

1     **Ata da 58ª Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo da Fundação de Apoio**  
2     **Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico – FAI•UFSCar**  
3     **CNPJ: 66.991.647/0001-30**

4  
5     **Data:** 30 de novembro de 2020, 14hs.

6     **Local:** Remoto - Por meio de videoconferência  
7     link utilizado: <https://meet.google.com/vdf-bnkn-vbq>

8     **Presidência:** Profa. Dra. Wanda Aparecida Machado Hoffmann

9     **Diretoria Executiva:** Dra. Fabíola de Moraes Spiandorello

10    **Diretoria Institucional:** Sr. Armando Gullo Martins

11    **Membros presentes:** Conforme acesso - via Chat anexo

12    **Como convidados (FAI•UFSCar):** Dr. Daniel Roza de Moraes, Assessor Jurídico, Sr. Reginaldo  
13    Kirisawa Baldan, Supervisor Financeiro e Contábil, Sr. Marcelo Rodrigues Dania, Gerente de  
14    Tecnologia de Informação e da Comunicação, Sr. Márcio Machado Paiva, Supervisor de Compra e  
15    Importação, Sr. Samir Celso Cesaretti, Supervisor de Projetos de Cursos e Eventos, Sra. Camila  
16    Grazieli Ferrari e Sra. Claudia Fernanda Esteves Torres Zanollo, Secretária Institucional.

17    **Como convidados da Presidente do Conselho Deliberativo:** Prof. Dr. Ernesto Chaves Pereira  
18    de Souza - Diretor EMBRAPAII-CCET-UFSCar e Prof. Dr. Rafael Vidal Aroca – Diretor da Agência de  
19    Inovação UFSCar.

20    **1. EXPEDIENTE**

21    **1.1. Comunicação da Presidência**

22    A Profa. Dra. Wanda Aparecida Machado Hoffmann abriu a 58ª Reunião Extraordinária da Fundação  
23    de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico FAI•UFSCar, dando posse e  
24    boas-vindas ao membro Sr. Ivanildo da Silva como conselheiro, na qualidade de Pró-Reitor Adjunto  
25    da Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários e Estudantis (ProACE), câmpus São Carlos.  
26    Prosseguindo, informou a FAI•UFSCar ter conquistado a renovação da autorização de apoio para  
27    gerenciar projetos da EMBRAPA - Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária, conforme Portaria  
28    Conjunta Nº 147, de 18 de novembro de 2020, publicada em 20 de novembro de 2020 no Diário  
29    Oficial da União (DOU), com validade de 1 (um) ano, e que no momento aguarda a publicação da  
30    autorização aprovada para continuar também como Fundação de Apoio ao IFSP - Instituto Federal  
31    de São Paulo. A Presidente do Conselho apresentou em resposta aos questionamentos levantados  
32    e direcionado ao jurídico da FAI•UFSCar durante a 57ª Reunião Extraordinária do Conselho  
33    Deliberativo, realizada em 19 de novembro de 2020: **A)** Há necessidade de se imputar ao final de  
34    cada Ata a qualificação completa dos membros conselheiros uma vez que se trata de um documento  
35    público e incorre na exposição dos seus dados pessoais? **B)** Saber sobre a viabilidade da  
36    FAI•UFSCar considerar como lista de presença as manifestações destinadas a esse fim promovidas  
37    pelos conselheiros por meio de *chat* em cada reunião. O parecer elaborado e apresentado pelo Dr.  
38    Daniel Roza de Moraes, assessor jurídico da FAI•UFSCar, apresenta em seu item "III-  
39    **CONCLUSÃO:** Promovendo a subsunção da legislação anteriormente colacionada e do resultado  
40    da diligência promovida junto ao Cartório de Registro de Imóveis, Títulos e Documentos e Civil de  
41    Pessoa Jurídica, e Tabelião de Protesto de Letras e Títulos da comarca de São Carlos / SP, aos  
42    questionamentos anteriormente alvitados, entendo, neste momento, que **A-)** Juridicamente, não há  
43    a necessidade da promoção da qualificação dos Conselheiros, com os respectivos dados pessoais,  
44    ao final da Ata, para que a mesma ostente a necessária legalidade. **B-)** Mostra-se  
45    administrativamente possível e condizente à necessária legalidade, considerar que a presença dos  
46    Conselheiros seja atestada através de manifestação expedida para este fim, através do *chat* da  
47    Reunião." Ao findar a apresentação do parecer apresentado, diante da conclusão trazida pelo Dr.  
48    Daniel Roza de Moraes, assessor jurídico FAI•UFSCar, a Presidente do Conselho, Profa. Dra.  
49    Wanda Aparecida Machado Hoffmann, orientou aos conselheiros que manifestassem sua presença  
50    por meio do *chat*. Simplificando desta forma a questão da ata em não mais fazer constar dados  
51    pessoais dos membros conselheiros presentes em sua qualificação como presente e nem que estes  
52    tenham de acessar outro sistema para assinatura de lista de presença paralela. Finalizados os



53 comunicados da Presidência, a Profa. Dra. Wanda Aparecida Machado Hoffmann passou para a o  
54 item 1.2 Comunicados dos Membros.

## 55 1.2. Comunicação dos Membros

56 A Profa. Dra. Wanda Aparecida Machado Hoffmann abriu a palavra para os comunicados dos  
57 membros. Não havendo comunicados dos membros, passou-se para a Ordem do Dia.

## 58 2. ORDEM DO DIA

### 59 2.1. Apreciação *ad referendum* da aplicação da metodologia de Despesas Operacionais e 60 Administrativas (DOA) com teto máximo de 4,9% para os projetos EMBRAPII/UFSCar.

61 A Profa. Dra. Wanda Aparecida Machado Hoffmann solicitou a correção ao título do item 2.1,  
62 inicialmente apresentado como “Apreciação *ad referendum* da aplicação da metodologia de  
63 Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) com teto máximo de 4,9% para os projetos  
64 EMBRAPII/UFSCar.”, pelo fato da EMBRAPII não trabalhar somente com recursos governamentais.  
65 Orientou para que o título receba a redação conforme descrita no item 2.1 aqui posto. Prosseguiu  
66 esclarecendo sobre ter utilizado a ferramenta *ad referendum* por ser uma medida permitida e com  
67 prerrogativa de ser adotada tão logo passe a existir, dada a urgência para que ainda durante o ano  
68 de 2020 pudesse ser iniciado o primeiro projeto EMBRAPII UFSCar de valor aproximado em  
69 seiscentos mil reais. Explanou sobre o significado e a importância para a UFSCar o fato de terem  
70 sido contemplados neste edital EMBRAPII. Reforçou ser necessário haver o acompanhamento de  
71 todas as dinâmicas envolvendo a busca pela inovação junto a empresas, instituições e órgãos em  
72 geral, uma vez que esse feito eleva o patamar da Universidade. A Presidente apresentou como seus  
73 convidados à sessão os Professores Rafael Aroca – Diretor da Agência de Inovação UFSCar e  
74 Ernesto Chaves Pereira de Souza – um dos Diretores EMBRAPII-CCET-UFSCar. Agradecendo pela  
75 presença de ambos, passou a palavra aos convidados. Inicialmente, o Professor Ernesto agradeceu  
76 pelo convite da Presidente e pela oportunidade em poder apresentar a Unidade EMBRAPII-CCET-  
77 UFSCar aos Conselheiros. O Professor Ernesto apresentou um breve histórico da EMBRAPII,  
78 citando ter sido criada em 2014 como uma organização social sem fins lucrativos e com o propósito  
79 de promover a inovação em empresas instaladas no Brasil, e fora dele, no intuito de aproximar a  
80 Universidade e Centros de pesquisa ao setor industrial, tendo sido credenciada a primeira unidade  
81 EMBRAPII em 2016. Desde então a EMBRAPII já esteve envolvida com mais de seiscentas  
82 empresas, firmando cerca de novecentos e sessenta contratos e movimentando um ponto cinco  
83 bilhões de reais, sendo que deste valor cerca de quarenta por cento envolviam *startups* e pequenas  
84 empresa, quarenta e dois por cento grandes empresas e dezoito por cento empresas de médio  
85 porte. Do total aplicado, em valores, cerca de quinhentos milhões foram provenientes da EMBRAPII,  
86 cerca de seiscentos milhões das empresas participantes e aproximadamente quatrocentos milhões  
87 foram provenientes das Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação - ICT's. Esclarecendo  
88 sobre as dinâmicas para se consolidar como polo EMBRAPII, informou haver necessidade de visitas  
89 *in loco* a empresas (quando liberado e após passado o tempo de resguardo pela pandemia Covid-  
90 19). Por enquanto as visitas serão feitas através de videoconferência, e por isso a EMBRAPII admite  
91 que 15% (quinze por cento) do seu orçamento seja utilizado com prospecção, por haver  
92 necessidade de se cumprir metas durante o estágio probatório de três anos. Citou ter sido o tema  
93 “Materiais” selecionado pela EMBRAPII dada a tradição da UFSCar nessa frente. Contando um  
94 pouco da história de como se iniciou o tema EMBRAPII na UFSCAR, ressaltou que ainda na  
95 construção do projeto da EMBRAPII junto à UFSCar, ele e o Professor Rafael solicitaram à Reitora,  
96 Profa. Dra. Wanda A. M. Hoffmann e ao então Diretor Institucional da FAI•UFSCar Prof. Ednaldo B.  
97 Pizzolato, que a taxa cobrada pela Fundação aos projetos EMBRAPII fosse de quatro por cento e  
98 nove décimos, assim como às cobranças aplicadas aos projetos Petrobras. Além disso, em reunião  
99 do CoC-CCET, foi acordado que os Departamentos não iriam receber nenhum valor dos projetos  
100 EMBRAPII neste primeiro momento, a fim de fomentar estes projetos. Frisou que, com este  
101 reconhecimento da importância da EMBRAPII e com a concordância na diminuição dos valores  
102 atrelados, conseguiriam cumprir requisitos e solicitações da EMBRAPII. Por isso, justificou a  
103 necessidade de diminuição da taxa cobrada pela FAI•UFSCar, tradicionalmente de dez por cento.



104 Ressaltou a importância que é fazer parte do grupo de Universidades que têm atividades de  
105 inovação reconhecidas na EMBRAPII. Enalteceu sobre o ganho a ser obtido com o orçamento  
106 financeiro para a Universidade, favorecida pela grife EMBRAPII e mesmo que sendo imaterial é  
107 relevante. Esclareceu sobre como se dá a colaboração com a formação dos recursos humanos  
108 dentro da Instituição UFSCar, explicando que cada contrato prevê a participação obrigatória de três  
109 a quatro engenheiros. Finalizou sua participação reforçando a importância do pleito para com a  
110 redução da taxa paga à FAI•UFSCar como Despesas Operacionais Administrativas – D.O.A. e  
111 agradecendo aos presentes pela oportunidade se despediu solicitando ao Professor Rafael Vidal  
112 Aroca realizar complementos à sua exposição, com o que a Presidente Profa. Dra. Wanda  
113 Aparecida Machado Hoffmann esteve de acordo, passando-lhe a palavra. O Professor da UFSCar  
114 apresentou que, desde o início da tramitação da Unidade EMBRAPII-CCET-UFSCar, a Reitora e o  
115 Professor Ernesto apoiaram e trataram de todos os detalhes arduamente. Informou ter sido realizada  
116 uma chamada aberta a todas as unidades UFSCar para que se manifestassem quanto ao interesse  
117 em ser uma unidade EMBRAPII, haja vista que seria possível a inscrição de apenas uma unidade  
118 como representante UFSCar junto à EMBRAPII, e superadas as inscrições foi consensualmente  
119 definida a unidade de Materiais como a selecionada. Acrescentou que para submissão de projetos  
120 basta seguir os requisitos e enquadrar-se no escopo indicado, que o projeto será aceito e a  
121 EMBRAPII automaticamente aportará sua parcela do orçamento financeiro. Informou sobre a  
122 UFSCar passar por um período probatório para com a EMBRAPII, considerando outras Unidades já  
123 terem sido descredenciadas por não cumprirem os requisitos durante este período, que é de três  
124 anos. Para cumprimento dos requisitos, é essencial que sejam revistas as taxas dentro da  
125 Universidade, viabilizando internamente a plena execução dos projetos. Ressaltou a possibilidade  
126 de ofertas de bolsas aos alunos participantes dos projetos EMBRAPII. Enfatizou a respeito do  
127 pedido de redução da taxa D.O.A ser uma forma de viabilizar internamente e com isso oferecer a  
128 plena execução dos projetos, se mantendo credenciado à EMBRAPII. A Reitora complementou que,  
129 em projetos EMBRAPII, a UFSCar entra com um terço do valor do projeto, a EMBRAPII com um  
130 terço, vindo do Ministério da Educação e outros Ministérios, e a empresa parceira com o outro um  
131 terço. Contudo, a contrapartida UFSCar se dá por meio da cessão de espaços, servidores, dentre  
132 outros – não sendo, portanto, uma contrapartida financeira. Ainda, apresentou que muitas compras  
133 podem ser viabilizadas a partir de projetos junto à EMBRAPII, tornando mais eficientes e rápidas  
134 algumas questões. Retomando o início da submissão da UFSCar para credenciamento junto à  
135 EMBRAPII, a Reitora afirmou que a área de atuação da Unidade EMBRAPII-CCET-UFSCar é em  
136 Materiais Funcionais – área ampla, permitindo que diversos Departamentos da UFSCar atuem junto  
137 a essa Unidade. Abrindo a palavra aos Conselheiros, a Profa. Dra. Wanda Aparecida Machado  
138 Hoffmann informou estar dando o encaminhamento através do Conselho Deliberativo para dar  
139 andamento às propostas com *input* rápido, a fim de que não causem problemas tanto para  
140 Universidade com para a FAI•UFSCar, que é a apoiadora credenciada da UFSCar. O Professor Luiz  
141 Fernando de Oriani e Paulillo, Diretor do CCET-UFSCar, se inscreveu e, recebendo a palavra da  
142 Presidente, complementou em sua fala que conforme apresentado e debatido no CoC-CCET, dada  
143 sua aprovação, há exigências pré-definidas pela Procuradoria Jurídica da EMBRAPII quanto à taxa  
144 cobrada pelas Universidades e Fundações. Considerou a respeito da Unidade EMBRAPII-CCET-  
145 UFSCar ser um importante passo frente à fronteira da inovação, tendo o atual credenciamento da  
146 UFSCar junto à EMBRAPII vigência de três anos, sendo o primeiro ano de estágio probatório e dois  
147 anos se manter sob análise de cumprimento de metas definidas pela EMBRAPII. O Professor  
148 explicou que, tendo como base Universidades do Nordeste como Unidades EMBRAPII, a exemplo  
149 na Bahia e Campina Grande, e que hoje possuem projetos com empresas do nosso Estado de São  
150 Paulo, são demonstrações que há grande chance de êxito em nossa Unidade, por possuímos  
151 diversas empresas alocadas em região próximas a nossa Universidade, e dentro da nossa área de  
152 excelência, oferecendo base para prospecção e parceiras. Ainda aduz que a taxa da FAI•UFSCar  
153 será cobrada sobre o valor provido pela empresa parceira. Explanou com exemplos numéricos o  
154 reduzido impacto a ser considerado pela redução temporária da taxa. E que no médio prazo o  
155 volume de projetos tende a ser significativo pelo histórico que se analisa com as universidades  
156 aprovadas em Edital EMBRAPII, e nesse sentido esse percentual de redução poderá ser revisto e  
157 negociado pelo Conselho da Fundação de Apoio. O olhar aplicado deve ser considerado não só  
158 pontualmente no curto prazo, mas sim no médio e longo prazo. Por ser este um momento chave e  
159 de grande relevância à UFSCar, tratamos aqui do pontapé inicial da Unidade EMBRAPII-CCET-



160 UFSCar tanto em termos científicos, do ensino como de ganhos futuros para à Universidade, tanto  
161 que a Unidade foi aprovada por unanimidade pelos conselheiros do referido Centro – CCET quando  
162 deliberado em reunião do CoC-CCET (Conselho do Centro de Ciências Exatas e Tecnologia).  
163 Considerou, por fim, que as perdas atuais com diminuição momentânea da taxa cobrada,  
164 futuramente passado o período do estágio, poderá ser possível reaver este valor de taxa, e  
165 reforçando sobre o impulsionamento ganho com a inovação, via Dissertações e Teses que poderão  
166 surgir. Em seguida, a Presidente Profa. Dra. Wanda Aparecida Machado Hoffmann resgatou o  
167 exemplo de projetos FINEP que somente por meio de dinâmicas que institucionalmente a  
168 Universidade investe foi possível operacionalizar as diversas obras para a construção de prédios e  
169 instalações para pesquisa, na UFSCar, uma vez que o valor cedido pela Financiadora não cobria  
170 os custos operacionais dos projetos. Apresentou que, para a UFSCar, é um diferencial a parceria  
171 entre Fundação de Apoio, Universidade e órgão financiador, uma vez que, somente com o recurso  
172 de investimento da UFSCar não seria possível investir em infraestrutura para pesquisa. Contudo,  
173 por serem projetos de relevante importância tanto para a FAI•UFSCar como para a UFSCar  
174 analisaram suas contrapartidas para com estes importantes projetos e que trazem conquistas à  
175 Universidade se tornassem viáveis. Como é o caso com a EMBRAPII neste momento. Assim,  
176 analogamente, é identificada a necessidade de que, nestes três primeiros anos, tanto a FAI•UFSCar  
177 como a Universidade envidem esforços no sentido de viabilizar a consecução das atividades  
178 EMBRAPII-CCET-UFSCar. Além de oferecermos um terço para o projeto, teremos esforços em  
179 atuar na fronteira do conhecimento dentro das várias áreas de inovação e materiais de forma  
180 multidisciplinar. E consecutivamente ajudando as empresas do nosso estado e do nosso país em  
181 geral. Prosseguindo, a Presidente abriu palavra ao inscrito Prof. Dr. Adalton Ozaki, do IFSP, que  
182 parabenizou a UFSCar pela conquista em se tornar um polo EMBRAPII, contou que o IFSP foi  
183 rejeitado por duas vezes para ter uma Unidade EMBRAPII, tendo sido aprovado no segundo  
184 semestre de dois mil e vinte na chamada três, estando o IFSP em fase de assinatura com a  
185 EMBRAPII no momento, e que a unidade credenciada é campus IFSP de Matão na área de  
186 alimentos. Reiterou o valor deste credenciamento para o desenvolvimento de estudantes e projetos  
187 nacionais em pesquisa e desenvolvimento. O Professor comentou ter enviado um Ofício à  
188 Presidente deste conselho, reforçando a importância em ser estendido ao IFSP a contemplação da  
189 taxa diferenciada a ser deliberada para a UFSCar nesse momento. Como o Prof. Dr. Adalton Ozaki  
190 havia direcionado esta solicitação à Presidente do CD FAI, a Presidente em resposta informou ter  
191 recebido tal Ofício as vésperas desta reunião, e que seria respondido em breve diretamente por ela  
192 ao IFSP, alegando neste momento, não ser possível realizar o mesmo procedimento solicitado pela  
193 UFSCar ao IFSP. Ocorre que, para viabilizar esta diminuição de taxa, a UFSCar precisará aportar  
194 valor proporcional. A Presidente lembrou que, por estarmos em transição de gestão da equipe da  
195 Reitoria da UFSCar, deixou aberto para que possa ser levada novamente a questão à nova gestão  
196 para discussão ampliada e agradeceu por sua participação. O Professor José Marques Novo Júnior,  
197 Pró-Reitor de Extensão (ProEx), pediu a palavra e esclareceu a respeito da planilha orçamentária  
198 cadastrada pelos coordenadores dos projetos junto ao sistema ProExWeb, procedendo ao ajuste  
199 com o uso da terminologia Taxa, que passa a impressão de ser uma espécie de tributo e de estar  
200 onerando o projeto, e não ser bem isso. Informou que, ao analisarmos a planilha orçamentária,  
201 verificamos a existência de rubricas institucionais, e que apesar de parecer ser a mesma coisa, não  
202 é. Dada a dotação orçamentária, que tem da necessidade de um planejamento e dado o  
203 entendimento de que as rubricas institucionais equânimes (ressarcimento e retribuição) se diferem  
204 da rubrica de remuneração pelos serviços prestados pela FAI, denominada DOA, entende-se que  
205 os projetos EMBRAPII, a partir do momento em que remunerem a Fundação com abatimento na  
206 DOA, também revejam suas rubricas institucionais para com o ressarcimento e a retribuição,  
207 tornando possível o entendimento de que os próprios projetos desta forma estarão colaborando de  
208 certa forma com a necessidade apresentada pela pauta. Ainda, afirmou que está em discussão, no  
209 Conselho de Extensão (CoEx), a questão da retribuição à UFSCar. Assim, de acordo com a decisão  
210 deste CD FAI, o CoEx também deverá balizar suas diretrizes no que tange à retribuição. A  
211 Presidente do Conselho, Profa. Dra. Wanda Aparecida Machado Hoffmann, agradeceu pela  
212 participação dos membros e, não havendo mais inscritos, a Presidente passou aos  
213 encaminhamentos. Sugeriu que as Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) da FAI•UFSCar  
214 aplicadas sobre os projetos EMBRAPII/UFSCar, por três anos, tenham como teto quatro por cento  
215 e nove décimos sobre o montante de recursos financeiros aportados ao projeto, para que após



216 passado este período probatório possa ser rediscutido. Prosseguiu com a Apreciação do item 2.1  
217 tendo sido deliberado e aprovado por Unanimidade. Ao final, o Prof. José Marques Novo Júnior,  
218 requereu a palavra, a qual foi concedida pela Presidente do Conselho, e solicitou ao Prof. Ernesto  
219 Chaves Pereira de Souza, coordenador do programa Unidade EMBRAPPI UFSCar Materiais, que  
220 encaminhasse, via SEI, um ofício endereçado à Pró-Reitoria de Extensão com a deliberação da  
221 presente reunião acerca do DOA da FAI•UFSCar de quatro por cento e nove décimos, durante três  
222 anos.

223 Nada mais havendo a tratar, a Profa. Dra. Wanda Aparecida Machado Hoffmann agradeceu pela  
224 presença de todos e encerrou a 58ª Reunião do Conselho deliberativo da FAI•UFSCar. São Carlos,  
225 30 de novembro de 2020.

## 226 CONSELHEIROS:

### 227 Efetivos:

228 Presidente – Reitora - Wanda Ap. Machado Hoffmann; Vice-Presidente – Vice-Reitor - Roberto  
229 Ferrari Júnior ; Pró-Reitor de Administração - Márcio Merino Fernandes; Pró-Reitor de Graduação -  
230 Claudia Gentile Moussa ; Pró-Reitora de Pós-Graduação - Audrey Borghi e Silva; Pró-Reitor de  
231 Pesquisa - João Batista Fernandes; Pró-Reitor de Extensão - José Marques Novo Júnior; Pró-Reitor  
232 de Assuntos Comunitários e Estudantis - Andrea Soares da Costa Fuentes; Pró-Reitor de Gestão  
233 de Pessoas - Itamar Aparecido Lorenzon; Diretor do Centro de Ciências Exatas e de Tecnologia -  
234 Luiz Fernando de Oriani Paulillo; Diretora do Centro de Educação e Ciências Humanas - Maria de  
235 Jesus Dutra dos Reis; Diretora do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde - Maria da Graça Gama  
236 Melão; Diretor do Centro de Ciências Agrárias - Ricardo Toshio Fujihara; Diretora do Centro de  
237 Ciências e Tecnologias para a Sustentabilidade - Ana Lúcia Brandl; Diretor do Centro de Ciências  
238 Humanas e Biológicas - André Cordeiro Alves dos Santos; Diretor do Centro de Ciências em Gestão  
239 e Tecnologia - Rodrigo Vilela Rodrigues; Diretora do Centro de Ciências da Natureza - Julianna  
240 Rondinelli Carmassi; Representante do Corpo Docente do Conselho de Administração - Marilde  
241 Terezinha; Representante do Corpo Docente do Conselho de Pesquisa - Marcelo de Araujo Ferreira;  
242 Representante do Corpo Docente do Conselho de Extensão - Fabio Gonçalves Pinto; Representante  
243 do Corpo Técnico-Administrativo do Conselho de Administração - Rogério José H Mello Ribeiro;  
244 Representante do Corpo Técnico-Administrativo do Conselho de Pesquisa – Vago; Representante  
245 do Corpo Técnico-Administrativo do Conselho de Extensão – Vago; Representante Externo - Prof.  
246 Dr. Paulo Sérgio Varoto; Representante Externo - Prof. João de Mendonça Naime; Representante  
247 do Comitê de Assessoria ao Credenciamento I - Adalton Masalu Ozaki; Representante do Comitê  
248 de Assessoria ao Credenciamento II - Lucas Bueno Ruas de Oliveira

### 249 Suplentes:

250 Prof. Dr. Luciano Mitidieri Bento Garcia; Nome: Prof. Dr. Augusto Cesar Hernandes Pinha; Prof. Dr.  
251 José Carlos Paliari; Prof. Dr. Ronaldo Censi Faria; Prof. Dr. Luiz Fernando Takase; Sr. Ivanildo da  
252 Silva; Sr. Rafael Porto Santi; Prof. Dr. Guillermo Antonio Lobos Villagra; Profa. Dra. Ana Cristina  
253 Juvenal da Cruz; Prof. Dr. Fabio Fernandes Neves; Profa. Dra. Adriana Cavalieri Sais; Prof. Dr.  
254 Tersio Guilherme de Souza Cruz; Prof. Dr. Emerson Martins Arruda; Prof. Dra. Monica Fabiana  
255 Bento Moreira Thiersch; Prof. Dr. Henrique Carmona Duval; Sra. Maria Estela Antonioli Pisani  
256 Canevarolo; Prof. Dr. Rogério Aparecido Sá Ramalho; Nome: Prof. Dr. Leandro Innocentini Lopes  
257 de Faria; Sra. Sônia Regina Eliseu; Prof. Dr. Jarbas Caiado de Castro Neto; Prof. Dr. Rui Machado;  
258 Prof. Dr. Rivelli da Silva Pinto; Prof. Dr. João Luiz Franco

## 259 PRESENTES

260 **Presidente:** Profa. Dra. Wanda Aparecida Machado Hoffmann,

261 **Vice-Presidente:** Prof. Dr. Roberto Ferrari Júnior,

262 **Conselheiros:**





263 Prof. Dr. Márcio Merino Fernandes; Prof. Dr. José Marques Novo Júnior; Prof. Dr. Itamar Aparecido  
 264 Lorenzon; Prof. Dr. Luiz Fernando de Oriani e Paulillo; Profa. Dra. Maria De Jesus Dutra dos Reis;  
 265 Profa. Dra. Audrey Borghi e Silva; Augusto Cesar Hernandes Pinha (Suplente); Prof. Dr. Ricardo  
 266 Toshio Fujihara, Prof. Dr. Rogério José Hoffart Mello Ribeiro, representado por Maria Estela  
 267 Antonioli Pisaní Canevarolo; Profa. Dra. Marilde Terezinha Prado Santos; Prof. Dr. Adalton Masalu  
 268 Ozaki; Prof. Dr. Lucas Bueno Ruas de Oliveira; Profa. Dra. Ana Lúcia Brandl; Profa. Dra. Andrea  
 269 Soares da Costa Fuentes; Prof. Dr. Marcelo de Araújo Ferreira; Sra. Sonia Regina Eliseu; Prof. Dr.  
 270 André Cordeiro Alves dos Santos; Profa. Dra. Giulianna Rondineli Carmassi;. Profa. Dra. Maria Da  
 271 Graça Gama Melão; Prof. Dr. Leandro Innocentini Lopes de Faria(Suplente); Prof. Dr. Paulo Sérgio  
 272 Varoto; Prof. Dr. João Batista Fernandes, representado por Prof. Dr. Ronaldo Censi Faria; Prof. Dr.  
 273 Rui Machado(suplente).

274 **Diretora Executiva:** Dra. Fabíola de Moraes Spiandorello.

275 **Diretor Institucional:** Sr. Armando Gullo Martins.

276  
277  
278  
279

*Wanda Hoff*  
 Profa. Dra. Wanda Aparecida Machado Hoffmann  
 Presidente do Conselho Deliberativo



280  
281  
282  
283  
284  
285  
286

*Armando Gullo Martins*  
 Sr. Armando Gullo Martins  
 Diretor Institucional

*Fabíola Spiandorello*  
 Dra. Fabíola de Moraes Spiandorello  
 Diretora Executiva



287  
288  
289  
290  
291  
292

*Daniel Roza de Moraes*  
 Daniel Roza de Moraes  
 OAB/SP nº 277.727



Valido somente com selo de autenticidade

**1º TABELÃO DE NOTAS E DE PROTESTO DE SÃO CARLOS**

Márcio Camargo | Tabelão do Brasil  
 R. Major José Inácio, 2186 - Centro - CEP: 13560-160 - São Carlos - SP  
 whatsapp: (16) 99714-1631 | www.cartoriososao-carlos.net.br

Reconheço por SEMELHANÇA a firma de  
 WANDA APARECIDA MACHADO HOFFMANN; ARMANDO GULLO MARTINS; FABÍOLA DE MORAES SPIANDORELLO; DANIEL ROZA DE MORAES  
 Em teste da verdade  
 São Carlos, às 11:33:02 de 04/02/2021.  
 MARCOS THEODORO MANENTI - ESCRIVENTE  
 Vlr. Recebido por flm. R\$ 27,08

Valido somente com selo de autenticidade, sem emendas ou rasuras.

Colégio Notarial do Brasil - São Paulo/SP - 112003  
 FIRMA 2 S20974AA0097440

Colégio Notarial do Brasil - São Paulo/SP - 112003  
 FIRMA 2 S20974AA0097441

À Senhora Diretora Executiva da FAI-UFSCar  
Doutora Fabíola de Moraes Spiandorello

À Senhora Presidente do Conselho Deliberativo da FAI-UFSCar  
Magnífica Reitora Professora Doutora Wanda Aparecida Machado Hoffmann

- **Referência:** análise jurídica concernente a questões de natureza técnico-procedimental alvitradas na 57ª (quingüagésima sétima) Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo da Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico, FAI-UFSCar, as quais, em síntese, versaram a respeito: **a-)** da necessidade de manutenção da qualificação dos Conselheiros presentes, acompanhada das respectivas informações pessoais, ao final da Ata; **b-)** da viabilidade de se considerar, como lista de presença, as manifestações destinadas a este fim, promovidas pelos Conselheiros no espaço referente ao *chat* da Reunião.

### **I- EMENTA DO OBJETO SOB ANÁLISE:**

Em 19 (dezenove) de novembro de 2020, na 57ª (quingüagésima sétima) Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo da Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico, FAI-UFSCar, foi apresentado à Assessoria Jurídica da FAI-UFSCar, 02 (dois) questionamentos de natureza técnico-procedimental, quanto a lavratura das Atas concernentes às reuniões do Conselho Deliberativo, os quais, de maneira sintética, versaram a respeito: **a-)** da necessidade de manutenção da qualificação dos Conselheiros presentes, acompanhada das respectivas informações pessoais, ao final da Ata; **b-)** da viabilidade de se considerar, como lista de presença, as manifestações destinadas a este fim, promovidas pelos Conselheiros no espaço destinado ao *chat* da Reunião.

### **II- ARCOBOUÇO JURÍDICO QUE PERMEIA AS QUESTÕES SOB ANÁLISE:**

Considerando a Lei Federal n.º 6.015/73, que dispõe sobre os registros públicos notariais, em especial os artigos 114, inciso I e 120, inciso I;

Considerando a Lei Federal n.º 10.406/2002 (Código Civil), em especial, os artigos 62 a 69, que dispõe sobre a constituição legal as Fundações;

Considerando a Lei Federal n.º 13.151/2015, que alterou os artigos 62, 66 e 67, do Código Civil, que dispõe sobre a finalidade das Fundações e sobre o prazo para manifestação do Ministério Público sobre alterações estatutárias destas;



FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS

AGÊNCIA DE INOVAÇÃO DA UFSCAR - AIn/R

Rod. Washington Luís km 235 - SP-310, s/n - Bairro Monjolinho, São Carlos/SP, CEP 13565-905  
Telefone: (16) 33519040 - <http://www.ufscar.br>

Ofício nº 199/2020/AIn/R

São Carlos, 18 de novembro de 2020.

Para:  
Gabinete da Reitoria

CC:

Assunto: **Solicitação de pedido à FAI de redução de Despesas Operacionais (DOA) FAI em projetos EMBRAPII**

Prezada Reitora,

Considerando a Unidade EMBRAPII – CCET – UFSCar em Materiais Avançados, recentemente implantada no CCET UFSCar, e formalizada através do termo de cooperação detalhado no Processo SEI 23112.012265/2020-41.

Considerando também, que no processo seletivo pelo qual o CCET-UFSCar foi credenciado como unidade EMBRAPII na área de Materiais Avançados, há a limitação conforme texto a seguir:

"A Unidade EMBRAPII pode utilizar até 15% do valor total de cada projeto para a realização de despesas de suporte operacional sem a necessidade de discriminá-las, desde que exclusivamente com recursos originários das empresas contratantes dos projetos."

Considerando ainda que estes 15% devem incluir o total de taxas e despesas UFSCar, incluindo ressarcimento, retribuição, departamentos, UFSCar e FAI, e ainda despesas operacionais da própria unidade EMBRAPII.

Considerando também que estamos na fase de submissão dos primeiros projetos no contexto EMBRAPII, e que neste sentido, é necessário contar com o apoio de vários setores da UFSCar para concretização de projetos EMBRAPII.

Considerando também que em reunião do CoC-CCET, foi solicitada a compreensão e apoio dos departamentos ligados ao CCET na redução de itens de ressarcimento dos departamentos, para viabilizar o valor de até 15% máximo colocado pela EMBRAPII. Nesta reunião o CoC-CCET apoiou este pedido.

## PARECER DO CONSELHO DELIBERATIVO – 04/2020

A Presidente do Conselho Deliberativo da Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico – FAI•UFSCar, em conformidade com as atribuições dispostas no Estatuto da FAI•UFSCar, Capítulo IV, que trata da Estrutura Orgânica, Seção II, referente ao Conselho Deliberativo, Artigo 15, em sua 58ª Reunião Extraordinária, ocorrida em 30 de novembro de 2020, apresenta para apreciação do referido Conselho: (i) Apreciação *ad referendum* da aplicação da metodologia de Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) com teto máximo de 4,9% para os projetos EMBRAPII/UFSCar. Posteriormente à apresentação, submete o item para deliberação dos Conselheiros.

Com base em tudo o que foi exposto e tudo mais que da ata consta, o Conselho Deliberativo

### RESOLVE

após minudente apresentação, análise integral de conteúdo e esclarecimento constantes da ata, APROVAR, por unanimidade:

- A aplicação da metodologia de Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) com teto máximo de 4,9% (quatro por cento e nove décimos) para os projetos EMBRAPII/UFSCar, pelo prazo de 3 (três) anos.

São Carlos, 30 de novembro de 2020.

  
Prof. Dra. Wanda Aparecida Machado Hoffmann  
Presidente do Conselho Deliberativo da FAI•UFSCar

1º TABELÃO  
DE NOTAS

OFÍCIO FAI•UFSCar Nº 0838/2020

São Carlos, 25 de novembro de 2020.

Senhor(a) Conselheiro(a),

Tenho a honra de convocar Vossa Senhoria para participar da 58ª Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo da FAI•UFSCar no próximo dia 30 de novembro de 2020, às 14h00min, a realizar-se por videoconferência.

Informo que em virtude das medidas para enfrentamento da emergência de saúde pública decorrente do coronavírus – COVID-19, a 58ª Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo da FAI•UFSCar será realizada de forma remota.

No dia e horário supracitados, o Conselheiro poderá acessar a sala virtual por meio do seguinte *link*:

<https://meet.google.com/vdf-bnkn-vbq>

A pauta da reunião segue anexada. Todo o material a ser apreciado será enviado somente no formato digital, conforme deliberado na 52ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo da FAI•UFSCar.

Solicito ao Conselheiro para confirmar presença à Secretaria Institucional da FAI•UFSCar através do(s) telefone(s) 3351-9005/3351-9008 ou e-mail's: [claudia.zanollo@fai.ufscar.br](mailto:claudia.zanollo@fai.ufscar.br) e [camila.ferrari@fai.ufscar.br](mailto:camila.ferrari@fai.ufscar.br)

Contando com a participação de Vossa Senhoria, subscrevo-me apresentando cordiais saudações.

  
1º TABELÃO DE NOTAS  
Profa. Dra. Wanda Ap. Machado Hoffmann  
Presidente do Conselho Deliberativo da FAI•UFSCar

---

PAUTA DA 58ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO  
CONSELHO DELIBERATIVO DA FAI•UFSCar

**Data:** 30/11/2020

**Horário:** 14h00min

**Local:** reunião a ser realizada por videoconferência, com acesso por meio do seguinte *link*: <https://meet.google.com/vdf-bnkn-vbq>

**1. EXPEDIENTE**

- 1.1. Comunicação da Presidência.
- 1.2. Comunicação dos Membros.

**2. ORDEM DO DIA**

2.1. Apreciação *ad referendum* da aplicação da metodologia de Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) com teto máximo de 4,9% para os projetos EMBRAPII/UFSCar. com cálculos que considerem a complexidade de projetos governamentais.





00:00:03.357,00:00:06.357

Rafael Aroca: Boa tarde pessoal. Rafael Aroca - participante "convidado" pela Unidade EMBRAPPII UFSCar-CCET-Materiais

00:00:28.684,00:00:31.684

Estela Canevarolo: Boa tarde a todos e todas

00:00:35.552,00:00:38.552

Luiz Fernando de Oriani e Paulillo: Boa tarde

00:00:40.765,00:00:43.765

Andre Cordeiro Alves dos Santos: Boa Tarde a todos

00:00:45.487,00:00:48.487

Itamar Lorenzon: Boa tarde

00:01:07.844,00:01:10.844

Ana Lucia Brandl: Boa tarde a todas e a todos, Ana LÃ°cia, diretora do CCTS

00:01:20.618,00:01:23.618

Ernesto Chaves Pereira de Souza: Boa tarde

00:01:29.621,00:01:32.621

Maria de Jesus Dutra dos Reis: Boa tarde, a todas e todos.  
Maria de Jesus. DireÃ§Ã£o CECH.

00:02:21.913,00:02:24.913

Jose Marques: Boa tarde!

JosÃ© Marques/ProEx

00:04:26.004,00:04:29.004

Andrea Soares da Costa Fuentes: Boa tarde- Andrea Soares da Costa Fuentes ProACE

00:05:51.529,00:05:54.529

Augusto Cesar Hernandez Pinha: Boa tarde  
Augusto C H Pinha - ProGrad Adjunto

00:06:36.294,00:06:39.294

Lucas Bueno: Presente

00:06:52.166,00:06:55.166

Wanda Machado Hoffmann: Iniciada a reuniÃ£o, manifestaÃ£o das presenÃ§as...

00:06:55.180,00:06:58.180

Camila Ferrari: Isso.

00:06:55.393,00:06:58.393

Marilde Terezinha Prado Santos: Marilde Santos - SEaD

00:06:57.911,00:07:00.911

Maria da Graça Gama Melao: Maria da Graça Gama Melão-  
Diretora do CCBS

00:07:02.281,00:07:05.281



Roberto Ferrari Junior: estou presente

00:07:07.031,00:07:10.031

Ana Lucia Brandl: Ana LÃ°cia Brandl, diretora do CCTS

00:07:10.726,00:07:13.726

Ricardo Toshio Fujihara: Ricardo Toshio Fujihara - Diretor do CCA

00:07:14.351,00:07:17.351

Giulianna Rondineli Carmassi: Giulianna Rondineli - DireÃ§Ã£o CCN

00:07:14.565,00:07:17.565

Paulo Sergio Varoto: Paulo Sergio Varoto - EESC-USP

00:07:15.791,00:07:18.791

Andre Cordeiro Alves dos Santos: AndrÃ© Cordeiro Alves dos Santos - Diretor do CCHB

00:07:18.324,00:07:21.324

Augusto Cesar Hernandez Pinha: Augusto C H Pinha - ProGrad Adjunto

00:07:24.879,00:07:27.879

Jose Marques: Presente.  
JosÃ© Marques Novo Jr.  
PrÃ³-Reitor de ExtensÃ£o/ProEx

00:07:31.629,00:07:34.629

Audrey Borghi e Silva: Audrey Borghi Silva Pro-Reitora de PÃ³s-GraduaÃ§Ã£o

00:07:33.644,00:07:36.644

Ronaldo Censi Faria: Ronaldo C. Faria - ProPQ

00:07:34.090,00:07:37.090

Maria de Jesus Dutra dos Reis: Maria de Jesus Dutra dos Reis. Diretora do CECH/UFScar

00:07:41.143,00:07:44.143

Andrea Soares da Costa Fuentes: Andrea Soares da Costa Fuentes - ProACE

00:07:56.922,00:07:59.922

Itamar Lorenzon: Itamar Aparecido Lorenzon - PrÃ³-Reitor de GestÃ£o de Pessoas

00:08:03.083,00:08:06.083

Estela Canevarolo: Maria Estela Antonioli Pisani Canevarolo - SecretÃ¡ria Geral de RelaÃ§Ãµes Internacionais - SRInter

00:08:24.796,00:08:27.796

Lucas Bueno: Presente

00:08:40.110,00:08:43.110

Lucas Bueno: Lucas Bueno Ruas de Oliveira - IFSP

00:08:59.359,00:09:02.359

Camila Ferrari: 2. ORDEM DO DIA

2.1. Apreciação ad referendum da aplicação da metodologia de Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) com teto máximo de 4,9% para os projetos EMBRAPII/UFSCar.

00:09:51.611,00:09:54.611

RUI MACHADO: A Embrapa presente nesta reunião. Representada por mim, Rui Machado - Chefe Geral da Embrapa Pecuária Sudeste

00:32:20.084,00:32:23.084

Luiz Fernando de Oriani e Paulillo: inscrição

00:36:09.369,00:36:12.369

Jose Marques: tempo: restam 30s

00:36:41.537,00:36:44.537

Jose Marques: 3 minutos!

00:37:40.887,00:37:43.887

Jose Marques: 4 minutos!

00:38:39.126,00:38:42.126

Jose Marques: 5'

00:40:06.868,00:40:09.868

Jose Marques: 6'30''

00:40:33.687,00:40:36.687

Wanda Machado Hoffmann: O prof Paulillo está complementando os dados por ser diretor do Centro de localização da Embrapii, e com isso sua fala também esclarecedora... assim teria alguns minutos a mais...obrigada

00:41:03.238,00:41:06.238

Jose Marques: OK

00:41:20.015,00:41:23.015

Jose Marques: Pertinente sim.

00:42:18.750,00:42:21.750

Camila Ferrari: Próxima inscrição, Dr. Adalton IFSP.

00:54:02.842,00:54:05.842

Jose Marques: inscrição

01:01:21.739,01:01:24.739

Camila Ferrari: Primeira Proposta, Projetos Embrapii um teto de 4,9% no período probatório de 3 anos.

01:01:52.048,01:01:55.048

Roberto Ferrari Junior: Esclarecendo, se entendi: para projetos EMBRAPII-UFSCar estabelecer um teto de 4,9%, por 3 anos.

01:02:23.494,01:02:26.494

Camila Ferrari: Posteriormente, se discutiria novas discussões, após este período probatório de 3 anos.

01:02:36.142,01:02:39.142

Camila Ferrari: Projetos Embrapii - UFSCar.

01:03:52.170,01:03:55.170

Camila Ferrari: Mais alguma manifestação?

01:04:51.154,01:04:54.154

Camila Ferrari: Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) com teto de 4,9%

01:05:18.278,01:05:21.278

Paulo Sergio Varoto: Favorável

01:05:38.608,01:05:41.608

Camila Ferrari: Aprovado por unanimidade.

01:05:46.436,01:05:49.436

Claudia Zanollo: 2. ORDEM DO DIA

Item 2.1. Apreciação ad referendum da aplicação da metodologia de Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) com teto máximo de 4,9% para os projetos EMBRAPII/UFSCar. - Aprovado por Unanimidade

01:05:50.368,01:05:53.368

Jose Marques: peço a palavra novamente

01:06:20.020,01:06:23.020

Camila Ferrari: Prof. Dr. José Marques, solicitou a palavra.

01:10:30.418,01:10:33.418

Maria de Jesus Dutra dos Reis: Boa tarde a todas e todos.

01:10:41.611,01:10:44.611

Rafael Aroca: Agradecemos a todos pelo apoio.

01:10:44.569,01:10:47.569

Ricardo Toshio Fujihara: Boa tarde!! Boa semana a todos!!

01:10:53.435,01:10:56.435

Camila Ferrari: Prof. Dr. Marcelo Araujo, Prof. Dr. Guillermo e Prof. Dr. Marcio Merino, estão presentes.

01:10:59.775,01:11:02.775

Ana Lucia Brandl: Boa semana a todos, obrigada!!

01:11:00.243,01:11:03.243

Luiz Fernando de Oriani e Paulillo: Boa tarde a todos.

01:11:01.010,01:11:04.010

Maria da Graça Gama Melao: Boa tarde!

01:11:03.105,01:11:06.105

Estela Canevarolo: Agradeço a todos, uma boa tarde e boa



semana.

01:11:03.162,01:11:06.162

Sonia Regina Eliseu: Boa tarde a tod@s... atã© mais

01:11:03.361,01:11:06.361

Claudia Zanollo: Agradecemos a presenãa dos Conselheiros.  
Tenham uma excelente tarde!

01:11:03.891,01:11:06.891

Giulianna Rondineli Carmassi: Boa tarde a todos!

01:11:06.932,01:11:09.932

Leandro Innocentini Lopes de Faria: boa tarde

01:11:10.273,01:11:13.273

Marcio Machado Paiva: Boa tarde!