissão de relatórios, geração de etiquetas, entre outros.

Nosso Espaço

Com circulação quinzenal e voltado exclusivamente para o público interno da FAI, o jornal Nosso Espaço reforça a divulgação de ações da Diretoria e as campanhas internas, entre outros tópicos.

Recursos Humanos

Em decorrência do aumento do volume de projetos administrados, a Fundação aumentou o quadro de efetivos para 33 funcionários, incluindo-se as assessorias contratadas.

Além disso, 174 funcionários diretamente ligados a projetos foram administrados pela Fundação.

Comunicação

Visando manter sua transparência, a comunicação institucional da FAI concretizou-se por meio de ações dirigidas tanto para o público interno quanto externo, sendo feita por meio de contatos com a imprensa e encaminhamento de press-releases.

Veículos

Diretamente responsável pelos veículos dos projetos para os quais administra os recursos, a FAI os adquiriu e administrou durante o ano atendendo às definições dos convênios para utilização dos mesmos. Para tanto, a Fundação providenciou e manteve atualizados documentos de licenciamento, emplacamento, seguro e demais obrigações. Esses veículos permanecem sob administração da Fundação enquanto os projetos ou programas a que se vinculam estão ativos, sendo obrigatoriamente transferidos à UFSCar ao término dos mesmos.

Em 2004, a FAI administrou 40 veículos: 04 adquiridos neste mesmo ano e 36 adquiridos em anos anteriores. Os novos veículos foram adquiridos com recursos de projetos de extensão, devidamente aprovados pela UFSCar.

Compras Nacionais

Para atender as exigências na administração de Convênios de Cooperação Institucional e Convênios Governamentais, a Fundação se submeteu à Lei de Licitações (nº 8.666/93). Nos quadros a seguir, são considerados somente os processos inicializados e

concretizados pela FAI, desconsiderando-se os casos de ressarcimento (compras efetuadas diretamente pelos coordenadores de projetos e pagas através da FAI). Nos demonstrativos podem ser observados os volumes de recursos movimentados por rubrica, por departamento e por modalidade de Licitação:

Quadro 10 - Valores de Compras por Rubricas	
Rubricas	Valor total (em R\$)
Obras e Instalações	5.280.830,74
Equipamentos / Materiais Permanentes	1.369.523,95
Material de Consumo	1.327.661,01
Remuneração de Serviços de Pessoa Jurídica	1.232.449,27
Passagens e Despesas de Locomoção	71.015,43
Material Bibliográfico	897,32
TOTAL	9.282.377,72

Quadro 11 - Processos de Compras por Departamento	
Departamento	Valor total (em R\$)
Universidade Federal de São Carlos-Administração	6.690.060,99
Química-DQ	1.180.252,41
Engenharia Química-DEQ	808.007,66
Engenharia de Materiais-DEMa	221.381,63
Ecologia e Biologia Evolutiva-DEBE	132.364,41
Psicologia-DPsi	69.909,04
Coordenadoria Esp. Meio Ambiente-CEMA	57.225,00
Morfologia e Patologia-DMP	65.777,04
Metodologia do Ensino-DeME	29.419,34
Física-DF	24.979,60
Matemática-DM	2.051,00
Enfermagem-DEnf	949,60
TOTAL	9.282.377,72

Quadro 12 - Modalidades de Licitação	
Modalidade	Valor total (em R\$)
Tomada de preços	4.470.105,93
Dispensa de licitação	2.632.877,06
Convite de preços	2.179.394,73
TOTAL	9.282.377,72

Quadro 13 - Volume de Licitações Contratadas	
Volume	2004
Número de convites de preços abertos	81
Número de tomadas de preços abertos	7
Número de convites revogados	23
TOTAL	111

Além das Licitações contratadas, foram processadas 7.768 Solicitações de Compras de Projetos Governamentais ou Convênios de Cooperação Institucional, envolvendo um total de 13.499 itens.

No caso de projetos de Extensão, foram pagas 10.014 Notas Rápidas (referentes a compras efetuadas diretamente pelo coordenador do projeto), no valor total de R\$ 15.535.284,09.

Importação

Quanto à saída de dívidas ou importação de produtos ou serviços, 49 processos tramitaram em 2004, sendo que 39 destes processos finalizaram-se, estando 10 ainda em andamento. Ainda dos 49 processos, 1 iniciou-se em 2001 e terminou em 2004; 1 iniciou-se em 2002 e terminou em 2004; 3 iniciaram-se em 2003 e terminaram em 2004.

Dos 30 processos iniciados em 2004, 25 foram encerrados nesse mesmo ano.

Quadro 14 - Processos de Importação por Departamento	
Departamento	valor em R\$
Universidade Federal de São Carlos-Administração	73.358,48
Departamento de Engenharia de Materiais-DEMA	42.916,21
Engenharia Química-DEQ	28.651,69
Química-DQ	2.778,11
Genética e Evolução	2.754,73
Engenharia de Produção-DEP	1.775,95
Matemática-DM	351,18
TOTAL	152.586,35

Pagamentos a Colaboradores

Com a implantação do Programa de Incentivo ao Desenvolvimento Institucional, Científico e Tecnológico – PIDICT, a FAI manteve o controle sobre o pagamento das bolsas de incentivo concedidas a pesquisadores participantes de programas de extensão.

Em 2004 foram concedidas bolsas, beneficiando docentes, técnicos administrativos e discentes com valores de bolsas e períodos de concessão definidos nos projetos aprovados pela UFSCar.

Ao todo, em 2004 foram efetuados 1.643 pagamentos, no valor total de R\$ 1.934.387,00.

Em 2004 também foram efetuados através da Fundação:

- 782 pagamentos a pessoas físicas prestadoras de serviços para os projetos, totalizando R\$ 714.953,08;
- 2.012 pagamentos de diárias, que no total alcançaram dispêndio de R\$ 1.048.063,06;
- 1.000 pagamentos de bolsas de estágio, no valor total de R\$ 367.831,36;
- 806 pagamentos de bolsas de extensão, no valor total de R\$ 138.847,74; e
- 1.922 pagamentos diversos totalizando R\$ 279.122,54 entre as modalidades auxílio financeiro a estudante, bolsa Capes, bolsa no país – CNPq, bolsa intercâmbio e pagamentos a colaboradores eventuais no país.

No total, entre várias modalidades, a Fundação efetuou 8.165 desembolsos.

Patrimônio

Durante 2004 também foram patrimoniados 5.897 itens (equipamentos diversos, de informática, bibliográficos, móveis, importados e nacionais), sendo todos transferidos à UFSCar para incorporação através de Termo de Doação regularmente expedido. Desses, 3.059 referem-se a Convênios de Cooperação Institucional correspondendo ao valor total de R\$ 806.641,62; e 2.838 itens a Projetos de Extensão correspondendo ao valor total de R\$ 779.840,23.

Prestação de Contas

Para administração de 28 Convênios Governamentais e 22 Convênios de Cooperação Institucional em 2004, foram gerados 21 relatórios parciais e 29 relatórios finais de prestação de contas, além das tramitações intermediárias pertinentes aos convênios (remanejamentos de orçamento, alterações / inclusões de alíneas, entre outros procedimentos).

Demonstrações Contábeis

As demonstrações contábeis apresentadas neste Relatório de Atividades de 2004 foram elaboradas de acordo com as normas técnicas de contabilidade para entidades sem fins lucrativos (NBC T 10.19) e as normas técnicas de contabilidade para as fundações (NBC T 10.4) do Conselho Federal de Contabilidade e os dispositivos da Lei das Sociedades por Ações (Lei n. 6.404/76).

Além disso, no decorrer de 2004, a Assessoria Contábil demonstrou, através de relatório mensal, os resultados da Fundação, seus custos por rubrica, suas receitas e projeções de repasse, entre outros dados. Tais demonstrativos foram fundamentais para as tomadas de decisões.

Quadro 15 - Prestação de Contas

Órgãos de Financiamento	Convênios Gerenciados	Prestação Parcial	Prestação Final
FINEP	25	8	3
CNPq	18	2	9
MINISTÉRIO DA SAÚDE	1	0	2
SUFRAMA	1	0	1
MINISTÉRIO DA CULTURA	1	1	0
CCI FAI-UFSCar	41	9	13
FEHIDRO	1	1	0
UNESCO	2	0	1
TOTAL	90	21	29

EXPEDIENTE

Conselho Deliberativo

Titulares:

Presidente: Prof. Dr. Oswaldo Baptista Duarte Filho
Vice-presidente: Prof^a. Dr^a. Maria Stella C. Alcântara Gil
Membros Efetivos: Prof. Dr. Manoel Fernando Martins
Prof^a. Dr^a. Maria Luisa Guillaumon Emmel
Prof. Dr. Romeu Cardozo Rocha Filho
Prof. Dr. Roberto Tomasi
Prof. Dr. Norberto Antonio Lavorenti
Prof^a. Dr^a. Rosana Mattioli
Prof. Dr. Ernesto Antonio Urquieta Gonzalez
Prof. Dr. Valdemir Miotello
Prof. Dr. Vitor Sordi
Prof^a. Dr^a. Maria Cristina Comunian Ferraz
Maria Sylvia Carvalho de Barros
Aparecida Valderesse S. R. Silva

Suplentes:

Prof. Dr. Massami Yonashiro
Prof. Dr. Orides Morandim Jr.
Jorge Luiz Ranieri

Conselho Fiscal

Titulares:

Presidente: Prof. Dr. Valdemar Sguissardi
Membros Efetivos: Prof. Dr. Vanderlei Belmiro Sverzut
Dr. Normando Roberto Gomes de Lima
Prof. Dr. Modesto Souza Barros Carvalhosa
Prof. Dr. Cláudio Benedito Gomide de Souza
Prof. Dr. Oswaldo Luiz Alves

Suplentes:

Prof. Dr. José Alberto Rodrigues Jordão
Prof. Dr. José Octavio Armani Paschoal
Prof. Dr. Walter Abraão Nimir

Diretoria Executiva

Prof^a. Dr^a. Ana Lúcia Vitale Torkomian