

FAI 1479/2015

São Carlos, 11 de dezembro de 2015.

Senhor Conselheiro,

Tenho a honra de convocar Vossa Senhoria para participar da **42ª Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo da FAI•UFSCar**, a realizar-se no próximo dia **18 de dezembro de 2015, às 15h30m**, no Anfiteatro da Reitoria da UFSCar.

A pauta da reunião e as cópias dos documentos referente ao assunto que constam da Ordem do Dia está anexo a esta convocação.

Os senhores conselheiros suplentes ficam convidados a assistirem à reunião e, na hipótese de ausência de um ou mais membros efetivos do Conselho, os substituírem.

Solicito aos conselheiros que estiverem impossibilitados de comparecer à reunião que avisem à Secretaria do Conselho, com antecedência, através do telefone 3351-9005 ou e-mail roziane.barbosa@fai.ufscar.br.

Contando com a participação de Vossa Senhoria, subscrevo-me apresentando cordiais saudações,



Prof. Dr. Targino de Araújo Filho
Presidente do Conselho Deliberativo



Jeferson de Souza
Escrivente

PAUTA DA 42ª. REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DA FAI•UFSCar

Data: 18 de dezembro de 2015

Horário: **15:30** Horas.

Local: **Anfiteatro da Reitoria da UFSCar**

1. EXPEDIENTE

1.2. Comunicação da Presidência

1.3. Comunicação dos Membros

2. ORDEM DO DIA

2.1. Apreciação da Ata da 41ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo da FAI•UFSCar

2.2. Apreciação de Remuneração da Diretoria Executiva da FAI•UFSCar

Anexos:

1. Pesquisa Salarial Dez/2015 realizada por assessoria especializada
2. Lei 8.958/94 (com suas alterações)
3. Lei 12.772/12 (com suas alterações)

com demonstrativo do comparativo cargo a cargo entre os salários das empresas participantes com as medidas de tendências de mercado, juntamente com as variações percentuais em relação a MAP (Média Aritmética Ponderada), tendência escolhida como referência, o qual é reproduzido abaixo:

Sistema de Tabulação Salarial		Remuneração Fixa								
Estatística Comparativa Resumida por Cargo		Dezembro 2.015								
ÁREA	Empresa Base: FAI-UFSCar		MERCADO PESQUISADO (SEM A EMPRESA BASE) - 220 Hs							
	CARGO	MAP	M.A.P.	Desvio %	MENOR	1º Q	MEDIANA	3º Q	MAIOR	
70	Administração	Diretor Executivo	-	18.957,00	-	14.583,00	15.472,00	17.764,00	21.906,00	24.767,00

70 Por fim, informou que as análises realizadas pela consultoria na Pesquisa de Remuneração solicitada por este
 75 conselho, foram representadas no relatório acima detalhado de forma a fornecer importantes parâmetros para
 a tomada de decisão. O Prof. Dr. Targino de Araújo Filho agradeceu a apresentação e passou a palavra ao
 Assessor Jurídico da FAI para esclarecimentos adicionais, o qual informou que proposta apresentada, como
 informado na reunião anterior, era de pagamento de pró-labore, sendo que valor a ser apresentado era valor
 bruto, incidindo o desconto de 11% do pagamento de INSS, além do desconto de imposto de renda, com 12
 pagamentos mensais e consecutivos no ano. O Prof. Dr. Targino de Araújo Filho agradeceu a apresentação e
 80 passou a palavra aos membros. A Prof.ª Dr.ª Wanda Ap. Machado Hoffmann destacou a importância de se
 refletir sobre o impacto que tal encaminhamento terá não só sobre a fundação, mas também sobre a
 Universidade. Destacou ainda que o ideal é que Diretoria Executiva deva conhecer profundamente a academia
 para que seja mais eficaz em suas ações, além de não concordar que ela venha a receber mais que o próprio
 Reitor da UFSCar. Ressaltou que se Diretoria Executiva for ocupada por alguém que já tenha titulação de doutor
 e seja aposentado, somando seus ganhos com o pró-labore viria a receber mais que o Reitor. Pede para que
 85 se avaliasse se este era o caminho mais adequado. O Prof. Dr. Paulo Teixeira Lacava informou não entender
 que pró-labore seja salário e que não deve ser somado a outros ganhos, assim, não acredita que valores
 envolvidos sejam maiores que ganhos do Reitor. Reforçou que os ganhos como aposentado, se for o caso, não
 deveriam ser somados ao pró-labore, já que recebe aposentadoria por merecimento, sendo carreiras totalmente
 distintas. Destacou ainda que se for buscar tal profissional no mercado, acredita que terão muita dificuldade pelo
 90 valor proposto versus responsabilidade assumida. A Prof.ª Dr.ª Débora Cristina Morato Pinto salientou que não
 tiveram acesso anterior à pesquisa apresentada, mas que havia entendido na reunião do CD ocorrida
 anteriormente que todos estavam de acordo com encaminhamento apresentado, concordando que de fato é
 necessária a profissionalização da gestão da FAI, considerando a grande dimensão com face voltada para o
 que não é público. Informou que acha a proposta apresentada até abaixo do ideal, mas acredita que seja a ideal
 95 neste primeiro momento. A Prof.ª Dr.ª Kelen Christina Leite, via web conferência, entende que o que foi
 levantado na reunião anterior foi devidamente esclarecido. O Prof. Dr. Adilson Jesus Aparecido de Oliveira
 esclareceu que quando levantaram a questão da remuneração à Diretoria Executiva, que houve bastante
 reflexão sobre o assunto, estando a FAI engajada com novas diretrizes para alcançar cada vez mais eficiência,
 lembrando que a FAI é empresa de direito privado mas que atua com recursos públicos e em diversas frentes,
 100 sendo assim, o ocupante desta cadeira deve ser de extrema confiança e deve acreditar na causa da UFSCar,
 reforçando que concorda que a dimensão das responsabilidades que assume são muito além da proposta de
 pró-labore apresentada. Ressaltou ainda que todos os parâmetros apresentados na pesquisa convergiram com
 o valor indicado pela equipe. Lembrou ainda que a Diretoria Executiva deve ganhar mais que seus subordinados
 por questões óbvias, lembrando que o salário atual mais alto praticado atualmente era na ordem de R\$ 9,5 mil
 105 (nove mil e quinhentos reais). A Prof.ª Dr.ª Wanda Ap. Machado Hoffmann reforçou que a FAI está
 intrinsecamente relacionada com a UFSCar, sendo assim, deve-se ver questão com o olhar da
 intrinsecabilidade, lembrando que um dos pontos levantados na reunião anterior era no sentido de ter mais
 dados para refletir, não sendo a questão do valor envolvido, mas sim da metodologia que estava sendo
 110 questionado. O Prof. Dr. Targino de Araújo Filho defendeu o caminho apresentado e destacou que torce para
 que continuem conseguindo trazer profissionais aposentados para ocupar o cargo, sem o que certamente
 enfrentariam muito mais dificuldades. A Prof.ª Dr.ª Wanda Ap. Machado Hoffmann questionou sobre o valor da
 proposta de pró-labore que estava em discussão. O Prof. Dr. Targino de Araújo Filho lembrou que a proposta
 apresentada era o pagamento de R\$ 15 mil a título de pró-labore, destacando que tal valor inicial deveria ter
 acompanhamento, em especial se tivessem que trazer algum profissional do mercado, pois também acredita
 115 que teriam dificuldade. A Prof.ª Dr.ª Sheyla Mara Baptista Serra questiona como ficaria se o cargo fosse ocupado
 por algum profissional ativo do quadro da UFSCar. O Prof. Dr. Targino de Araújo Filho informou que vê bastante
 dificuldade nisso, já que o profissional deveria se afastar do cargo, interrompendo pelo período respectivo sua
 carreira na UFSCar. Esclareceu ainda que acredita que tal ação seria mais dispendiosa para a FAI, uma vez
 que seria dela a responsabilidade do pagamento do salário integral do profissional à UFSCar. Lembrou que até
 120 a publicação do Decreto nº 7.423/10, havia mais possibilidade para o preenchimento deste cargo, contudo, após
 o mesmo, diversas dificuldades foram instituídas. A Prof.ª Dr.ª Wanda Ap. Machado Hoffmann declarou ficar

bastante satisfeita com a estrutura da FAI, desejando que permaneça sendo o que sempre foi reiterando a sua grande qualidade no atendimento à comunidade acadêmica. Não havendo mais questionamentos, o Prof. Dr. Targino de Araújo Filho apresentou para deliberação a proposta de pagamento de pró-labore à Diretoria Executiva da FAI no valor de R\$ 15.000,00 (quinze mil reais) mensais. Encaminhamento foi submetido e aprovado por unanimidade.

Nada mais havendo a tratar, o Prof. Dr. Targino de Araújo Filho agradeceu a todos pela presença. Deu-se por encerrada a Reunião, a qual eu, Roziane Loureiro Barbosa, secretariei e lavrei a presente ata. São Carlos, 18 de dezembro de 2015.

Membros:

Efetivos

Prof. Dr. Targino de Araújo Filho; Prof. Dr. Adilson Jesus Aparecido de Oliveira; Prof. Dr. Néocles Alves Pereira; Prof.^a Dr.^a Claudia Raimundo Reyes; Prof.^a Dr.^a Débora Cristina Morato Pinto; Prof.^a Dr.^a Heloisa Sobreiro Selistre de Araújo; Prof.^a Dr.^a Cláudia Maria Simões Martinez; Sr. Geraldo Costa Dias Júnior; Prof. Dr. Mauro Rocha Côrtes; Prof. Dr. Jozivaldo Prudêncio Gomes de Moraes; Prof.^a Dr.^a Ana Beatriz de Oliveira; Prof.^a Dr.^a Sheyla Mara Baptista Serra; Prof.^a Dr.^a Wanda Ap. Machado Hoffmann; Prof. Dr. Sergio Dias Campos; Prof.^a Dr.^a Kelen Christina Leite; Prof. Dr. Luiz Manoel de Moraes Camargo Almeida; Prof. Dr. José Carlos Maldonado; Dr. João de Mendonça Naime; Prof.^a Dr.^a Vera Alves Cêpeda; Prof. Dr. Thiago Luiz de Russo; Prof. Dr. Cleiton Augusto Libardi; Sr. Luciano M. Bento Garcia; Sr. Rafael Marchiori Visintin; Dr. José Nelson Martins Diniz; Sra. Lourdes de Souza Moraes;

Suplentes

Prof. Dr. Rui Machado; Prof.^a Dr.^a Luzia Sigoli Fernandes Costa; Prof.^a Dr.^a Andréa Soares da Costa Fuentes; Prof. Dr. Fábio Gonçalves Pinto; Sr. Diego Profiti Moretti; Srta. Livia Coelho de Mello.

150 QUALIFICAÇÃO DOS PRESENTES

Presidente: Prof. Dr. Targino de Araújo Filho, brasileiro, casado, residente e domiciliado à Av. Miguel Damha, Damha 2 – casa 228, nesta cidade, inscrito no RG sob o nº 6.591.082 e no CPF sob o nº 020.111.718-57.

Vice-Presidente: Prof. Dr. Adilson Jesus Aparecido de Oliveira, brasileiro, casado, residente e domiciliado à Rua Major José Inácio, nº 3.250, nesta cidade, inscrito no RG sob o nº 18.239.318 e no CPF sob o nº 076.074.068-24.

Conselheiros: Prof.^a Dr.^a Débora Cristina Morato Pinto, brasileira, solteira, residente e domiciliada à Rua Sebastião Ferraz Caldas, 125 - Apto 02 - Jardim Alvorada – nesta cidade, inscrita no RG sob o nº 8.786.950 e no CPF sob o nº 125.270.708-84; Prof.^a Dr.^a Heloisa Sobreiro Selistre de Araújo, brasileira, casada, residente e domiciliada à Rua Virgílio Pozzi, nº 111, nesta cidade, inscrita no RG sob o nº 10.738.618 e no CPF sob o nº 029.268.028-70; Prof.^a Dr.^a Cláudia Maria Simões Martinez, brasileira, casada, residente e domiciliada a Av. Miguel Damha, nº 1.000 - casa 21 – residencial Damha 1, Jd. Guanabara, nesta cidade, inscrita no RG sob o nº 11.806.266 e no CPF sob o nº 076.073.688-09, neste ato representada por Prof. Dr. Rodolfo Antônio de Figueiredo, brasileiro, casado, residente e domiciliado à Rodovia Anhanguera, km 174 – Araras, inscrito no RG sob o nº 18.567.885-3 e no CPF sob o nº 059.205.008-40; Prof. Dr. Mauro Rocha Côrtes, brasileiro, casado, residente e domiciliado à Rua 13 de maio, 3665 - Vila Nery, nesta cidade, inscrito no RG sob o nº 9.586.003 e no CPF sob o nº 010.298.368-25; Sr. Geraldo Costa Dias Júnior, brasileiro, casado, residente e domiciliado à Rua Amadeu Fachina, nº 3.778 - Santa Marta, nesta cidade, inscrito no RG sob o nº 4.668.491 e no CPF sob o nº 044.110.238-73; Prof.^a Dr.^a Ana Beatriz de Oliveira, brasileira, solteira, residente e domiciliada à Av. Dr. Renato de Toledo Porto, 83 Apto 31, nesta cidade, inscrita no RG sob o nº 35.181.576-4 e no CPF sob o nº 214.458.668-38, neste ato representada pelo Prof. Dr. Paulo Teixeira Lacava, brasileiro, casado, residente e domiciliado à Viscondeinhaúma, 553, apt. 34, nesta cidade, inscrito no RG sob o nº 22.744.245-3 e no CPF sob o nº 191.623.848-30; Prof.^a Dr.^a Sheyla Mara Baptista Serra, brasileira, casada, residente e domiciliada à Rua Totó Leite, nº 1.130 - Jd Brasil, nesta cidade, inscrita no RG sob o nº M-3.734.819 e no CPF sob o nº 588.321.906-30; Prof.^a Dr.^a Wanda Aparecida Machado Hoffmann, brasileira, casada, residente e domiciliada à Rua Norman Abud, nº 214, nesta cidade, inscrita no RG sob o nº 76.070.244 e no CPF sob o nº 606.776.516-00; Prof. Dra. Kelen Christina Leite, brasileira, casada, residente e domiciliada à Rua Ana Carmela Jurado Ferro, 424 – ap 72 – Rio de Janeiro / RJ, inscrita no RG sob o nº 16.774.670 e no CPF sob o nº 178.756.448-79; Prof. Dr. Luiz Manoel de Moraes Camargo Almeida, brasileiro, casado, residente e domiciliado à Rua 28 de Setembro, nº

2.360 apto 13 – nesta cidade, inscrito no RG sob o nº 19.983.692-6 e no CPF sob o nº 178.787.828-73; Prof. Dr. Thiago Luiz de Russo, brasileiro, casado, residente e domiciliado a Rua Miguel Mazzi, nº 200, inscrito no RG sob o nº 24.151.986-4 e no CPF sob o nº 215.790.338-06; Sr. Luciano M. Bento Garcia, brasileiro, casado, residente e domiciliado à Rua Sete de Setembro, nº 3.106, nesta cidade, inscrito no RG sob o nº 14.378.434-1 e no CPF sob o nº 081.509.298-94; Dr. José Nelson Martins Diniz, brasileiro, solteiro, residente e domiciliado à Alameda Ursolina Cimatti, nº 210 – Varjão, nesta cidade, inscrito no RG sob o nº 2.2830.774-0 e no CPF sob o nº 212.732.808-65; Srta. Livia Coelho de Mello, brasileira, solteira, residente e domiciliada à Rua João Venâncio dos Santos, nº 554, Campina do Monte Alegre, inscrita no RG sob o nº 421.862.415 e no CPF sob o nº 352.913.538-05.

Secretária: Sra. Roziane Loureiro Barbosa, brasileira, convivente em união estável, residente e domiciliada à Rua José Duarte de Souza, nº 496, nesta cidade, inscrita no RG sob o nº 19.497.562-9 e no CPF sob o nº 095.798.178-39.



185
190



Prof. Dr. Targino de Araújo Filho
Presidente do Conselho Deliberativo



200

Roziane Loureiro Barbosa
Secretária Executiva

210



Marcelo Ferro Garzon
OAB/SP nº 259.449

2º TABELIÃO DE SÃO CARLOS - SP
Rua Marechal Deodoro, 2318, Cep. 13560-201
Cartório (16) 2107.4000
notas e protesto

Válido somente com selo de autenticidade - Reconheço por semelhança, sem valor econômico, a(s) firma(s) de:
[7U53G3e1] - TARGINO DE ARAUJO FILHO.....
[7U52xAn1] - ROZIANE LOUREIRO BARBOSA.....
[7U53Gkp1] - MARCELO FERRO GARZON.....
São Carlos, 25/04/2016, hora 10:43:56 (valor p/ firma R\$ 5,35)

Em testemunho da verdade.
DENISE OLIVEIRA FERNANDES - ESCRIVENTE



Denise Oliveira Fernandes
Escrivente

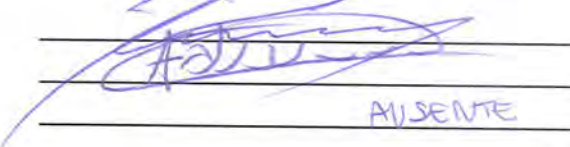
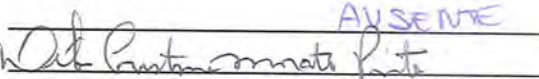
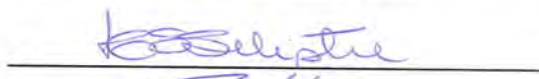

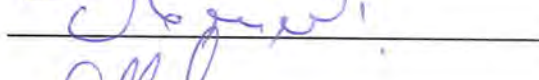

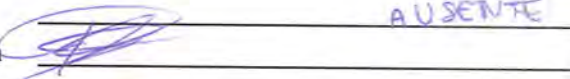
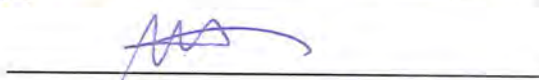



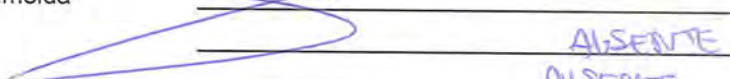
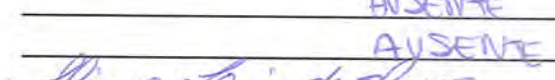
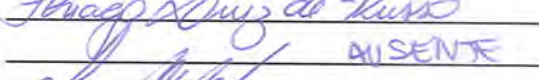




42ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DA FAI-UFSCar

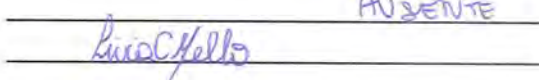
18 de dezembro de 2015

LISTA DE PRESENÇA

Titulares:

Prof. Dr. Targino de Araújo Filho		AUSENTE
Prof. Dr. Adilson Jesus Aparecido de Oliveira		
Prof. Dr. Néocles Alves Pereira / Sr. Roque Nivaldo Sentanin		
Prof.ª Dr.ª Claudia Raimundo Reyes		AUSENTE
Prof.ª Dr.ª Débora Cristina Morato Pinto / Prof. Dr. Guillermo Antonio Lobos Villagra		
Prof.ª Dr.ª Heloisa Sobreiro Selistre de Araújo		
Prof.ª Dr.ª Cláudia Maria Simões Martinez / Prof. Dr. Rodolfo Antônio de Figueiredo		
Prof. Dr. Mauro Rocha Côrtes / Sra. Márcia Cristina dos Santos Barbosa de Oliveira		
Sr. Geraldo Costa Dias Júnior / Prof.ª Dr.ª Maria Aparecida Mello		
Prof. Dr. Jozivaldo Prudêncio Gomes de Moraes		AUSENTE
Prof.ª Dr.ª Ana Beatriz de Oliveira / Prof. Dr. Paulo Teixeira Lacava		
Prof.ª Dr.ª Sheyla Mara Baptista Serra / Prof. Dr. Márcio Merino Fernandes		
Prof.ª Dr.ª Wanda Aparecida Machado Hofmann / Prof. Dr. Arthur Autran Franco de Sá Neto		
Prof. Dr. Sergio Dias Campos		AUSENTE
Prof.ª Dr.ª Kelen Christina Leite		
Prof. Dr. Luiz Manoel de Moraes Camargo Almeida		
Prof. Dr. José Carlos Maldonado		AUSENTE
Dr. João de Mendonça Naime		AUSENTE
Prof.ª Dr.ª Vera Alves Cêpeda		AUSENTE
Prof. Dr. Thiago Luiz de Russo		
Prof. Dr. Cleiton Augusto Libardi		AUSENTE
Sr. Luciano M. Bento Garcia		
Sr. Rafael Marchiori Visintin		AUSENTE
Dr. José Nelson Martis Diniz		
Sra. Lourdes de Souza Moraes		AUSENTE

Suplentes:

Prof. Dr. Rui Machado		AUSENTE
Prof.ª Dr.ª Luzia Sigoli Fernandes Costa		AUSENTE
Prof.ª Dr.ª Andréa Soares da Costa Fuentes		AUSENTE
Prof. Dr. Fábio Gonçalves Pinto		AUSENTE
Sr. Diego Profiti Moretti		AUSENTE
Srta. Lívia Coelho de Mello		

PESQUISA DE REMUNERAÇÃO



FAI 
UFSCar

Dezembro/2015

São Carlos, SP, 16 de dezembro de 2015.

As análises realizadas pela **Gatti Petroni** na Pesquisa de Remuneração solicitada pela **FAI-UFSCar**, foram representadas neste relatório e acreditamos que possam fornecer importantes parâmetros para a Gestão de Pessoas. Este resultado do mercado pesquisado, fornece a informação atualizada, que visa sustentar possíveis tomadas de decisões internas.

Atenciosamente,



Carlos Eduardo Gatti Petroni



Objetivo

Identificar, comparar e analisar os valores de remuneração praticados no mercado selecionado, de acordo com a equivalência da natureza, complexidade e autonomia características e requeridas para o desempenho do cargo de *Diretor Executivo*.



A - Comentários Iniciais

A.1. Introdução

A.2. Informações das Empresas Participantes

A.3. Metodologia

B - Relação das Empresas Participantes

C - Estrutura Organizacional para a Pesquisa

D - Cargo Pesquisado

E - Tabulação da Pesquisa Salarial

E.1. Tabulação Sintética da Remuneração Fixa

F - Considerações Finais

A.1. – Introdução

A **Gatti Petroni** entrega à **FAI-UFSCar** o relatório final da **Pesquisa de Remuneração** realizada no mês de Dezembro de 2015 para o cargo de **Diretor Executivo**, visando conhecer as atuais tendências do mercado pesquisado.

A.2. – Informações das Empresas Participantes

Os dados salariais tabulados refletem a atual política de salários (faixas salariais) das Fundações, Instituições e Empresas participantes. A comparação teve como base a descrição do cargo da **FAI-UFSCar**, levando em consideração a equivalência das atribuições, hierarquia e responsabilidades, procurando evitar distorções e apresentando resultados próximos à realidade do mercado pesquisado.



A.3. – Metodologia

Foram considerados os salários nominais, efetivamente pagos, tendo como base o mês de Dezembro/2015, para a jornada de trabalho de 220 horas mensais.

Foi considerado como critério de corte da amostra salarial 1,5 desvio-padrão (tratamento estatístico para correção de distorções da amostra) para cada cargo tabulado, a partir da MAP (Média Aritmética Ponderada).



A.3. – Metodologia

A pesquisa aborda para cada cargo as seguintes medidas de tendências, após análise técnica:

M.A.P. = Média Aritmética Ponderada (Média total da amostragem após tratamento estatístico);

Desvio Percentual = Informação da empresa base em comparação com a MAP (não apresentado por ausência da informação da **FAI-UFSCar**);

Menor Salário = Menor salário pago após tratamento estatístico;

Primeiro Quartil (1ºQ) = Corresponde a 25% do total da amostragem, ou seja, 75% dos salários informados são superiores ao valor encontrado;

Mediana = Corresponde a 50% do total da amostragem, ou seja, 50% dos salários informados são superiores ao valor encontrado;

Terceiro Quartil (3ºQ) = Corresponde a 75% do total da amostragem, ou seja, 25% dos salários informados são superiores ao valor encontrado;

Maior Salário = Maior salário pago no mercado pesquisado após tratamento estatístico.



B – Relação das Empresas Participantes

FAPESP
F.D.E.
FIPAI
FUNCAMP
FUNDAP
SOFTEX
UNIVESP
Banco de Dados Gatti Petroni

Handwritten signature

C – Estrutura Organizacional para a Pesquisa

NÍVEL I - DIREÇÃO

DIRETOR

SW

D – Cargo Pesquisado

Compete ao Diretor Executivo:

I - Representar a **FAI-UFSCar**, ativa e passivamente, judicial e extrajudicialmente;

II - Administrar a **FAI-UFSCar**, com observância das resoluções do Conselho Deliberativo;

III - Preparar e submeter à apreciação do Conselho Deliberativo:

a) Até 31 de maio de cada ano, a prestação de contas e o relatório de atividade relativos ao exercício passado;

b) Propostas de alterações estatutárias devidamente justificadas;

c) Outros assuntos sujeitos à deliberação do Conselho Deliberativo;

d) Os pedidos de informação a ele solicitados.

IV - Praticar todos os atos de administração de pessoal.

Os atos do Diretor Executivo são controlados por auditoria permanente supervisionada pelo Conselho Fiscal, podendo a escolha recair sobre pessoas físicas ou jurídicas especializadas, de idoneidade e competência comprovadas.




E – Tabulação da Pesquisa Salarial

E.1. Tabulação Sintética da Remuneração Fixa

Apresentamos a Estatística Comparativa Resumida do Salário Base (Nominal), com demonstrativo do comparativo cargo a cargo entre os salários das empresas participantes com as medidas de tendências de mercado, juntamente com as variações percentuais em relação a MAP (Média Aritmética Ponderada), tendência escolhida como referência.



E – Tabulação da Pesquisa Salarial

		Sistema de Tabulação Salarial				Remuneração Fixa				
		Estatística Comparativa Resumida por Cargo				Dezembro 2.015				
ÁREA	Empresa Base: FAI-UFSCar		MERCADO PESQUISADO (SEM A EMPRESA BASE) - 220 Hs							
	CARGO	MAP	M.A.P.	Desvio %	MENOR	1º Q	MEDIANA	3º Q	MAIOR	
Administração	Diretor Executivo	-	18.957,00	-	14.583,00	15.472,00	17.764,00	21.906,00	24.767,00	





A **Gatti Petroni** coloca-se à disposição para quaisquer esclarecimentos.

Atenciosamente.

Carlos Eduardo Gatti Petroni



Carlos Eduardo G. Petroni
16 3371.2850 | 16 98126.7470

www.gattipetroni.com.br